



Comune di Buccinasco

# Documento Unico di Programmazione 2026-2028

## **INTRODUZIONE**

Con il 2016 è entrata a pieno a regime la riforma della contabilità degli enti locali, così come delineata prima dal D.lgs. n. 118/2011 e, successivamente, dalle modifiche introdotte con il D.lgs. n. 126 del 10 agosto 2014. In particolare, la riforma ha riguardato gli schemi di bilancio e i principi della programmazione, comprese le regole riguardanti le variazioni di bilancio.

Vale la pena ricordare che, per quanto riguarda la programmazione, la novità più importante è rappresentata dall'abolizione della Relazione Previsionale e Programmatica e la sua sostituzione con il nuovo Documento Unico di Programmazione (DUP).

Non si tratta, però, di una modifica solo terminologica. Infatti il DUP, a differenza della vecchia RPP, non è un allegato del bilancio ma ne costituisce un suo presupposto essenziale, con il quale sono definite le linee generali di indirizzo politico-amministrativo. Conseguentemente, non è predisposto insieme al bilancio ma alcuni mesi prima. Infatti, esso va deliberato dalla Giunta comunale e presentato al Consiglio entro il 31 luglio dell'anno precedente. In buona sostanza, così come per altri aspetti della riforma, si prende a modello il sistema di bilancio dello stato, in particolare il DPEF. Per rafforzare la funzione di indirizzo del Consiglio comunale, il Regolamento di Contabilità ha poi previsto che il DUP vada non solo presentato al Consiglio, come detto entro il 31 luglio, ma anche che tale presentazione preveda una discussione di merito sull'argomento, pur senza votazione finale.

Successivamente, entro il 15 novembre la Giunta, contestualmente all'approvazione dello schema di bilancio, può apportare modifiche al DUP tramite una nota di aggiornamento. Infine, il DUP viene approvato dal Consiglio comunale insieme al Bilancio di Previsione. In questa sede, peraltro, esso sarà automaticamente adeguato alle modifiche normative intervenute nel frattempo. Questo è il quadro delineato dal nostro Regolamento di Contabilità e pensato per consentire l'approvazione del bilancio di previsione entro il 31 dicembre.

Il documento, come sempre, si compone di due sezioni, la Sezione Strategica (SeS) e la Sezione Operativa (SeO). La prima ha un orizzonte temporale di riferimento pari al mandato amministrativo (cioè cinque anni), la seconda pari a quella del bilancio di previsione (che è triennale). Naturalmente, poiché le elezioni amministrative si sono tenute nel 2022, la SeS coprirà in questa occasione il periodo rimanente del mandato di questa amministrazione.

La Sezione Strategica ha il compito di sviluppare e concretizzare le linee programmatiche di mandato di cui all'art. 46 comma 3 del D.lgs. n. 267/2000, che sono state approvate dal Consiglio comunale con deliberazione n. 30 del 30 giugno 2022 e alle quali si rimanda.

In coerenza con il quadro normativo di riferimento, individua poi gli indirizzi strategici dell'ente, tenendo conto degli obiettivi generali di finanza pubblica e degli obblighi nei confronti dell'Unione Europea. Tali indirizzi sono definiti per ogni missione, nuova macroclassificazione del bilancio di previsione, anche in questo caso analogamente a quanto accade nel bilancio statale.

La Sezione Operativa, invece, sulla base degli indirizzi generali fissati nella SeS, costituisce guida e vincolo al processo di redazione del bilancio. In particolare, per ogni missione, sono individuati i programmi che l'ente intende sviluppare per realizzare gli obiettivi previsti nella SeS. Contiene in particolare gli indirizzi in materia di tributi e tariffe e una valutazione degli organismi gestionali esterni, nonché la programmazione delle opere pubbliche, del fabbisogno del personale e delle alienazioni e valorizzazioni del patrimonio.

Le Sezione Operativa, come il bilancio, ha durata triennale, allo scopo di garantire la continuità amministrativa dell'ente.

Infine, segnaliamo che il DUP è redatto in base a quanto contenuto nel decreto del 18 maggio 2018 che ha approvato dei modelli di riferimento, quantunque non vincolanti.

## SEZIONE STRATEGICA

La sezione strategica, come precisato nell'introduzione, ha un orizzonte temporale che coincide con il mandato amministrativo. Ne consegue la necessità di evidenziare chiaramente i legami tra questa sezione e gli "indirizzi generali di governo" illustrati nel *Piano di mandato 2022-2027* – a sua volta estrapolati dal "Programma della coalizione" eletta. In questa sezione del DUP, il *Piano di mandato* viene ripreso ancorandolo alle *condizioni esterne/interne* attuali, e che si presume possano interessare il Comune nei prossimi anni

### QUADRO DI RIFERIMENTO ESTERNO

La situazione socio-economica del territorio e dei servizi pubblici locali, i principali vincoli e le opportunità.

#### **a) la situazione socio-economica del territorio e dei servizi pubblici locali**

Per illustrare la situazione socio-economica del territorio esamineremo tre serie di dati, una relativa alla situazione demografica, una a quella reddituale e infine una sulle strutture pubbliche presenti sul territorio.

#### Situazione demografica

Popolazione legale al censimento 2021	n. 26.912
Popolazione residente alla fine del penultimo anno precedente (31.12.23)	n. 26.455
di cui. Maschi	n. 12.751
Femmine	n. 13.704
Popolazione all'1.1.2024	n. 26.618
Nati nell'anno	n. 130
Deceduti nell'anno	n. 205
saldo naturale	n - 75
Immigrati nell'anno	n. 791
Emigrati nell'anno	n. 879
saldo migratorio	n - 88
Popolazione al 31.12.2024	n. 26.455
di cui	
In età prescolare (0/6)	n. 1.198
In età scuola obbligo (7/14)	n. 2.026
In forza lavoro 1^ applicazione (15/29)	n. 4.451
In età adulta (30/65)	n. 12.613
In età senile (oltre 65 anni)	n. 6.167

La domanda di servizi pubblici locali riflette naturalmente le caratteristiche socio-economiche evidenziate, con una domanda ancora forte, ma in calo, di servizi scolastici e pre-scolastici e con una ancora ridotta, anche se in aumento, di servizi sociali.

Infatti, pur rimanendo Buccinasco un comune relativamente giovane, è significativo confrontare la distribuzione della popolazione per fasce di età di oggi con quella di quindici anni prima. Rispetto al 2009, queste sono le variazioni percentuali del numero di abitanti per ogni fascia:

0-6 anni	- 41%
7-14 anni	- 22%
15-29 anni	+ 11%
30-65 anni	- 14%
oltre 65 anni	+ 88%

Ne emerge un dato chiaro e coerente con la situazione a livello nazionale, cioè un progressivo invecchiamento della popolazione e, in particolare, una diminuzione di circa un terzo dei bambini in età di obbligo scolastico e un quasi raddoppio delle persone oltre i 65 anni di età.

Anche la popolazione complessiva è diminuita nel 2024 in modo significativo sia nel saldo naturale che in quello migratorio dopo molti anni di sostanziale stasi.

### Situazione reddituale

Anno di imposta	N. contribuenti	Imponibile totale IRPEF in €	Imponibile medio in €
2006	15.821	430.963.279	27.239
2007	15.763	459.128.333	29.126
2008	15.928	472.683.022	29.676
2009	15.827	465.853.141	29.434
2010	15.824	473.722.320	29.936
2011	15.866	479.986.754	30.252
2012	15.775	482.974.441	30.616
2013	15.747	483.047.297	30.675
2014	15.822	490.434.597	30.997
2015	15.920	499.690.561	31.390
2016	15.940	507.416.629	31.832
2017	15.897	511.799.419	32.194
2018	16.083	527.006.851	32.768
2019	16.091	530.422.032	32.963
2020	15.680	513.422.860	32.743
2021	16.115	546.622.829	33.920
2022	16.446	583.489.350	35.479
2023	16.772	599.507.071	35.745

Come si può notare, il reddito medio imponibile IRPEF è elevato, tanto da collocare Buccinasco al 54° posto fra i Comuni in Italia (su oltre 8.000). Se escludiamo poi i piccoli comuni sotto i quindicimila contribuenti, nei quali la base statistica è più soggetta a situazioni particolari (es. turismo), Buccinasco si situa all'ottavo posto in assoluto.

L'altro dato significativo che emerge chiaramente è che il contraccolpo dell'emergenza sanitaria e delle sue note ricadute economiche, come peraltro già in occasione della crisi economica degli anni 2008-2009, è stato minore a Buccinasco (- 3,21%) rispetto a quello di altri comuni del Nord Italia nelle stesse condizioni socio-economiche, ma soprattutto è stato immediatamente superato già nel 2021 che, anzi, ha fatto registrare i valori più alti di tutta la serie storica sia nel numero dei contribuenti (a parità sostanziale del numero di abitanti), sia nell'imponibile totale, sia nel reddito medio. Tale positiva tendenza si è ulteriormente accentuata nel 2022, con un crescita del 6,74% dell'imponibile totale e del 4,605 di quello medio ed è stata confermata nel 2023, con un ulteriore aumento dei due valori rispettivamente del 2,74% e dello 0,74%.

Di fatto, il reddito medio dei cittadini di Buccinasco è cresciuto di più del 10% negli ultimi cinque anni; questo spiega l'aumento del gettito dell'addizionale IRPEF, oltre all'aumento dei contribuenti, dovuto, a parità di popolazione totale, all'ingresso di nuovi giovani nel mercato del lavoro a causa delle dinamiche demografiche che abbiamo commentato nel paragrafo precedente.

Rispetto a Comuni con un reddito pro-capite più alto, inoltre, Buccinasco vede una migliore distribuzione della ricchezza, illustrata dalla tabella seguente, riferita sempre all'anno di imposta 2022, ultimo dato disponibile:

Fasce di reddito	Numero contribuenti	Imponibile per fascia in €
< 10.000 euro	3.294	13.706.834
10.000-15.000	1.527	19.259.389
15.000-26.000	4.996	104.475.144

26.000-55.000	7.459	271.042.496
55.000-75.000	1.120	70.994.352
75.000-120.000	797	72.772.110
> 120.000	461	98.809.060

I contribuenti con un reddito maggiore di 75.000 euro annui, infatti, sono circa il 6,5 % del totale e dispongono di un reddito complessivo pari al 26% circa. Anche senza prendere come esempio Comuni notoriamente ricchi, ma semplicemente Milano, per esempio, lì le stesse percentuali sono rispettivamente del 9,12 e del 41,92, il che spiega il motivo di una posizione alta in classifica, ma con molte più sperequazioni.

Inoltre, rispetto agli anni precedenti, si è avuta una diminuzione del numero dei contribuenti nelle fasce con un reddito inferiore e un aumento, al contrario, di quelli nelle fasce di reddito più alte.

Il reddito medio all'interno delle varie fasce è invece rimasto sostanzialmente immutato.

Infine, può essere utile analizzare nelle prossime due tabelle anche la tipologia di redditi percepiti dai contribuenti di Buccinasco e gli imponibili medi dei comuni vicini.

Tipologia di reddito	Numero contribuenti	Imponibile per fascia in €
da fabbricati	12.323	15.494.633
da lavoro dipendente	11.521	373.383.953
da pensione	6.705	178.644.237
da lavoro autonomo o impenditori	812	42.883.832
da partecipazioni	831	22.677.797

Il reddito medio è quindi di € 32.409 per i lavoratori dipendenti, di € 26.643 per i pensionati e di € 51.812 per i lavoratori autonomi o imprenditori, tutti valori in aumento rispetto all'anno di imposta 2022.

Comune	Reddito imponibile medio in €
Buccinasco	35.745
Assago	37.767
Corsico	26.690
Cesano Boscone	27.213
Trezzano sul Naviglio	29.936

Facendo anche in questo caso il confronto con cinque anni fa, in questo periodo il reddito medio è aumentato in tutti i comuni considerati, ma in modo diseguale, di circa il 5% a Cesano e Trezzano, dell'8% a Corsico, del 10% a Buccinasco e del 12% ad Assago.

A conclusione di questa prima analisi, dalla quale emergono rischi e opportunità connessi alla attuale situazione socio-economica del territorio e dei servizi pubblici locali, qui di seguito si evidenziano ulteriori fattori che possono vincolare o favorire lo svolgimento della gestione futura.

#### **b) i vincoli di finanza pubblica**

Il fattore esterno più importante e condizionante è senz'altro quello relativo ai vincoli di finanza pubblica che anche il Comune di Buccinasco deve rispettare. Tali vincoli si sono concretizzati, nel tempo, in diverse misure, tra le quali la più significativa è stata il c.d. Patto di Stabilità Interno, cui si è aggiunta nel 2012 la riforma costituzionale sull'obbligo di pareggio di bilancio (c.d. *fiscal compact*), trasfusa nel bilancio degli enti locali con legge 243/2012. In base a quest'ultima normativa, a decorrere dal 2017 i comuni avrebbero dovuto rispettare non meno di otto diversi vincoli di bilancio, tra vincoli di cassa e di competenza.

Fortunatamente, il legislatore ha però compreso che l'insieme di tali vincoli avrebbe provocato (come già nel caso del patto di stabilità) una fortissima riduzione degli investimenti, oltre che la

paralisi gestionale. Di conseguenza sono state avviate misure correttive, tra le quali la modifica della legge 243 (approvata poi dal Parlamento) e la riforma del patto di stabilità.

Quest'ultima misura, già inserita nella Legge di Stabilità 2016, è stata poi rafforzata dalla nuova versione della legge 243, e infine dalle ulteriori modifiche inserite con la Legge di Stabilità 2019; in buon sostanza, il quadro attuale dei vincoli di finanza pubblica si basa sulla sostituzione del vecchio patto di stabilità con il nuovo principio degli equilibri di bilancio, calcolo basato sul risultato del prospetto degli equilibri allegato al rendiconto. Vengono valutati gli accertamenti e gli impegni di competenza, come nel bilancio comunale, di tutti i titoli di entrata e spesa con la sola eccezione delle partite di giro e delle anticipazioni di tesoreria, e comprendendo il Fondo Pluriennale Vincolato sia di entrata che di uscita nonché l'avanzo di amministrazione applicato

Sono stati quindi di fatto aboliti i vincoli sul bilancio comunale, se non quello dell'equilibrio di bilancio a consuntivo, dopo che è stato approvato a pareggio in sede di previsione.

Il risultato dell'esercizio di competenza dovrà infatti essere positivo, ma senza dover seguire, come per molti anni, due binari paralleli di calcolo, uno legato al bilancio e l'altro al patto di stabilità.

La normativa in materia è stata infine rivista alla fine del 2024 in seguito all'entrata in vigore a livello europeo del nuovo Patto di Stabilità. In buona sostanza, è stato introdotto un limite alla crescita del deficit a livello di comparto (come per le attuali autorizzazioni all'indebitamento), con interventi correttivi su tutti gli enti in caso di sfioramento. Quest'ipotesi è per fortuna remota in quanto gli enti locali hanno sempre rispettato, nel loro complesso, gli obiettivi stabiliti.

Ma soprattutto, con la Legge di Bilancio 2025, è stato richiesto agli enti locali un ulteriore contributo alla finanza pubblica, dopo quelli ingentissimi degli anni dieci. Questa volta, però, non si tratta di tagli ai contributi statali ma di un obbligo di accantonare delle somme in modo da farle confluire nell'avanzo di amministrazione e poterle poi usare l'anno successivo per finanziare le spese di investimento. Di fatto, è un obbligo ad essere virtuosi finanziando, sia pure in maniera differita, con entrate correnti le spese in conto capitale. Ma, come vedremo più avanti, Il Comune di Buccinasco questo lo sta già facendo da anni.

Per il nostro ente la somma oggetto dell'obbligo di accantonamento è di circa 140.000 euro per ciascun anno del triennio 2026-2028, dunque una somma gestibile a livello di bilancio, ma dobbiamo considerare che abbiamo in passato subito tagli permanenti per oltre tre milioni di euro all'anno.

Esistono poi altri vincoli di natura finanziaria che di seguito riassumiamo:

#### 1) limite alla spesa di personale

Dopo diversi anni in cui, a causa di quanto disposto con la Legge Finanziaria 2007, gli enti locali erano costretti a ridurre ogni anno la spesa per il personale rispetto all'anno precedente, obbligo particolarmente penalizzante per il Comune di Buccinasco che storicamente partiva da un livello di spesa già molto basso, il D.L. 90/2014 ha introdotto un nuovo sottocomma all'art. 1 comma 557 della legge, che fissa alla media del triennio 2011-2013 la base di calcolo sulla quale effettuare la riduzione, dando quindi maggiori margini di manovra alle politiche dell'Amministrazione in materia. Infatti, il limite di spesa derivato da tale media è pari a 4,846 milioni di euro, largamente superiore alla spesa degli anni successivi. Il decreto sulle capacità assunzionali dei comuni del 2020, peraltro, ha consentito di superare anche questo limite per le assunzioni dei comuni virtuosi, come è il nostro. Di conseguenza, il Comune, nell'ultimo biennio, ha incrementato la propria spesa sia per potenziare il servizio di Polizia Locale che per recuperare le risorse amministrative non sostituite negli anni 2012-2017. Nel prossimo triennio si prevede quindi di mantenere il livello così raggiunto. Peraltro, con il decreto di riforma della Pubblica Amministrazione (D.L. n. 25 del 14 marzo 2025, convertito dalla L. n. 69 del 9 maggio 2025), è stato finalmente superato, anche in questo caso solo per i comuni virtuosi, il limite alla spesa per il salario accessorio del personale che tanto ha limitato le possibilità di rendere attrattivo il comparto degli enti locali. E' stato infatti sottolineato dallo stesso Ministro della Funzione Pubblica come il gap retributivo tra i comuni e i ministeri o le agenzie fiscali, già significativo, sia andato addirittura allargandosi nel corso degli

anni con l'effetto di un'allarmante diminuzione del numero dei dipendenti degli enti locali e di una vera e propria fuga verso altri comparti più remunerativi. In presenza di un contratto collettivo nazionale non ancora sottoscritto e che comunque non riduce lo squilibrio descritto, però, aver lasciato ai comuni più libertà sulla parte accessoria dello stipendio (incentivi, premi, benefits e altro) determinerà una concorrenza fra enti per essere più attrattivi, specialmente per i giovani.

## 2) limite al lavoro flessibile

Anche per il lavoro flessibile nel 2014 vi è stato un certo allentamento delle restrizioni; infatti, mentre la previgente norma conteneva la spesa per tali forme contrattuali (lavoro a tempo determinato, lavoratori socialmente utili, buoni lavoro ecc.) al massimo al 50% di quanto speso allo stesso titolo nel 2009, il D.L. 90/2014 ha esteso la percentuale al 100%. In pratica, quindi, la spesa non può superare ogni anno quella del 2009, pari a circa 115.000 euro oltre oneri. Il Comune di Buccinasco, peraltro, avendo completato l'organico del personale assunto a tempo indeterminato, non ha in realtà fatto più ricorso al lavoro flessibile.

## 3) limiti ad alcune tipologie di spesa

Il D.L. n. 78/2010 aveva introdotto limitazioni stringenti all'effettuazione di alcune particolari tipologie di spese, ritenute, a volte per motivi piuttosto oscuri, sinonimo di spreco. Le spese soggette al limite, infatti, non erano solo spese discrezionali, come le consulenze o l'organizzazione di mostre e convegni, ma anche spese assolutamente ordinarie, come la gestione dell'autoparco, o addirittura obbligatorie in virtù di altre norme, come la formazione del personale. Tali limiti hanno condizionato inevitabilmente la gestione operativa per alcuni anni; ma prima la Legge di Bilancio 2018 ha introdotto la possibilità di non applicare più questi limiti, a patto di approvare il bilancio di previsione entro il 31 dicembre dell'anno precedente, poi la Legge di Stabilità 2020 li ha eliminati per tutti i comuni.

Come si vede, quindi, il rigido regime vincolistico che ha per molti anni limitato fortemente le strategie politiche e finanziarie dei comuni è stato di fatto superato. Naturalmente, però, ciò non significa affatto che tali strategie non debbano essere particolarmente oculate e rispettose dei principi di sana gestione finanziaria previsti dal TUEL, come dimostra la situazione drammatica in cui si trovano moltissimi comuni che rischiano, in assenza di interventi dello stato, lo stato di dissesto.

## **c) attuazione PNRR**

Il Comune di Buccinasco risulta già destinatario, attraverso bandi statali o regionali, di più di 3 milioni di euro di fondi finanziati con il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza che, come è noto, è a sua volta finanziato con i fondi europei del programma Next Generation EU. Si tratta di contributi a fondo perduto, previsti da qui al 2026. Ecco la tabella con il riepilogo dei fondi e dei progetti.

Misura	Descrizione	CUP	Importo destinato	Fase di Attuazione	Somme incassate
PNRR M1C1-1.4.3	Adozione App IO	J21F22000130006	36.400,00	Eseguito	36.400,00
PNRR M1C1-1.2	Abilitazione cloud	J21C22000120006	252.118,00	Eseguito	0,00
PNRR M1C1-1.4.3	Adozione piattaforma PagoPA	J21F22000150006	91.050,00	Eseguito	91.050,00
PNRR M1C1-1.4.1	Esperienza cittadino servizi pubblici	J21F22000380006	280.932,00	Eseguito	0,00
PNRR M1C1-1.4.4	Estensione utilizzo SPID	J21F22000140006	14.000,00	Eseguito	14.000,00
PNRR M1C1-1.4.5	Piattaforma notifiche digitali	J21F22003360006	59.966,00	Eseguito	59.966,00
PNRR M1C1-1.3.1	Piattaforma	J51F22010460006	30.515,00	Eseguito	0,00

	nazionale digitale dati				
PNRR M5C2-2.1	Impianto illuminazione parco	J29J20000800005	370.000,00	Eseguito	91.996,11
PNRR M5C2-2.1	Rinforzo argini laghetto Fagnana	J25F2100035000	80.000,00	Eseguito	19.891,05
PNRR M5C2-2.1	Spogliatoi scuola Via Emilia	J27H21001580004	180.000,00	Eseguito	44.754,86
PNRR M5C2-2.1	Efficientamento energetico scuola Via Tiziano	J21E15000300004	1.100.000,00	Eseguito	273.501,95
PNRR M5C2-2.1	Rifacimento campo Scirea	J27H21000370004	550.000,00	Eseguito	98.105,06
PNRR M5C2-2.1	Realizzazione bar laghetto Fagnana	J21B20001090004	290.900,00	Eseguito	110.840,97

## QUADRO DI RIFERIMENTO INTERNO

### **a) gestione delle risorse umane**

Il personale in servizio al 31 dicembre 2024 risulta così classificato per categorie:

Area Operatori (ex Cat. A)	0
Area Operatori Esperti (ex Cat. B)	4
Area Istruttori (ex Cat. C)	83
Area Funzionari ed Elevata Qualificazione (ex Cat. D)	36

L'andamento del numero di dipendenti in servizio e della spesa per il personale negli ultimi cinque anni presenta la seguente evoluzione:

	Num.	Spesa complessiva
2020	109	4.750.000
2021	124	5.163.000
2022	124	5.055.000
2023	120	5.386.000
2024	123	5.678.000

Come si vede, la spesa del personale è notevolmente aumentata nell'ultimo periodo (il valore più basso del 2022 rispetto al 2021 è dovuto a minori spese di natura straordinaria); va però sottolineato come in parte tale aumento sia dovuto all'istituzione del terzo turno del servizio di polizia locale, ma in parte sia semplicemente un recupero del personale cessato negli anni precedenti e che non era stato possibile sostituire a causa del sostanziale blocco delle assunzioni del pubblico impiego. I nuovi criteri, approvato nel 2019, hanno consentito ai comuni virtuosi, come il nostro, di tornare ad assumere, e il Comune di Buccinasco ha sfruttato tale opportunità, riportandosi peraltro ad una spesa simile a quella del 2010, prima del blocco.

### **b) enti e società partecipate**

Con il CIMEP (Consorzio Intercomunale Milanese per l'Edilizia Popolare) in liquidazione e la Navigli Lombardi scarl cessata nel 2019, la quota societaria in CAP Holding spa (società interamente pubblica che a livello provinciale gestisce il sistema idrico e fognario), peraltro modestissima, rimane l'unica partecipazione societaria del Comune di Buccinasco.

Discorso a parte merita invece l'Azienda Speciale Buccinasco, ente strumentale del Comune per la gestione delle farmacie comunali. Dopo aver completato nei primi mesi del 2013 la sua ristrutturazione finalizzata all'eliminazione di tutte le attività estranee alla farmacia e ai servizi socio-sanitari e avere intrapreso già nell'estate di quell'anno il progetto di apertura serale e festiva, negli ultimi anni essa ha ampliato la sua presenza sul territorio, prima con l'apertura della seconda farmacia di via Don Minzoni e poi con l'inaugurazione del nuovo polo sanitario che comprende un

laboratorio di analisi e quattro studi medici di base. L'utile e il fatturato delle farmacie comunali negli ultimi anni sono stati in costante crescita, tendenza confermata nel 2024 e nei primi mesi del 2025. Tale crescita dell'utile ha consentito al Comune non solo di aumentare i propri dividendi ma di poter affidare all'azienda nuovi compiti, particolarmente significativi nel periodo pandemico nel quale le farmacie comunali hanno rappresentato un punto di riferimento anche per i cittadini di altri comuni.

Infine, l'unico altro ente partecipato è rappresentato dalla Fondazione Pontirolo e del centro da essa gestito.

### **c) indirizzi generali in materia di tributi e tariffe**

Nel 2019, dopo tre anni di blocco delle aliquote dei tributi locali, che aveva impedito al nostro Comune qualunque intervento di razionalizzazione o di adeguamento, la leva fiscale è stata nuovamente liberalizzata.

Le aliquote dei tributi e le tariffe dei servizi erogati dal nostro Comune sono ferme da molti anni, e sono notoriamente più basse della media degli altri Comuni, anche di quelli più vicini a noi in termini geografici e demografici; nel frattempo, naturalmente, i costi di alcuni servizi sono aumentati o aumenteranno nei prossimi anni, sia per la normale dinamica dei prezzi sia perché alcuni servizi sono stati istituiti ex novo o potenziati. Sul versante delle entrate, inoltre, il Comune subirà in futuro una grossa diminuzione di gettito dalla gestione della rete gas. Infatti, il contratto attuale, stipulato nel 2000, è particolarmente vantaggioso per l'ente ma è in proroga, in quanto è scaduto nel 2012; nel frattempo la competenza alla gestione delle reti gas è stata tolta ai singoli comuni e trasferita a livello di ATO. Il nuovo contratto, presumibilmente dal 2027, riguarderà pertanto tutta l'ATO di cui fa parte Buccinasco (capofila Rozzano), ma comporterà un introito per il Comune che si stima essere dimezzato rispetto al valore attuale (circa 650.000 euro).

Da queste due considerazioni è scaturita nel 2019 la decisione, per garantire la sostenibilità di bilancio negli anni a venire, di intervenire sul fronte dell'addizionale Irpef, introducendo l'aliquota unica dello 0,8%.

Ciò ha consentito di mantenere sostanzialmente invariate tutte le altre aliquote e anche le tariffe dei servizi comunali, che sono ferme in molti casi da dieci anni o più.

A partire dalla fine del 2021, però, si è verificato un fenomeno che non si verificava da decenni: un aumento notevolissimo dell'inflazione, che si riflette direttamente sul costo dei servizi pagati dal comune, visto che per legge tutti i contratti contengono una clausola di revisione del prezzo sulla base degli indici ISTAT. Ciò ha fatto diminuire in modo notevole la percentuale di copertura del costo dei servizi che era rimasta stabile per molti anni, e obbliga quindi oggi ad alcuni interventi di riequilibrio con aumenti di alcune tariffe, anche se in misura minore rispetto all'aumento dei costi, per non pesare eccessivamente sui bilanci delle famiglie.

Del resto, il regolamento comunale per l'applicazione dell'ISEE prevede che gli utenti collocati in fascia massima contribuiscano al 100% dei costi del servizio.

Discorso analogo va fatto per la Tassa Rifiuti (TARI), per la quale ogni anno va approvato il Piano Finanziario, redatto secondo il nuovo metodo tariffario predisposto da ARERA, e con l'obbligo di copertura del 100% dei costi di gestione del servizio; il Piano Finanziario approvato dal Consiglio Comunale nel mese di aprile 2024 ha previsto nel biennio 2024-25 un adeguamento all'inflazione delle tariffe nell'ordine del 3-4% annuo. Nel 2026, però, sarà necessario approvare un nuovo Piano Finanziario biennale: naturalmente tutto dipenderà dalla dinamica dei costi che il Comune dovrà sostenere, ma in assenza di variazioni significative lo sviluppo non potrà che confermare le tendenze del piano 2024-25.

Il resto delle aliquote fiscali, comunque, si manterrà invariato nel prossimo triennio, comprese quelle relative all'IMU.

### **d) andamento della spesa corrente**

L'andamento della spesa corrente è in costante crescita negli ultimi anni, sia per quanto riguarda i servizi che i costi di funzionamento, a causa dell'inflazione che nel biennio 2022-2023 ha fatto aumentare il costo dei vari appalti e delle utenze, con alcune eccezioni dovute ad interventi di

razionalizzazione eseguiti. In aumento anche la spesa per il personale, in quanto il comune sta avvalendosi delle maggiori capacità assunzionali concesse agli enti virtuosi per colmare le lacune di organico che si erano create negli anni caratterizzati dal blocco alle assunzioni e per potenziare i servizi della Polizia Locale.

Per questo motivo sarà necessario proseguire nel prossimo triennio l'azione di contenimento e razionalizzazione della spesa corrente avviata con i bilanci scorsi.

Le tendenze demografiche in atto, peraltro, fanno prevedere una futura significativa diminuzione dei costi per l'istruzione, a fronte di un probabile aumento della spesa sociale.

#### **e) entrate in conto capitale**

Le entrate in conto capitale dipendono da alcune operazioni urbanistiche in attesa di essere avviate, oltre che da un gettito garantito dalle normali pratiche edilizie. E' auspicabile una ripresa di questo settore, dopo che nel triennio 2022-2024 le entrate da oneri sono state le più basse degli ultimi venticinque anni.

Proseguirà comunque l'iniziativa di trasformazione da diritto di superficie in diritto di proprietà dei terreni in regime di L. 167, oltre che il programma di alienazione di aree comunali non utilizzate.

#### **f) livello di indebitamento**

Il Comune di Buccinasco presenta un livello di indebitamento estremamente basso, tanto da rendere possibile l'accensione di mutui senza particolari ricadute sulla spesa corrente, atteso che l'incidenza attuale è inferiore all'1%.

#### **g) situazione di cassa**

Il fondo di cassa del comune al 31 dicembre degli ultimi cinque anni presenta la seguente evoluzione:

2020	4.835.650,97
2021	6.359.460,73
2022	7.353.839,36
2023	2.623.625,74
2024	2.339.486,04

La diminuzione del fondo di cassa è dovuta all'anticipo da parte del Comune di ingenti spese finanziate da contributi europei (PNRR) o regionali (bonifiche del territorio), in attesa dell'incasso di tali contributi che, come si può osservare dalla tabella relativa ai fondi PNRR, è stato al momento solo parziale.

#### **h) modalità di gestione dei servizi pubblici locali**

Dopo essere ritornati alla gestione degli asili nido tramite appalto e non più concessione, dall'anno scolastico 2022-23 la stessa scelta è stata operata per la refezione scolastica. E' stata invece rinnovata la convenzione per la gestione in concessione dalla piscina comunale, con un notevole piano di investimenti, sia pubblici che privati, sull'immobile, in modo da restituirlo nuovamente alla piena efficienza.

#### **i) strutture pubbliche**

Asili nido con posti n. 190  
Scuole dell'Infanzia con posti n. 567  
Scuole Primarie con posti n. 1.271  
Scuole Secondarie di I grado con posti n. 871  
Farmacie comunali n. 2  
Punti luce pubblica illuminazione n. 2.360  
Piattaforme ecologiche n. 1  
Rete stradale urbana km. 52

# L'ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA DI MANDATO

## 1. PREMESSA

Il “Piano di Mandato 2022–2027”, elaborato sulla base del “Programma Elettorale” e approvato in data 30/06/2022 dal CC, illustra le principali linee di governo dell’Amministrazione Comunale attualmente in carica nel quinquennio di sua competenza.

Già al termine del 1° anno e del 2° anno del mandato (2023 e 2024), la Giunta, guidata dal Sindaco, si è premurata di redigere questa sezione del DUP per un apprezzamento, *work in progress*, dello stato d’avanzamento del “Piano di Mandato 2022–2027” e la definizione dei programmi a finire. Oggi, al termine del 3° anno solare, siamo a rendicontare in particolare le attività svolte nel 2025, in aggiunta a quanto già dichiarato nei DUP precedenti, anche al fine di poter consapevolmente definire quanto ancora dovrà e potrà essere realizzato nei prossimi mesi del mandato.

Questo documento ha una *valenza politica*, oltre che *strategica*, in quanto è finalizzato a rendere conto alle forze politiche di *maggioranza*, all’*opposizione* e alla *cittadinanza* tutta, dei risultati intermedi conseguiti, degli sforzi compiuti e delle difficoltà incontrate, in altre parole, quanta strada questa Amministrazione ha percorso e quanta ne deve ancora fare per realizzare il suo *piano quinquennale*. Questa sezione precede e completa al tempo stesso la “*Relazione sullo stato di raggiungimento degli obiettivi del Documento Unico di Programmazione 2025-2027*”, che verrà redatta a cura del personale tecnico-amministrativo in stretta aderenza agli obiettivi formalizzati nel PEG 2025. Questa sintesi sarà utile anche per orientare la *programmazione operativa* del prossimo biennio in carico alle PO, che si trova dettagliata nella sezione operativa di questo DUP.

Redigere un DUP aderente alla realtà è molto importante in quanto, da questo documento programmatico, discendono le previsioni che confluiranno nei prossimi bilanci di previsione 2026-2028. Il DUP del prossimo biennio (2026-2027), verrà approvato in concomitanza con l’approvazione del bilancio preventivo in CC, e preventivamente approvato in Giunta.

### 1.1. LA STRUTTURA DEL DOCUMENTO

In modo congruente con la struttura del DUP, articolato per settore (*ambiente e rigenerazione urbana; urbanistica; opere pubbliche e manutenzione straordinaria; mobilità sostenibile e trasporto pubblico; lotta alle mafie e cultura della legalità; sicurezza; servizi alla persona e welfare; lavoro, imprese e sviluppo del commercio locale; scuola; cultura, sport e associazionismo; ambiti residuali*), in questo documento si propone una sintesi delle attività svolte in ciascun settore al fine di valutare di quanto ci si stia discostando dagli obiettivi di piano, quanto rimane ancora da realizzare e, eventualmente, quali modifiche occorrerebbe introdurre nel piano di mandato in ragione delle mutate condizioni di contesto interno ed esterno.

### 1.2 LA VISIONE AGGIORNATA DEL PIANO DI MANDATO

In questi tre anni di mandato, sono state *seguite e confermate le linee di indirizzo contenute nel Piano di Mandato 2022–2027*. Per il prossimo anno l’amministrazione si impegna a:

- riproporre le attività già realizzate nel passato in quanto valutate positivamente e coerenti con il Piano di mandato,
- portare a termine i progetti non interamente realizzati nel triennio precedente,
- trovare delle alternative d’azione per quanto riguarda la non realizzabilità di alcuni progetti a causa di difficoltà sopravvenute e al di fuori del controllo degli amministratori.

Questi impegni, per il tempo rimanente del mandato, avranno delle ricadute sul fronte dei *fabbisogni finanziari*, che verranno adeguatamente quantificate nel prossimo bilancio di previsione 2026-2028, altri implicheranno semplicemente la *ridefinizione delle priorità* imposte dalla situazione contingente, altri ancora richiederanno la ricerca di *azioni alternative* a quelle ipotizzate nel piano di mandato per non compromettere il raggiungimento degli obiettivi e/o per *modificare gli obiettivi* nel caso in cui si manifesti una carenza di risorse. Tutto ciò a testimoniare la

determinazione e la capacità dell'Amministrazione a non fermarsi davanti alle difficoltà ma a *ricercare alternative d'azione efficaci*.

## 2. LO STATO D'AVANZAMENTO DEL PIANO

### 2.1. SETTORE AMBIENTE E RIGENERAZIONE URBANA

“La prima opera pubblica è l’ambiente”, così esordisce il programma elettorale di questa Amministrazione nel punto riguardante le politiche ecologiche della nostra Città, e questo è uno dei nostri più importanti valori fondanti. Lo abbiamo scritto anche nella relazione dello scorso anno e continueremo a scriverlo fino alla fine del nostro mandato. Con il suo milione di metri quadri di verde pubblico urbano attrezzato e le oltre 54 mila essenze arboree, la nostra città si caratterizza per essere uno dei polmoni verdi del sud ovest milanese e non solo, invidiata da molti e amata ancora di più. Ma anche Buccinasco deve fare i conti con i disagi dovuti ai cambiamenti climatici di cui l’essere umano è in larga parte responsabile e al quale la politica deve necessariamente trovare rimedio. Per queste ragioni continuiamo con il monitoraggio dello stato di salute delle alberature presenti, soprattutto nel contesto urbano. Con questa finalità è stato realizzato e aggiudicato uno specifico appalto.

Per quanto riguarda i **rifiuti**, il Settore Ambiente ha indetto la gara per il prossimo appalto dei rifiuti che durerà 8 anni e che introdurrà la raccolta differenziata puntuale, il nuovo appalto avrà inizio l’1 Gennaio. Ha bandito e affidato, invece, l’appalto pluriennale per la piattaforma ecologica.

Un altro compito del settore ambiente è la cura dell’**arredo urbano** dei nostri parchi e in generale della nostra città, fiore all’occhiello. Abbiamo sostituito i giochi del Parco del Sorriso, in via Roma, Abbiamo realizzato una veranda terrazzata nella parte esposta a nord est del cento civico di via Marzabotto e rifatto completamente l’area giochi del Parco interno allo stesso centro civico. Un più piccolo intervento di sostituzione dei giochi per bambini agli orti di Via degli Alpini, ormai vecchi e ammalorati.

Entro dicembre planteremo 43 nuovi alberi a cui verrà garantita la manutenzione e l’irrigazione nei successivi due anni nelle zone di Via Indipendenza e Via Manzoni, precedentemente oggetto di rimozione di alberature vecchie e ammalate.

Abbiamo posizionato 8 nuove rastrelliere e 30 nuove panchine dislocate in via Tiziano, il parco del Sorriso, l’area fitness via San Francesco, l’area fitness via Alpini, l’area verde adiacente alla roggia di via Salieri, parco della Costituente, piazza Mar Nero, parco Robarello, Parco collodi, Via Manzoni.

Abbiamo approvato il Progetto Fattibilità Tecnico-Economica per l’intervento di riqualificazione della Piazza Santa Maria Assunta, redatto dal Settore Ambiente.

Nel mese di maggio si sono conclusi i lavori inerenti la realizzazione di un’area multisport inclusiva presso la scuola primaria di via Mascherpa e in estate è stata ridipinta tutta la cancellata esterna del plesso scolastico con un progetto artistico che ha coinvolto anche i bambini e le bambine col tema della *Pace*.

Abbiamo continuato la Rassegna culturale “**Una ecologica R-esistenza**” per sensibilizzare la cittadinanza sul tema della sostenibilità ambientale, della resistenza e della resilienza di tutte le specie per sopravvivere ad ambienti ostili,

con iniziative di massimo successo. La presentazione del libro “M. L’ora del destino” di Antonio Scurati; il progetto fotografico “I Muri del Silenzio”, dell’artista Mjriam Bon, con cui si è inteso rappresentare i muri di chi non vede o chi fa finta di non vedere (perché ha paura, perché mostra disinteresse, perché si vergogna), la violenza attraverso volti che colgono una delle problematiche più complesse di questi giorni: l’omertà. La rappresentazione teatrale “Plasticare” che, attraverso una rilettura teatrale di un capolavoro della letteratura, qual è “Il Vecchio e il Mare” di Ernest Hemingway è stato possibile parlare dello stato di salute dell’ambiente oggi, chiedendosi di quale mare e di quale pescatore avrebbe parlato oggi lo scrittore. Infine lo spettacolo-concerto con Paola Turci e Gino Castaldo “La Rivoluzione delle Donne” per raccontare la resistenza delle voci

femminili che dagli anni sessanta, seppur in tempi ostili, hanno perseverato con le loro carriere e hanno contribuito a fare la storia della musica italiana apprezzata in tutto il mondo.

L'adesione all'iniziativa **Puliamo il Mondo** promossa da Legambiente con oltre 150 tra bambine e bambini iscritti oltre ai genitori, giochi di gruppo a tema ambientale e pulizia del parco spina azzurra, oltre a una genuina merenda. Abbiamo poi premiato con una pizzata la classe che ha partecipato più numerosa.

L'adesione alla **Festa dell'Albero** promossa da Legambiente che ci vedrà impegnati il 29 Novembre insieme alle nostre associazioni nella piantumazione di 50 alberelli da forestazione regalati da Ersaf al Parco Mortisia

Abbiamo portato avanti la realizzazione della rivista dell'assessorato alle Politiche Ambientali **"ECO RESISTENZA"** che ha cadenza quadrimestrale, realizzata da un giornalista professionista. I costi sono stati coperti da sponsorizzazioni previsti nell'appalto dei rifiuti. Uno strumento di fondamentale importanza per la comunicazione con i cittadini, uno strumento di educazione civica rivolto a tutte le fasce di età, utile per provare a ridurre l'impatto ambientale dei cittadini sulla Terra.

Ci occupiamo anche **della manutenzione delle fontane**, a giugno 2025 ha trovato compimento l'intervento di ripristino e riqualificazione della fontana, con relativo gioco d'acqua e impianti di illuminazione, presente presso la rotatoria di via Costituzione/Alpini.. Per le fontane delle rotonde (Emilia/Resistenza, Emilia/I Maggio) ho dato mandato all'ufficio di fare una verifica dei costi per la sostituzione degli impianti se impossibilitati a essere nuovamente accesi perché deteriorati.

## **SETTORE URBANISTICA**

### **a) Rigenerazione urbana**

Nel piano di mandato ci siamo impegnati a promuovere strategie e azioni di sostenibilità e mitigazione e impegnandoci anche ad aprire tavoli permanenti per favorire la transizione ecologica. Abbiamo creato ufficialmente la **Comunità Energetica Naviglio Grande**, un'associazione che ha come soci fondatori il Comune di Buccinasco e il Comune di Trezzano sul Naviglio, per aprirsi poi ad altri enti territoriali, piccole e medie imprese, associazioni. L'obiettivo è promuovere l'energia pulita e sostenibile attraverso la produzione e la condivisione di energia rinnovabile. Su un'area del Comune di Buccinasco al confine con Trezzano sul Naviglio verrà realizzato un impianto fotovoltaico di 600 kWp in uno spazio di 9.500 metri quadrati, con un investimento di 800 mila euro sostenuto da CAP Evolution, società partecipata anche dai due Comuni interessati.

### **b) Urbanistica**

Il Settore Urbanistica lavora in continuità con quanto previsto nel DUP 2025-2027 con l'obiettivo di rimuovere criticità urbanistiche e ambientali e valorizzare il patrimonio edilizio esistente.

- Si è finalmente conclusa l'istruttoria del permesso a costruire convenzionato relativo all'area Ex Cabel, nel cuore di Romano Banco, in una zona particolarmente strategica. Un obiettivo importante e soprattutto atteso dalle 100 famiglie che vi andranno ad abitare.
- Abbiamo approvato in Giunta il piano attuativo "via Lucania" per la realizzazione di un complesso produttivo
- Appena approvato in Giunta anche il piano attuativo relativo all'ambito di trasformazione di via della Resistenza Sud dove sarà edificato un complesso residenziale con annesso parcheggio pubblico (45 appartamenti, di cui il 10% in edilizia convenzionata come prevede il PGT). Anche gli interventi in via della Resistenza sono strategici per la rigenerazione urbana del nostro Comune
- Altro intervento strategico è la trasformazione dell'attuale comparto produttivo FO.ME.L attraverso l'attuazione di un intervento di rigenerazione urbana che porti alla trasformazione di una delle aree centrali più determinanti per lo sviluppo urbanistico del nostro Comune. Attualmente continuano i tavoli tecnici, preliminari alla formale presentazione di un piano attuativo per la riqualificazione dell'area compresa tra piazza San Biagio e via Emilia per la destinazione residenziale e parco urbano pubblico dell'area FO.ME.L.

Continuano inoltre le altre attività del Settore: stipula degli atti di riscatto del terreno e di eliminazione dei vincoli convenzionali di immobili costruiti in edilizia convenzionata; perizie di stima (concluse) per la trasformazione del diritto di superficie in diritto di proprietà immobili produttivi (PIP).

Importante anche l'attività di controllo del territorio e repressione dell'abusivismo edilizio con i consueti sopralluoghi in collaborazione con il Settore Polizia locale.

## ***2.2. IL LAVORO DELL'ASSESSORATO AI LAVORI PUBBLICI - UN IMPEGNO QUOTIDIANO PER LA QUALITÀ DELLA CITTÀ***

### **Il valore del lavoro tecnico e della programmazione nel Settore Lavori Pubblici e Manutenzione**

Lavorare per la città significa prendersene cura ogni giorno, con competenza, metodo e visione. Il Settore Lavori Pubblici e Manutenzione del Comune di Buccinasco è l'esempio concreto di come una struttura pubblica possa rispondere in modo efficace ai bisogni di una comunità in continua evoluzione.

Dietro ogni strada sistemata, ogni scuola più sicura, ogni impianto riqualificato, ci sono scelte tecniche e amministrative che nascono da un'attenta pianificazione, dalla conoscenza del territorio e da un dialogo costante con i cittadini e gli altri Settori comunali. Ma soprattutto, ci sono le persone: ingegneri, architetti, tecnici e amministrativi che ogni giorno, con dedizione e spirito di servizio, garantiscono continuità, sicurezza e innovazione.

Il valore aggiunto del Settore risiede proprio nella sua capacità di integrare competenze interne, esperienze consolidate e strumenti operativi digitali, lavorando su più livelli: dalla manutenzione ordinaria alla programmazione strategica, dalla progettazione interna agli affidamenti attraverso piattaforme certificate, fino alla rendicontazione puntuale dei risultati.

Particolare attenzione è dedicata alla partecipazione a bandi pubblici, regionali, statali ed europei, che rappresentano una leva fondamentale per ampliare la capacità di investimento dell'Ente senza gravare sul bilancio comunale. Il Settore Lavori Pubblici si distingue per un approccio proattivo, fondato su progettualità concrete e cantierabili, in grado di cogliere con tempestività le opportunità di finanziamento.

Questa relazione, suddivisa in tre sezioni, intende restituire con chiarezza e trasparenza il lavoro svolto e quello programmato, mettendo in luce i progetti realizzati, quelli in corso e le prospettive per il prossimo triennio. Ma è anche un modo per riconoscere pubblicamente il lavoro spesso silenzioso ma determinante dei tecnici comunali, che rappresentano un presidio essenziale per la qualità urbana e la tenuta del patrimonio pubblico.

Attraverso una gestione delle risorse disponibili e un costante miglioramento dei processi, il Settore Lavori Pubblici si conferma una leva fondamentale per l'efficienza e la sostenibilità dell'azione amministrativa. Un lavoro di squadra che guarda lontano, ma parte sempre da vicino: dal marciapiede da riparare, dalla scuola da riqualificare, dal quartiere da rendere più vivibile.

### ***L'Assessorato ai Lavori Pubblici si articola in due servizi principali***

I Servizi del Settore Lavori Pubblici e Manutenzione sono:

- **Servizio Lavori Pubblici ed Espropri**

Responsabile dell'attuazione degli interventi previsti nel piano triennale delle opere pubbliche, della programmazione degli sviluppi progettuali e della gestione delle procedure espropriative.

- **Servizio Manutenzioni**

Si occupa della gestione e manutenzione del patrimonio comunale (edifici, scuole, strade, aree pubbliche), garantendo la funzionalità e la sicurezza delle strutture anche con interventi tempestivi in caso di emergenze.

Entrambi i Servizi supportano le attività trasversali tra i vari servizi del Comune, con particolare attenzione alla parte documentale, progettuale e alla rendicontazione degli interventi.

## ***Relazione sullo stato di raggiungimento degli obiettivi – Anno 2025***

### **Servizio Manutenzioni**

#### **Tra le principali attività realizzate:**

- Completata la **valutazione preliminare** sugli impianti termici delle scuole, propedeutica a un **affidamento in project financing** per una gestione più efficiente.
- Avviata la gara per l'**accordo quadro pluriennale** sulla manutenzione elettrica e sulla segnaletica.
- Concluso con successo l'**affidamento del servizio quadriennale spurgo impianti**
- Concluso con successo l'**affidamento quadriennale del servizio di sanificazione e dezanzarizzazione** degli immobili e delle aree comunali.
- Affidati i lavori per il rifacimento della **linea di distribuzione dell'impianto termico** presso la scuola **primaria Robbiolo**, insieme al **refacimento della pavimentazione della palestra**

#### ***Interventi da avviare con le future disponibilità finanziarie:***

- Impermeabilizzazione coperture,
- Tinteggiatura immobili comunali
- Impermeabilizzazione coperture Infanzia Petrarca e nido Stradivari – La Perla

### ***Servizio Lavori Pubblici ed Espropri***

Tra gli interventi più rilevanti in fase avanzata o completata:

- **Progettazione della riqualificazione di via Lomellina**, compresa una pista ciclopedonale protetta.
- Affidati e in fase di avvio i **lavori di manutenzione delle strade e dei camminamenti pedonali**.
- **Ristrutturazione dei locali in via Marsala** per ampliare gli spazi a disposizione delle associazioni.
- Progettazione per l'**adeguamento statico del centro natatorio**
- Conclusi gli importanti lavori di messa in sicurezza e adeguamento alle norme antincendio dell'asilo nido "La Perla" di Via Stradivari.
- Avviati gli **interventi sull'area esterna della tensostruttura** di via Primo Maggio e l'indagine specialistica presso il **cimitero comunale campi 1 e 2**,
- Redatta la bozza di progetto per la ristrutturazione della **caserma dei Carabinieri** di via Roma.

#### ***Interventi previsti da avviare con le future disponibilità finanziarie:***

- Copertura biblioteca e cascina Fagnana,
- Nuovo centro cottura via Indipendenza,
- Palestra di via Tiziano,
- Aggiornamento certificazioni antincendio su altri edifici pubblici.
- Piano quartieri Fase 3 Lotto1 - pedonalizzazione dell'area di Romano banco, progetto validato e approvato in Giunta comunale a novembre 2024 e per il quale abbiamo richiesto finanziamento con il Bando Strade Verdi a maggio 2025;
- Piano quartieri Fase 3 Lotto 2 (Riqualificazioni delle aree verdi di via Tiziano, Marzabotto, Robbiolo) validato e approvato in Giunta comunale a dicembre 2024;

Piano quartieri Fase 3 Lotto 3 - Borgo di Gudo Gambaredo di cui è in atto attualmente la progettazione esecutiva

### ***Programmazione 2026-2028 e attività a calendario***

La programmazione futura è costruita su una solida analisi delle condizioni del patrimonio comunale e prevede le seguenti priorità:

#### **Servizio Manutenzioni**

- Appalto di manutenzione centrali termiche (con project financing e sostituzione delle centrali obsolete).
- Nuovi appalti per tinteggiature e manutenzioni ordinarie.
- Progetto di riqualificazione dell'auditorium comunale (impianti elettrici, audio, illuminazione).
- Prosecuzione delle attività di coordinamento con gli altri Enti per la gestione dei sottoservizi e il monitoraggio dell'illuminazione pubblica

-Intervento di rifacimento dell'impianto di distribuzione alla scuola primaria di via Mascherpa, analogo a quello già in corso presso la scuola primaria Robbiolo.

### ***Servizio Lavori Pubblici ed Espropri***

- Manutenzione strade e camminamenti (POP. 56).
- Ristrutturazione della biblioteca e cascina Fagnana (POP. 25).
- Riqualificazione urbana di via Lomellina (POP. 45).
- Adeguamento antincendio degli edifici scolastici in via dei Mille e via degli Alpini (POP. 32).
- Efficientamento energetico della palestra di via Tiziano (POP. 11).
- Aggiornamento delle certificazioni antincendio e della valutazione della vulnerabilità sismica.

### ***Attività trasversali in partenza nel 2026***

- Avvio di una **campagna di ricognizione e aggiornamento dello stato documentale** di tutti gli immobili comunali, con creazione di un **database completo** (certificazioni, rilievi, planimetrie, impianti).
- Analoga attività per la **segnaletica stradale** verticale e orizzontale.
- Altri impegni: aggiornamento banche dati (MOP/BDAP), monitoraggio fondi PNRR, sviluppo nuovo regolamento manomissioni suolo pubblico, partecipazione a bandi.
- In collaborazione con il Settore Economico-Finanziario, avvio della procedura per l'affidamento della manutenzione pluriennale degli impianti di illuminazione pubblica stradale. L'attuale gestione è in scadenza il 31 maggio 2026.
- Riqualificazione dei centri luminosi nei parchi e degli attraversamenti pedonali illuminati nell'ambito del nuovo affidamento del servizio di manutenzione dell'illuminazione pubblica, anziché trattarli come singole opere pubbliche. Tale approccio consente di cogliere l'opportunità di integrare interventi di relamping nell'ambito della gestione ordinaria, ottimizzando risorse e tempi di realizzazione.

### ***Cimitero e servizi cimiteriali***

L'assessorato al Cimitero e ai Servizi Cimiteriali considera prioritario garantire centralità e dignità a un luogo che rappresenta la memoria collettiva della nostra comunità. È stato scelto un approccio operativo, basato sulla presenza costante e sul controllo diretto, per monitorare lo stato dei luoghi, il rispetto delle norme e il comportamento del personale addetto. Le azioni intraprese sono state orientate a rispondere con prontezza alle necessità più urgenti, migliorare l'organizzazione dei servizi e pianificare con criterio gli interventi futuri. È stata data la precedenza a temi di sicurezza, igiene, funzionalità e decoro, senza tralasciare la valorizzazione della memoria storica e la comunicazione con i cittadini.

Il seguente elenco sintetizza, secondo un criterio di priorità, le principali attività realizzate fino ad oggi. Esse rappresentano non solo una rendicontazione puntuale, ma anche un impegno a proseguire con lo stesso senso di responsabilità e attenzione.

### **Interventi strutturali, urgenti o di forte impatto pubblico**

#### **1. Aumento immediato dei posti di sepoltura**

- Esumazione di un campo scaduto nel vecchio cimitero (periodo inumazione 2008-2009) che ha portato oltre **55 nuovi posti immediatamente disponibili**, in risposta all'indisponibilità causata dal sequestro di un'area cintata

#### **2. Controllo costante e presenza sul territorio**

- Visite frequenti in orari diversi per **verificare l'operato del personale** e garantire il rispetto dei compiti previsti dal capitolato

#### **3. Sicurezza e gestione degli accessi**

- **Sostituzione delle serrature** con modelli a formato europeo per evitare la duplicazione non autorizzata delle chiavi

#### **4. Pulizia e decoro delle strutture**

- Miglioramento della pulizia, in particolare delle scale e della zona finale del settore D (cinerari) con maggiore regolarità e qualità del servizio
- Verifica periodica dello stato dei **servizi igienici** (carta, sapone, pulizia) con particolare attenzione alla continuità del servizio

#### 5. Gestione e manutenzione ordinaria dei materiali funerari

- Applicazione del capitolato per garantire che **lastre, ossari e colombari** siano sempre numerati e ricollocati nelle sedi di tumulazione, evitando così furti e danneggiamenti
- **Installazione delle plafoniere mancanti** nelle aree più buie
- Acquisto di **terra certificata e ghiaia drenante** per garantire gli interventi regolari di **livellamento e manutenzione** del terreno all'interno del cimitero, migliorando la sicurezza e l'accessibilità delle aree di sepoltura

### Miglioramenti gestionali, regolamentari e pianificazione futura

#### 6. Pianificazione e regolazione delle vendite

- In corso la revisione dei costi per la vendita dei colombari nei settori **Q, P e T** (parte vecchia)
- **Predisposizione di nuove tabelle** per i costi dei colombari e cinerari in fase di costruzione

#### 7. Ottimizzazione delle risorse esistenti

- Verifica continua del **potenziale recupero dei colombari** in attesa dei nuovi edifici

#### 8. Regolamento e uniformità estetica

- Lavoro in corso per **aggiornare il regolamento** dei colombari, ossari e cinerari uniformando le scritte (sia incise che in rilievo) per dare omogeneità e decoro

#### 9. Comunicazione con i cittadini

- Risposte puntuali alle richieste e alle segnalazioni dei cittadini
- Promozione dell'**uso di targhette identificative** nei nuovi colombari e cinerari (esempio: settore O attualmente sprovvisto)

#### 10. Valorizzazione e segnaletica del Giardino del Ricordo

- **Numerazione dei cippi** per facilitare l'individuazione delle sepolture, spesso prive di iscrizione
- Programmazione rinforzata alla **semina dell'erba** e attenzione alla manutenzione (riparazione dei rubinetti per l'innaffiamento)
- Acquisto di **terra certificata e ghiaia drenante** per garantire gli interventi regolari di livellamento e manutenzione del terreno all'interno del cimitero, migliorando la sicurezza e l'accessibilità delle aree di sepoltura

#### 11. Manutenzione straordinaria

- Si dovrà procedere all'acquisto di una **nuova cella frigorifera** adeguata agli standard attuali e allo smaltimento dell'impianto attualmente in uso, ormai obsoleto, per garantire la continuità e l'efficienza del servizio cimiteriale

### Valorizzazione della memoria storica

#### 12. Tutela della memoria collettiva

- Avvio della **riqualificazione del monumento della famiglia Favini**, vittima della tragedia della Val di Stava, per garantirne una degna sistemazione

## 2.3. SETTORE MOBILITÀ SOSTENIBILE E TRASPORTO PUBBLICO

Con l'apertura della fermata della M4 San Cristoforo a ottobre 2024, la situazione del trasporto pubblico locale di superficie a Buccinasco è notevolmente cambiata. Se da una parte, il Comune ha ottenuto grandi vantaggi, per esempio con l'introduzione della nuova linea di autobus 325 (da Romolo a via Lario a Buccinasco, mentre prima fermava a Corsico), con un mezzo da 18 metri, d'altra parte sono emerse nuove criticità per l'utenza. Si è rivelato, infatti, svantaggioso per molti studenti e pendolari lo spostamento del capolinea della linea 351 da Romolo a piazzale Negrelli.

Proprio per questo fin dalle prime settimane dei nuovi percorsi, si è avviata una vivace (ma complicata) interlocuzione con il Comune di Milano e ATM a cui il Comune di Buccinasco ha avanzato diverse proposte (e alternative), anche con l'impegno di destinare risorse comunali per prolungare il percorso della 325.

In seguito a numerosi solleciti, a fine ottobre 2025 sono arrivate le risposte attese:

1. Per la linea 351 ATM/Comune di Milano hanno accolto la richiesta di modifica degli orari che avverrà il 1° dicembre 2025.

Per lo spostamento di una fermata in prossimità della scuola Ilaria Alpi e della fermata in prossimità della passerella M4 in via Ludovico il Moro serviranno interventi anche strutturali rispetto ai quali il Comune di Milano sta coinvolgendo le aree di competenza per la necessaria programmazione.

2. Per la richiesta di prolungamento della linea 325 fino alla rotatoria Emilia-Lombardia-Lomellina il Comune di Milano (attraverso AMAT) ha stimato, a parità di corse attuali, un incremento di percorrenze di +63.000 vett\*km/anno, con un incremento di spesa per il Comune di Buccinasco di 350.000/anno Iva inclusa.

Più nel dettaglio:

- Corse/anno linea 325 in arrivo a Buccinasco via Lario, da prolungare fino alla rotatoria Emilia-Lombardia-Lomellina e ritorno al capolinea Via Lario: 31.620

- Lunghezza del prolungamento (andata/ritorno): 1,93 km

- Valore unitario vett\*km 2024: 5,597 euro (IVA inclusa)

Da valutare e verificare la possibilità di stanziare le risorse necessarie.

Intanto, per rispondere alle esigenze dei cittadini, l'Amministrazione ha valutato insieme ai tecnici di ATM di procedere allo spostamento del capolinea, al fine di evitare i disagi ai residenti di via Lario 2 durante la sosta degli autobus da 18 metri introdotti nell'autunno 2024.

Dopo i sopralluoghi dei tecnici e il parere viabilistico favorevole, il capolinea è stato arretrato di qualche metro.

Per il prolungamento della M4 fino a Buccinasco, la Giunta del Comune di Milano nel mese di ottobre 2025 ha approvato la delibera che contiene il documento di fattibilità delle alternative progettuali: nel documento vengono illustrati i possibili percorsi dall'attuale capolinea di San Cristoforo a Milano verso i Comuni del Sud ovest milanese e la soluzione migliore indicata è l'estensione della linea di 1,4 chilometri fino a Buccinasco con una sola fermata, con un costo di 150 milioni.

Il Comune di Buccinasco sarà disponibile a fare tutto quanto necessario per rendere l'area accessibile e si intende valutare anche l'introduzione di un sistema di trasporto ecologico interno al territorio comunale.

Per quanto riguarda la mobilità sostenibile, abbiamo incontrato vari operatori disponibili a portare sul nostro territorio un servizio di bici e monopattini elettrici in sharing. Il Settore sta valutando l'eventuale assegnazione sperimentale a un operatore per valutare il modo migliore per impostare il servizio (zone di parcheggio, percorsi ecc.), in vista di una futura manifestazione di interesse.

#### **2.4. SETTORE LOTTA ALLE MAFIE, CULTURA DELLA LEGALITÀ, IMMOBILI CONFOSCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA, CONTRASTO GIOCO D'AZZARDO**

Il tema del contrasto culturale alle mafie è uno dei tempi che più caratterizza questa Amministrazione, un elemento obbligatorio per imporre una idea forte di Stato laddove la colonizzazione delle mafie e in particolare della 'ndrangheta è stata, ed è tutt'oggi, molto penetrante. Crediamo che la scuola e l'istruzione siano uno strumento di emancipazione fondamentale per fare cambiare rotta a questo territorio, come diceva lo scrittore Gesualdo Bufalino "La mafia sarà vinta da un esercito di maestre".

##### *Educazione alla legalità*

Proprio per queste ragioni abbiamo continuato a lavorare anche quest'anno con le scuole. Abbiamo offerto a tutte le classi prime della primaria di secondo grado la possibilità di vedere lo spettacolo

teatrale “U Parrinu” sulla vita di Pino Puglisi, alle seconde “Bum ha i piedi bruciati” sulla vita di Giovanni Falcone. Abbiamo aderito alla “Primavera della Legalità” rassegna culturale promossa dai comuni aderenti alla Commissione intercomunale antimafia del sud ovest milanese e in questo ambito abbiamo realizzato il torneo di calcio “Un calcio alle mafie” allo stadio G. Scirea. Abbiamo intitolato il nuovo campo da rugby al magistrato antimafia Marcello Musso alla presenza di due pm della Direzione distrettuale antimafia di Milano.

#### *Immobili confiscati alla criminalità organizzata*

A seguito delle convenzioni scadute, sono stati rifatti i bandi per assegnare gli immobili confiscati di Via Fratelli Rosselli, Via Bramante e un box in Via Don Minzoni. La villa residenziale appartenuta ad Antonio Papalia di Via Fratelli Rosselli è stata aggiudicata nuovamente alla Croce Rossa italiana, comitato di Buccinasco, l'ex Bar di Via Bramante, luogo di ritrovo in cui si sono tenute le riunioni per organizzare i più efferati sequestri di persona e gli ingenti traffici di stupefacenti degli anni ottanta, è stato assegnato ad *Insieme Aps*, che si occupa di progetti educativi rivolti principalmente alla disabilità e a *Donne Intrecci* che utilizza gli spazi per un progetto di sartoria sociale. Il box di Via Don Minzoni, appartenuto a Rocco Papalia, è in fase di assegnazione.

#### *Contrasto gioco d'azzardo*

Anche quest'anno abbiamo previsto la riduzione della tassa dei rifiuti del 50% per gli esercizi commerciali che hanno deciso di non installare o di rimuovere le *slot machine*.

### **2.5. SETTORE SICUREZZA**

La Polizia locale ha un forte impatto sulla percezione della sicurezza del territorio, e ancora di più su quella reale, rendendosi determinante in numerose azioni di prevenzione e contrasto di situazioni di illegalità. Per questo continua ad essere importante l'investimento in termini di risorse umane e strumentali, formazione e presenza capillare sul territorio.

Nel corso degli ultimi mesi in particolare è aumentata la richiesta di sicurezza rispetto a situazioni di potenziale degrado o illegalità, soprattutto nelle **zone di confine con Corsico e Milano**, tanto da richiedere una maggiore collaborazione anche con le altre forze dell'ordine.

La risposta a tale esigenza, con la Polizia locale, si è concretizzata in un **rilevante aumento dei servizi di presidio e di controllo delle zone maggiormente esposte** a episodi e fenomeni di illegalità e degrado. Soprattutto nei mesi estivi sarà garantita la costante presenza delle pattuglie.

Nel primo semestre dell'anno, inoltre, sono stati **implementati gli adempimenti in materia di protezione dei dati personali** e, al contempo, sono state analizzate le criticità del sistema di videosorveglianza, identificando carenze rispetto alla connettività del sistema ed esigenze di implementazione per garantire una copertura ottimale del territorio.

**Nel mese di settembre 2025** è stato affidato l'incarico per riqualificare l'infrastruttura di connettività per garantire miglioramento della qualità del sistema di trasmissione dei dati e abbattere costi di gestione.

**Intensificati dal primo semestre del 2025 anche i controlli di polizia stradale** e ripresi i **controlli con l'ausilio delle telecamere “lettura targhe”** per individuare veicoli privi di revisione e di copertura assicurativa. In alcune serate il servizio è stato prolungato oltre le 24 con operazioni mirate al contrasto della guida in stato di alterazione per il consumo di alcolici e stupefacenti.

È stato aggiornato (con approvazione unanime del Consiglio comunale il 27 ottobre 2025) il Regolamento di Polizia locale, con alcune modifiche che consentono l'**introduzione in via definitiva del taser, arma a impulsi elettrici**, come dotazione degli operatori di Polizia locale, a tutela dei cittadini in pericolo e dello stesso personale. Si è concluso il lungo periodo di sperimentazione avviato nel 2023. Il personale di Polizia locale ha seguito un percorso formativo e addestrativo per l'impiego operativo, lezioni sulle implicazioni giuridiche e una formazione sanitaria.

Per una migliore sicurezza della circolazione stradale, in particolare **in prossimità delle scuole, sono stati adottati alcuni provvedimenti viabilistici** (come i sensi unici in via Mascherpa e via Fagnana/Tiziano).

È stato inoltre valutato di porre ulteriori azioni integrate per far fronte alle istanze dell'utenza stradale e alle esigenze di maggiore fluidità e sicurezza della circolazione stradale e d'intesa con il Settore Lavori pubblici si realizzerà l'**aggiornamento dei semafori** posti all'intersezione tra via Lombardia/via Don Minzoni/via Grancino e all'intersezione tra via Lomellina/via Aldo Moro/via Piemonte, con adeguamento della temporizzazione alle effettive condizioni del traffico veicolare, prevedendo un adeguato piano manutentivo pluriennale degli impianti semaforici con l'installazione di sistemi di documentazione delle violazioni della segnaletica luminosa.

Si dovrà anche realizzare uno studio per il miglioramento delle condizioni della circolazione stradale in corrispondenza delle intersezioni regolate da semaforo in via Primo Maggio/via Manzoni e in via Greppi/via Morandi.

Si è intanto provveduto alla posa di strutture inamovibili, al di fuori della carreggiata, per l'alloggiamento temporaneo di **dispositivi per il rilevamento della velocità dei veicoli** con presidio (anche solo a distanza) in via Guido Rossa (tratto di collegamento Meucci/Lomellina) e in via De Amicis.

A tutela dei cittadini più fragili, inoltre, è stato approvato dal Consiglio comunale il "**Regolamento comunale in materia di mobilità e sosta di veicoli al servizio di persone con disabilità**, delle donne in stato di gravidanza o di genitori con un bambino di età non superiore a due anni e in materia di disciplina della sosta di veicoli utilizzati per il carico e scarico merci". In particolare, oltre agli spazi generici per la sosta delle persone con disabilità (almeno un posto ogni 50 stalli, anche tenendo conto della strada e del traffico che vi si svolge), si prevedono spazi "personalizzati" (istituiti su specifica richiesta per persone con determinati requisiti). I titolari del contrassegno residenti o lavoratori a Buccinasco, in determinate condizioni, possono anche fare richiesta di realizzare uno o più spazi generici per persone con disabilità nei pressi della propria abitazione o del posto di lavoro.

Nell'ottica della collaborazione e del mutuo aiuto tra Comuni, anche nel 2025 sono stati autorizzati **servizi di Polizia locale nei territori di Zibido San Giacomo, Assago e Lacchiarella**, con personale di Polizia locale di Buccinasco.

## **2.6. SETTORE SERVIZI ALLA PERSONA E WELFARE**

### **A. Domanda sociale e politiche giovanili**

Le politiche sociali di questo Comune ricoprono un ruolo strategico all'interno dell'idea di città portata avanti da questa Amministrazione. Facili sono i riscontri in termini di investimento economico, di attenzione alla formazione del personale e di qualità dei servizi. Il Settore si muove ormai con ingranaggi già rodati e senza esitazione, sia per la mole di lavoro ordinario che nell'emergenza, questo ha permesso di sperimentare in ambiti che necessitavano di uno sforzo di innovazione come le politiche giovanili. Nell'arco di questi mesi, oltre ad assicurare lo svolgimento delle funzioni proprie del settore, è stata effettuata una nuova suddivisione delle aree di intervento sociale, a fronte dell'inserimento dell'Assistente Sociale Silvia Bona, a copertura del posto vacante a seguito di mobilità. L'Amministrazione ha voluto promuovere una **lettura strutturata della domanda sociale**, per uscire da una logica emergenziale e costruire risposte basate su dati reali, differenziate per target (famiglie, minori, anziani, disabili, giovani) e orientate alla promozione dell'autonomia. Il settore ha registrato il raggiungimento di tutti gli obiettivi e ha dimostrato una tempestiva e totale presa in carico del cittadino. I tempi di risposta dal primo contatto col servizio, si confermano in media di non oltre una settimana in assenza di emergenze. Si è operato nelle seguenti aree : Politiche giovanili, Servizi alla persona, Politiche abitative, Politiche per la salute, Integrazione socio – sanitaria, Rapporti con Enti ed Istituzioni competenti in materia sanitaria, e ASB per quanto riguarda l'erogazione di servizi e prestazioni sanitarie professionali.

Una particolare attenzione è stata dedicata al **Quartiere Terradeo**, dove abbiamo attivato, in sinergia con ATS e grazie al finanziamento regionale, percorsi educativi e di accompagnamento rivolti a preadolescenti in situazione di disagio e alle loro famiglie. Il nostro obiettivo non è solo "tamponare" l'emergenza, ma **rafforzare la capacità delle famiglie di affrontare le fragilità, sostenendole nella loro funzione genitoriale e sociale.**

Abbiamo voluto difendere la vocazione sociale dei beni confiscati, come nel caso del progetto **“Cuciamo Legami”**, che ha coinvolto 35 donne in percorsi di socializzazione e crescita personale nel bene di via Bramante. In parallelo, abbiamo assunto una posizione netta e determinata nel difendere la proprietà pubblica e la legalità nel caso di **Casa Teresa**, in via Tobagi: di fronte a un’occupazione abusiva da parte di un nucleo familiare inserito da un altro Comune e non più in carico al progetto, abbiamo tutelato gli interessi della nostra comunità avviando le azioni legali necessarie per il rilascio dell’immobile. Ora l’immobile è libero ed è stato restituito alla comunità, in attesa di nuova destinazione.

Nel frattempo, abbiamo promosso **l’uso degli spazi pubblici a favore delle fragilità**, sostenendo progettualità associative di qualità come quelle realizzate da Insieme APS (disabilità) e Auser Attivamente APS (genitorialità fragile, dipendenze, isolamento), dimostrando quanto **lavorare in rete con il terzo settore** sia essenziale per una presa in carico efficace e generativa.

Abbiamo proseguito con successo iniziative consolidate come **“Vacanze con noi”** e intensificato il dialogo con ASB, lavorando per una **governance condivisa e orientata all’efficienza nell’uso delle risorse pubbliche e degli spazi comunali**.

Sul fronte dell’*housing sociale*, con la cooperativa La Cordata, abbiamo proseguito l’accompagnamento delle famiglie in difficoltà abitativa con interventi mirati anche sul piano dell’**educazione finanziaria**: perché l’abitare non è solo un tetto, ma un diritto che si costruisce anche con responsabilità e consapevolezza.

Un capitolo fondamentale del nostro operato riguarda le **politiche giovanili e del lavoro**. Il progetto **“Giovani Neet: Occupiamoci!”** ha portato a risultati concreti, con tirocini conclusi con profitto e un cofinanziamento nazionale importante. Anche se ANCI non ha ancora pubblicato il nuovo bando per la Leva Civica, ci siamo già attivati per non perdere nessuna occasione utile.

Prosegue con determinazione il nostro impegno per l’**inclusione delle persone con disabilità**, con laboratori sociali e artistici presso Cascina Fagnana, con la presa in carico personalizzata da parte del servizio sociale e con l’attivazione della struttura **“Seconda Navigazione”** per offrire percorsi educativi alternativi, pensati per i ragazzi con disabilità oltre l’età scolastica.

Nel campo della salute e del benessere psicologico, abbiamo dato continuità alle azioni di prevenzione e orientamento, aggiornando l’elenco degli psicologi disponibili, e organizzando con ASST Rhodense e Welfarecare due importanti eventi sul territorio: **la Giornata della prevenzione in piazza e la clinica mobile per la diagnosi precoce del tumore al seno**. In occasione della **Giornata mondiale della salute mentale (10 ottobre)**, è stato inaugurato il murale realizzato nell’ambito del progetto educativo dedicato ai pazienti del CRA/CD di via Emilia e agli operatori che ogni giorno vi lavorano con competenza, empatia e passione. L’iniziativa ha rappresentato un momento significativo di incontro tra il Comune di Buccinasco e le realtà sanitarie dell’ASST Santi Paolo e Carlo, segnando la **prima vera collaborazione** in ambito di salute mentale. Il Comune di Buccinasco si trova, dal punto di vista territoriale, in una posizione particolare: non dispone infatti di un unico interlocutore per l’insieme dei servizi socio-sanitari. Dalla nostra ASST di riferimento, l’ASST Rhodense, restano esclusi proprio quei servizi che si occupano delle fragilità più complesse, come il CPS e l’UOMPIA, che fanno invece capo all’ASST Santi Paolo e Carlo. Con questa prima iniziativa abbiamo voluto **creare un ponte tra realtà istituzionali diverse**, con l’obiettivo di trasformarlo nel tempo in un **tavolo periodico e permanente dei Sindaci del nostro distretto**, dedicato alla salute mentale e alla costruzione di una rete territoriale stabile, capace di condividere strategie, risorse e buone pratiche a beneficio dei cittadini più fragili.

Nel settore delle **politiche abitative**, ci siamo mossi con responsabilità e visione: da un lato, cercando di recuperare alloggi adeguati e ripensando la destinazione degli spazi disponibili; dall’altro, attivando misure concrete come il contributo straordinario affitto, potenziato grazie

all'integrazione con le risorse regionali. Sempre in questo ambito, l'Agenzia per l'Abitare d'Ambito rappresenta una sfida decisiva per il prossimo futuro ed è in fase di coprogettazione.

Per gli **anziani**, non ci limitiamo a offrire servizi, ma vogliamo costruire occasioni di benessere e socializzazione: corsi di attività motoria, eventi presso il Centro Diurno, laboratori intergenerazionali, come quello conclusosi a giugno con i bambini della scuola materna. Anche questi sono strumenti per **prevenire l'isolamento e rafforzare i legami sociali**.

### **B. Orti e anziani**

Dopo l'approvazione nel 2024 del nuovo Regolamento degli orti comunali e il nuovo Bando per l'assegnazione degli orti aperto a luglio 2024, si è conclusa nel 2025 la procedura di assegnazione.

Sono stati rinnovati i due Comitati degli ortisti, ma a causa di dimissioni e sopravvenuti decessi, è stata programmata per il mese di settembre l'elezione del nuovo Comitato di via dei Lavoratori.

Per rendere più efficiente lo scorrimento delle graduatorie, è in programma la rivisitazione di alcuni articoli del Regolamento, che sarà riportato in Consiglio comunale.

È nostra intenzione continuare anche a promuovere la collaborazione con altre realtà del volontariato come Auser Attivamente e Caritas. Presso gli orti comunali di via degli Alpini, gli ortisti del Comitato Orti Alpini si occupano dell'orto solidale concesso alla parrocchia Maria Madre della Chiesa allo scopo di fornire prodotti freschi al Centro di Ascolto Caritas "Casa Nazareth", con uno spirito di collaborazione e gratuità che ha consentito di aiutare tante famiglie.

All'associazione Auser Attivamente è affidato lo spazio verde libero, oggi "Orto condiviso".

Per gli anziani, continua il sostegno dell'Amministrazione alle associazioni che propongono attività ed eventi per il tempo libero e il loro benessere, in particolare Auser Attivamente e Comitato Centro Anziani Marzabotto, impegnati tutto l'anno in attività ricreative e dalla forte valenza sociale: novità dell'estate 2025, esperienza riuscita da ripetere (patrocinata dal Comune), il centro estivo diurno dedicato alla fascia anziana, con attività del mattino, pranzo insieme e altri laboratori pomeridiani, promossi dall'associazione Auser Attivamente.

Da migliorare l'organizzazione di spazi ed eventi, in particolare allo Spazio Vivo/CCM: è necessario che le associazioni collaborino e facciano rete e che le proposte siano coerenti. Confermata, con successo, anche la ginnastica antalgica presso il Centro Culturale Robarello.

### **C. Barriere architettoniche**

Terminato nel corso del 2025 l'intervento di manutenzione straordinaria dei marciapiedi (finanziati con circa 1 milione di euro), con l'abbattimento delle barriere architettoniche.

## **2.7. SETTORE LAVORO, IMPRESE E SVILUPPO DEL COMMERCIO LOCALE**

L'attenzione all'economia del territorio è fondamentale per un Comune come il nostro dove gli insediamenti *produttivi, commerciali e di servizio* sono numerosi, alcuni di essi particolarmente importanti per il numero di addetti che occupano, e i settori che coprono, con una capacità di attrazione che travalica i confini del Comune.

Anche durante il terzo anno di mandato questa Amministrazione ha promosso alcune iniziative sia sul fronte delle *politiche del lavoro*, sia sul fronte delle *relazioni con l'imprenditoria locale* per favorire lo sviluppo delle attività economiche sul territorio comunale e per facilitare la risoluzione di alcune questioni in sospeso.

### **1. Politiche del lavoro**

- a.** Per quanto riguarda le *politiche del lavoro*, sulla base dei dati raccolti in seguito ad una *indagine* condotta negli anni scorsi in collaborazione con AFOL, si sono presi i contatti con alcune aziende che hanno risposto all'indagine per verificare se la loro dichiarata disponibilità a partecipare attivamente, e sotto diverse forme, al progetto di costituzione di uno o più *percorsi di studi ITS* possa avere un seguito. L'obiettivo è di arrivare a co-progettare, con istituti professionali presenti sul territorio iniziative di formazione declinate sulle competenze chiave richieste dalle imprese del nostro territorio e difficilmente disponibile sul mercato del lavoro. Stiamo lavorando con AFOL in questa direzione, condizionati dai tempi di progettazione che dipendono sostanzialmente dall'agenzia in questione. Si sono consolidati, inoltre, i servizi offerti presso lo sportello e l'adesione,

valutata di volta in volta, alle loro proposte formative, tra cui un progetto di alfabetizzazione digitale finanziato dalla regione che il nostro comune sponsorizzerà appoggiandosi agli sportelli di AFOL stessa. Con AFOL sono attualmente in corso alcune iniziative di collaborazione anche a vantaggio di cooperative sociali per il collocamento di persone vulnerabili.

- b. Nei mesi a cavallo tra il 2024 e il 2025 sono state organizzate a cura dell'assessorato di competenza, alcune serate sul tema della "Sicurezza nei luoghi di lavoro". Dopo gli appuntamenti dello scorso anno, quest'anno ci siamo rivolti specificatamente agli "amministratori condominiali" per declinare il tema di sicurezza sulle responsabilità di questa figura professionale in materia di appalti e sub-appalti edili. Le iniziative promosse all'interno dell'assessorato "politiche del lavoro" sono di confine con le iniziative che vedono coinvolti più direttamente gli operatori economici e le "attività di produttive" del territorio e non solo.

## 2. Attività produttive

Sul fronte delle *relazioni con gli imprenditori locali*, questa Amministrazione, dopo aver sottoscritto nel mese di marzo del 2023, un *Protocollo d'Intesa* con *Assolombarda* in materia di *fiscalità locale*, considerata una leva fondamentale per il rilancio economico del territorio, continua a seguire le imprese in diverse occasioni. L'accordo in questione ha facilitato, nel corso di questi anni, il dialogo con alcune aziende del territorio e la risoluzione in corso di alcune problematiche che avevano impedito, fino ad oggi, la riqualificazione urbana di alcuni quartieri. L'attenzione di questa Amministrazione si è anche rivolta ad istituzioni economiche che hanno importanti finalità sociali. Infine, l'Amministrazione è sempre impegnata nella manutenzione del manto stradale di proprietà comunale della zona industriale e a risolvere problemi di mobilità/collegamento con la rete di autobus presenti sul territorio (vedi sezioni di competenza).

## 3. Commercio

Nel corso del 2024 e del 2025 si è molto lavorato per rilanciare e promuovere il **mercato contadino KmZero dei produttori** della seconda e quarta domenica del mese, spostato in via Roma.

In seguito all'Avviso pubblico indetto dal Settore Commercio per la formazione di un **elenco comunale degli hobbisti**, in collaborazione con la Pro Loco di Buccinasco, i creativi locali espongono le proprie creazioni proprio in occasione del mercato contadino. Dalla primavera 2025, inoltre, è stato introdotto anche il **Mercatino dei Bambini**, nato dalla collaborazione fruttuosa con i Comitati Genitori degli Istituti scolastici comprensivi Padre Pino Puglisi e Rita Levi Montalcini: bambine e bambini vendono (per un massimo di 5 euro, come stabilito da un Regolamento realizzato con i genitori) e scambiano giochi usati in ottimo stato, libri o prodotti della loro creatività. Questo nuovo mercatino ha aggiunto vitalità all'evento bimensile ed è stato accolto con molto entusiasmo e partecipazione da parte degli studenti.

Nel corso dell'anno, inoltre, il Settore ha organizzato **tre edizioni speciali del mercato** (Natale, Carnevale, Primavera), della durata dell'intera giornata, che hanno coinvolto anche associazioni del territorio con animazione e spettacoli.

Nel mese di settembre il Settore ha promosso anche la prima edizione del **Buccinasco Mediterranean Fest**, con il patrocinio di Regione Lombardia e la collaborazione con Getshow Eventi e Pro Loco Buccinasco. Un'intera settimana dedicata a suoni, colori, sapori e tradizioni del Mediterraneo, con street food e degustazioni di vini, ma anche musica, laboratori, spettacoli per bambini. La manifestazione eno-gastronomica verrà ripetuta anche il prossimo anno (eventualmente cambiando periodo) per promuovere le tradizioni del nostro Paese e valorizzare i produttori del nostro territorio.

Ora si sta lavorando per un nuovo cambiamento del mercato, con nuovi operatori. Sarà comunque confermata la collaborazione con la Pro Loco, gli hobbisti e gli studenti.

Nel corso del 2024 e dei primi mesi del 2025 è continuata anche l'attività ordinaria dell'ufficio commercio, con i **controlli periodici degli esercizi commerciali del territorio**. Un impegno che continuerà anche nel 2026, rafforzando la collaborazione e la sinergia con la Polizia locale.

Il Settore garantirà anche gli impegni previsti dal “Protocollo per il rafforzamento dell’azione amministrativa di prevenzione e contrasto di eventuali fenomeni di riciclaggio, usura, estorsione e, più in generale, dei tentativi di infiltrazione della criminalità organizzata nel settore turistico, alberghiero e della ristorazione”, proposto dalla Prefettura di Milano.

Il Settore già di consueto richiede la comunicazione antimafia per le attività private, sottoposte a regime autorizzatorio, che possono essere intraprese su segnalazione certificata di inizio attività (SCIA) da parte del privato. Nella modulistica predisposta a corredo della SCIA, secondo quanto richiesto dal Protocollo, il Settore richiederà al soggetto da sottoporre a verifica anche l’elenco dei familiari conviventi di maggiore età.

## **2.8. SETTORE SCUOLA**

### **Istruzione**

Investire sull’istruzione significa investire sul futuro e crediamo sia compito di un buon amministratore mettere in atto tutte le azioni possibile per garantire a bambini e ragazzi un livello di istruzione adeguata, progetti educativi che permettano di sviluppare il loro senso critico e servizi scolastici che favoriscano le famiglie e la conciliazione del tempo lavoro-famiglia.

Confermiamo anche quest’anno la discussione e l’approvazione in Consiglio comunale già nel mese di luglio del Piano di diritto allo studio e proprio per questo già da mesi sono stati organizzati incontri preliminari con dirigenti scolastici e docenti di tutte le scuole presenti a Buccinasco (statali e paritarie) e lo stesso Piano sarà presentato e discusso con la Commissione Istruzione prima dell’approvazione in Consiglio comunale.

Oltre ai progetti del piano formativo proposto dalle scuole, il Comune conferma il finanziamento anche a progetti proposti dallo stesso Comune, anche avvalendosi della collaborazione di associazioni del territorio, settori specifici del Comune (Cultura, Ambiente, Polizia locale e Protezione Civile).

A questo si aggiungono i servizi scolastici come la ristorazione scolastica (in continuità con il servizio dello scorso anno, dopo l’aggiudicazione del bando) e dei servizi parascolastici, come l’assistenza educativa agli alunni con disabilità, il servizio di pre e post orario, trasporto alunni dalle frazioni di Gudo Gambaredo, Buccinasco Castello e via dei Lavoratori e i centri estivi: si è conclusa nelle scorse settimane la gara d’appalto per la gestione del servizio per i prossimi anni.

È in fase di aggiudicazione, invece, la gara d’appalto per la gestione dei tre asili nido comunali e si conferma l’integrazione con risorse del bilancio comunale degli interventi normativi previsti a sostegno del reddito delle famiglie, attraverso contributi a copertura totale (in caso di adesione del cittadino a bonus asili nido indetti da Inps e Regione Lombardia) della retta, per chi ha un’Isee fino a 40 mila euro. Una misura fortemente voluta da questa Amministrazione per favorire le famiglie e le politiche per la natalità.

La diminuzione della popolazione residente di età scolare, d’altra parte ci pone fin da subito di fronte a scenari su cui ragionare, sia in termini di servizi che di spazi.

Per quanto riguarda la ristorazione scolastica, il servizio è affidato al gestore fino ad agosto 2026. Nel corso dei primi mesi del nuovo anno, quindi, sarà bandita una nuova gara. Intanto si continuerà a provvedere al puntuale controllo microbiologico nei centri cottura e nei refettori.

Per incentivare e sostenere la prosecuzione agli studi, confermata anche quest’anno l’assegnazione di borse di studio agli studenti meritevoli, con un Isee familiare fino a 26 mila euro. La graduatoria provvisoria relative alle borse di studio per i risultati conseguiti nell’anno 2023/2024 è stata pubblicata sul sito internet comunale a fine giugno 2025.

## **2.9. SETTORE CULTURA, SPORT, ASSOCIAZIONISMO, PACE E COOPERAZIONE INTERNAZIONALE**

### **A. Cultura**

Nel corso del primo semestre del 2025, l’Amministrazione comunale ha confermato con determinazione la centralità della cultura come diritto, come spazio di costruzione democratica e come leva di coesione sociale e rigenerazione urbana.

La programmazione culturale è stata improntata a criteri di pluralismo, accessibilità e partecipazione attiva, consolidando un modello in cui il Comune non si limita a “produrre eventi”, ma agisce come regia pubblica di una comunità culturale viva, diffusa e generativa.

In questa visione, le collaborazioni con il mondo associativo, con le scuole e con le realtà ecclesiali del territorio si sono rivelate decisive per animare la città in tutte le sue articolazioni sociali, promuovendo un’offerta culturale capace di rispondere a bisogni diversi, di stimolare la curiosità e di tenere insieme generazioni e linguaggi differenti.

Tra l’inverno e la primavera si sono concluse con successo le rassegne teatrale, musicale, cinematografica e per l’infanzia, testimonianza della volontà dell’Amministrazione di garantire una proposta strutturata e continua, non limitata alla stagionalità o all’intrattenimento, ma coerente con un’idea di cultura come spazio critico e condiviso.

Una menzione speciale merita la seconda edizione del No Limit Jam, svoltasi il 28 giugno 2025, evento che abbiamo voluto fortemente riconfermare dopo il successo del 2024. Dedicato ai giovani e giovanissimi del territorio, il No Limit Jam rappresenta una scommessa vinta: uno spazio pubblico restituito ai ragazzi, dove poter esprimere la propria creatività, sentirsi protagonisti e partecipare in modo attivo alla vita culturale e sociale della città. Non una “vetrina”, ma un laboratorio permanente di giovanili e culturali. Anche la **Stagione Culturale 2025/2026** è stata avviata ed è già un grande successo in termini di partecipazione. Dopo la positiva sperimentazione dello scorso anno, è stato **confermato e consolidato il modello** che prevede la gratuità di tutti gli spettacoli delle rassegne, accompagnata dalla possibilità per il pubblico di effettuare **un’offerta libera** a favore di enti del terzo settore proposti dalle associazioni culturali. Tra questi figurano parrocchie, Caritas territoriali e diverse realtà impegnate nel sostegno a varie forme di fragilità.

Questo meccanismo ha permesso di **creare un circolo virtuoso** che unisce l’Amministrazione comunale, impegnata a investire nella cultura come bene comune, alla cittadinanza, chiamata a sostenere cause sociali e a partecipare in modo attivo e consapevole. La collaborazione con il terzo settore rappresenta inoltre un esempio concreto di **sussidiarietà e responsabilità condivisa**, che rafforza il senso di comunità e restituisce valore sociale agli eventi culturali.

L’esperienza dello scorso anno, accolta con entusiasmo e riconoscenza dal pubblico, ha confermato la validità di questo modello di **economia circolare della cultura**, che coniuga partecipazione, solidarietà e crescita collettiva.

Per quanto riguarda le infrastrutture culturali, il 2025 ha segnato l’avvio di un nuovo ciclo per due luoghi simbolici della nostra comunità: la Biblioteca comunale e la Scuola Civica di Musica “Alda Merini”.

### ***B. Sport e Tempo Libero***

L’Assessorato allo Sport e Tempo Libero conferma il proprio impegno costante nella promozione dell’attività sportiva e motoria, ritenendola un elemento fondamentale per il benessere individuale e collettivo della cittadinanza. A Buccinasco, lo sport non è solo agonismo, ma uno strumento educativo, di socializzazione e di salute pubblica. In questa direzione si collocano le scelte strategiche dell’Amministrazione: dalla gestione attenta e programmata delle palestre comunali, garantita attraverso il nuovo contratto rinnovato ad AGIS, che assicura continuità e qualità nei servizi offerti alle associazioni e ai cittadini, alla realizzazione della nuova tensostruttura, senza dimenticare l’importanza dei playground e dei campi sportivi all’aperto, che rappresentano un presidio diffuso per l’attività fisica quotidiana accessibile a tutti.

Particolare attenzione è stata rivolta all’organizzazione di eventi e iniziative capaci di coinvolgere le famiglie, le scuole e le tante associazioni del territorio. Un esempio significativo è la Festa dello Sport di Buccinasco, ideata e promossa per valorizzare l’impegno delle realtà sportive locali, favorire l’incontro tra discipline diverse e incentivare la partecipazione attiva di giovani, adulti e anziani. Vista la grande partecipazione riscontrata nelle prime due edizioni, l’evento sarà confermato e potenziato anche nei prossimi anni.

L'Assessorato sta inoltre lavorando alla promozione di attività motorie leggere e diffuse, come l'istituzione di un corso mensile di Camminata Mattutina: un modo semplice, gratuito e salutare per iniziare la giornata in movimento, percorrere insieme qualche chilometro e prendersi cura del proprio corpo e del proprio equilibrio psicofisico.

Tutte queste azioni rispondono a un'unica visione: lo sport come diritto, come stile di vita e come occasione di incontro tra le persone, in uno spirito di collaborazione con le associazioni e con il territorio tutto.

L'obiettivo è considerare lo sport quale strumento per la cura e il benessere psico-fisico dei cittadini, valorizzare il tempo libero con particolare attenzione ai bambini e alle fasce più deboli, attraverso l'individuazione dei luoghi e strutture comunali atte a soddisfare il benessere dei cittadini, anche coordinando e promuovendo le attività ludiche sul territorio.

Il prossimo anno 2026 vedrà anche la partecipazione di bambini ucraini ospitati presso le famiglie di Buccinasco in occasione di uno scambio culturale all'interno del progetto di gemellaggio con la città di ZLATOPIL.

### **C. Grandi Eventi Musicali**

La musica è un linguaggio universale capace di unire generazioni, culture e sensibilità diverse. L'Assessorato ai Grandi Eventi Musicali del Comune di Buccinasco considera la promozione della cultura musicale un elemento essenziale della vita civica e sociale, capace di creare occasioni di incontro, bellezza e partecipazione attiva per tutta la cittadinanza.

In questo spirito, anche per il 2026 il Comune di Buccinasco confermerà la propria adesione alla Festa della Musica, promossa in tutta Italia dall'Associazione Italiana per la Promozione della Festa della Musica (AIPFM). Buccinasco partecipa a questa importante manifestazione da undici anni consecutivi, contribuendo alla diffusione del piacere di suonare, ascoltare e condividere la musica in tutte le sue forme.

Ogni anno, nel mese di giugno, la nostra città si trasforma in un grande palcoscenico a cielo aperto, con concerti e performance distribuiti tra il Parco Spina Azzurra, il Parco della Costituente e il Centro Civico Marzabotto. La manifestazione coinvolge artisti locali, musicisti dilettanti e professionisti, grazie anche alla collaborazione delle numerose associazioni culturali e musicali del territorio, che rappresentano una ricchezza preziosa per la nostra comunità.

Accanto alla Festa della Musica, l'Assessorato è impegnato durante l'intero anno nell'organizzazione di eventi musicali fuori rassegna, pensati per valorizzare le diverse espressioni artistiche e rendere omaggio ai grandi interpreti della musica italiana e internazionale. Tra questi, si ricorda il concerto del Coro ANA degli Alpini nel novembre 2024, che ha saputo unire musica, memoria e senso di comunità in un momento di profonda partecipazione collettiva.

L'obiettivo resta quello di rendere la musica sempre più accessibile, partecipata e diffusa, portandola nei luoghi simbolo della nostra città e favorendo il coinvolgimento di tutte le fasce d'età. I grandi eventi musicali rappresentano, per Buccinasco, un'occasione di crescita culturale e coesione sociale che intendiamo coltivare e rafforzare anno dopo anno.

### **D. Associazionismo**

Le Associazioni sono "La grande bellezza di Buccinasco" per citare il titolo di un famoso film.

L'impegno di continuare a valorizzare la nostra rete associativa descritto nel nostro programma elettorale è più che mai vivo e concreto. Sono stati concessi patrocini per realizzare eventi, feste, convegni, confronti di ogni genere, iniziative ludiche, sportive, culturali, sociali e religiose. Un impegno delle Associazioni e del volontariato in primis, ma anche dell'Amministrazione che vede la crescita della rete delle relazioni sociali e dei legami positivi della nostra Comunità, una continua crescita di partecipazione e di interesse ai momenti della vita collettiva. Abbiamo realizzato la trentesima edizione della Festa delle Associazioni di Buccinasco.

L'obiettivo è quello di continuare su questa strada. Si procederà anche ad una sempre più attenta e puntuale riprogrammazione burocratica dell'ufficio con l'adeguamento delle nostre modalità di lavoro alla nuova normativa del terzo settore per la quale i nostri dipendenti hanno effettuato un corso di formazione *ad hoc*.

### **E. Pace e cooperazione internazionale**

E' stata da poco istituita questa nuova delega al fine di promuovere iniziative a sostegno della *pace e della cooperazione internazionale*. A questo fine il Comune ha aderito al comitato "Ponti di pace", che vede coinvolti diversi comuni del sud ovest milanese, e sosterrà anche finanziariamente le iniziative che verranno proposte da questo comitato (manifestazioni, sessioni di formazione, ecc...). L'amministrazione ha inoltre siglato il 21 settembre 2025 un *gemellaggio* con la città, Zlatopil, per stringere un patto di amicizia e solidarietà con un paese in guerra. Come tutte le iniziative di cui si sta facendo promotore questo assessorato, anche il progetto *Town-Twinning* intende sostenere e diffondere una *cultura della pace, della solidarietà, dell'inclusione e della cooperazione*. Con questa iniziativa, l'Amministrazione di Buccinasco intende esercitare a pieno titolo il ruolo riconosciuto dall'Europa alle città e agli enti locali nel *processo di integrazione europea* agendo sulle leve *dell'inclusione, della comprensione e della valorizzazione della diversità*.

Nel nostro caso questo ruolo assume un significato particolare in quanto, la città di Zlatopil, è situata nella parte centrale della regione di Kharkiv, in Ucraina, paese fortemente provato dal conflitto ancora in corso. In particolare, per i cittadini di Buccinasco, questo gemellaggio sarà l'occasione per diventare protagonisti nelle relazioni di scambio tra le persone dei nostri due Paesi, per proporre e realizzare iniziative in collaborazione con i cittadini di Zlatopil, rafforzando la conoscenza reciproca, ampliando i propri punti di vista e le proprie prospettive. In sintesi, una imperdibile occasione per declinare i principi di uguaglianza, solidarietà e di pace, sui quali l'unione europea è stata fondata, in una realtà dove tutto questo è stato oscurato dagli orrori della guerra, rafforzando nel contempo il proprio impegno civile e il senso di appartenenza e di identità europea. Più nello specifico il prossimo anno il comitato promotore del gemellaggio sarà impegnato nella realizzazione di 2 iniziative:

- un progetto di accoglienza di un gruppo di 20 bambini da ospitare presso le famiglie di Buccinasco in occasione della festa dello sport, in stretta collaborazione con le scuole del nostro territorio;
- un progetto di sostegno psicologico a distanza per cittadine e cittadini di Zlatopil che soffrono di patologie connesse allo stress da trauma con la collaborazione di professioniste specializzate in neuropsicologia.

#### ***F. Comunicazione e gestione delle strutture***

Con il fine di inventariare ed analizzare la strumentazione presente all'interno delle nostre strutture è stato dato un incarico ad un professionista tecnico che attraverso l'ascolto delle associazioni culturali e alcuni sopralluoghi ci fornirà alcuni consigli su come efficientare ed ottimizzare le strutture esistenti in modo da poter fare dei ragionamenti in tal senso. Concluso il percorso, si valuteranno alcuni piccoli investimenti in attesa di una ristrutturazione delle strutture.

Per rendere più efficace ed immediato il rapporto con la cittadinanza è continuato l'aggiornamento del nuovo portale web del Comune di Buccinasco. Gli strumenti di comunicazione con cui l'amministrazione si rivolge al cittadino sono rimasti numerosi e diversificati e in alcuni casi sono stati ampliati e rinnovati: il periodico comunale il portale del comune, i comunicati stampa, la rassegna stampa, la promozione degli eventi con la realizzazione grafica e la stampa di manifesti, locandine, volantini, mailing list, social network. Si è inoltre dato un incarico ad una social media manager per fare un'analisi puntuale dell'efficacia dei social network del Comune. Al termine dell'analisi si faranno le opportune valutazioni.

## **2.11. SETTORE AFFARI GENERALI**

### ***a. Personale***

La delega al personale è stata presa in carico da un nuovo assessore. In questi mesi si è lavorato per impostare un programma di formazione che, oltre a contemplare iniziative per l'aggiornamento professionale, includesse anche sessioni finalizzate a rafforzare capacità e competenze manageriali indispensabili per alcuni ruoli organizzativi. Di particolare interesse è stata la proposta di uno spettacolo teatrale tratto da un testo di Michele Bertola dal titolo "Persone fuori dal comune" al quale è stato invitato l'intero personale. Si è anche istituito un box per raccogliere periodicamente i

suggerimenti che provengono dai dipendenti e che riguardano l'organizzazione del Comune nel suo complesso.

In termini di accrescimento economico e professionale del personale sono state completate le procedure di progressioni orizzontali e verticali previste e in Giunta, nel mese di luglio 2025, sono stati approvati gli *“indirizzi per la costituzione del fondo delle risorse decentrate anno 2025 e la determinazione delle quota da destinare alla retribuzione di risultato degli incaricati di EQ”*.

Sono stati introdotti significativi cambiamenti nelle “schede obiettivo” del personale PO e dei responsabili di servizio previste nel piano delle performance al fine di rendere più efficace il processo di misurazione dei risultati e migliorare la struttura e i contenuti del piano delle performance. A questo proposito, è stato portato a termine il processo di misurazione e valutazione del personale dipendente e della performance organizzativa dell'Ente: tale risultato è stato conseguito mediante provvedimenti che hanno disposto la liquidazione dell'incentivo con un ulteriore anticipo rispetto agli scorsi anni.

In merito all'attività di reclutamento del personale, sono state poste in essere tutte le azioni previste all'interno del PIAO che è stato di recente aggiornato per recepire i nuovi fabbisogni del personale. Alla luce delle note difficoltà di reclutamento di figure tecniche altamente professionalizzate, sono anche iniziate collaborazioni con le università milanesi e con Almalaurea per la diffusione, su bacheche on line, dei bandi che il nostro Comune emetterà nel prossimo futuro.

Sul fronte dell'organizzazione dei processi interni, infine, sono stati analizzati e rivisti i mansionari di due importanti settori tecnici del nostro Comune al fine di razionalizzare la distribuzione delle attività, riformulando alcuni funzionigramma per rendere più fluido ed efficiente il lavoro operativo ed erogare un servizio migliore alla cittadinanza e alle imprese. Infine, nel mese di ottobre 2025, è stato avviato un programma di formazione articolato su 5 sessioni in aula, più una sessione plenaria in outdoor che verrà erogata nei primi mesi del 2026, rivolto alle PO e ai capi servizio su tematiche di leadership e più in generale di management per rafforzare le competenze trasversali del personale che ricopre posizioni di responsabilità.

#### ***b. Welfare – Salute ASB e Comune–***

Il piano programma di ASB 2024 e il bilancio di previsione triennale 2024-2026 sono stati redatti tenendo conto di raggiungere gli obiettivi che derivano dagli indirizzi dati dal Consiglio Comunale, nonché delle deliberazioni richiamate; va ricordato inoltre che non sono previste erogazioni di contributi di funzionamento all'Azienda Speciale da parte del Comune che, invece, può beneficiare della corresponsione degli utili indicati a budget secondo le previsioni dell'art. 21 dello Statuto.

Con il Piano Programma A.S.B., perseguendo tanto le finalità proprie dell'esercizio di impresa quanto l'indirizzo sociale proprio dell'istituzione Comunale, si è posta il perseguimento dei seguenti obiettivi:

- Ha migliorato e consolidato il proprio posizionamento sul territorio poiché oltre all'erogazione dei farmaci in regime convenzionato con il SSN, e la vendita di farmaci e parafarmaci, ASB garantisce anche servizi complementari a rilevanza sociale di prevenzione, informazione ed educazione sanitaria;

- Ha adottato un'intensa attività di comunicazione, anche al fine di valorizzare l'immagine delle Farmacie Comunali come presidio socio-sanitario, ancor di più in presenza di fenomeni di emergenza sanitaria, come la trascorsa crisi pandemica affrontata da quasi tre anni;

Ha implementato attività accessorie, legate alla salute, come eventi di informazione e prevenzione destinate alla cittadinanza, sia nelle scuole con programmi che rientrano nell'educazione civica, sia nei centri che coinvolgono popolazione della terza età, sia fruibili da chi vuole imparare stili di vita più sani ora per un futuro meno gravato da malattie croniche dal grande impatto socioeconomico. Nel prossimo triennio sarà necessario dare la massima attenzione alla gestione di tutti gli strumenti di marketing dando uniformità tra la comunicazione sui social e sul sito che verrà ridefinito in toto.

ASB, si sta rendendo sempre più autonoma nella gestione della manutenzione e ristrutturazione degli immobili. Nel mese di novembre è tornata a Buccinasco la manifestazione “Diabucci”, due giornate interamente dedicate all'informazione, alla conoscenza, alla prevenzione e allo sport, organizzate dalle Farmacie Comunali in collaborazione con l'Amministrazione comunale in occasione della Giornata mondiale del diabete. L'iniziativa ha previsto un'ampia partecipazione

della cittadinanza: presso la Farmacia Comunale 2 è stato offerto il test glicemico gratuito in collaborazione con la Croce Verde Soccorso, mentre presso l'Auditorium "William Medini" si è svolto il convegno "La storia insegna e la ricerca salva!", con la presenza di esperti, testimonianze di pazienti e interventi istituzionali.

La manifestazione si è conclusa con un momento di sport e solidarietà, grazie al fitwalking di 5 km per le vie della città, con partecipazione a offerta libera a favore dell'associazione SOSotegno 70, confermando ancora una volta l'impegno del Comune e delle Farmacie nel promuovere la prevenzione e la salute come valori condivisi e nell'attivare reti territoriali tra istituzioni, professionisti e cittadini.

#### ***c. Settore Servizi demografici (Anagrafe e Stato Civile)***

Nel corso del 2024 il servizio anagrafe è nuovamente impegnato negli adempimenti elettorali per le elezioni europee; appuntamento che l'ufficio sta affrontando con impegno e un gruppo di lavoro consolidato e affiatato. Grazie al lavoro dei dipendenti tutti, si è potuto anche mantenere l'importante traguardo di azzerare l'attesa per l'emissione della carta di identità elettronica, servizio, che con uno specifico progetto approvato dalla Giunta, viene sempre erogato anche il lunedì pomeriggio fino alle 18.30 e il primo sabato di ogni mese. Sempre più spesso, da parte dei cittadini viene riconosciuto il lavoro dei dipendenti di questi servizi. Tutto il personale ha ricevuto corsi di aggiornamento professionale sulle materie specifiche oltre a quelli previsti dalla piattaforma della Funzione Pubblica "Syllabus". Grazie all'integrazione tra Elettorale ed ANPR, finanziata con apposito progetto dal ministero, è ora possibile ottenere anche tutti i certificati e confermare la propria residenza o domicilio sul portale nazionale. Con il Ministero della Salute abbiamo aderito alla campagna "Donazione Organi" distribuendo materiale informativo agli sportelli e promuovendo la scelta durante la fase del rilascio dei documenti allo sportello. Per quando riguarda il servizio di stato civile, sono stati predisposti i piani delle operazioni cimiteriali per la sistemazione dei campi in attesa dell'ampliamento del cimitero necessario a coprire le richieste soprattutto per loculi. L'ufficio ha inoltre collaborato attivamente nello studio per l'implementazione dei nuovi spazi al cimitero (loculi e cappelle) anche grazie alla dipendente che ha preso servizio a fine dello scorso anno. Definita anche la sistemazione dei campi a terra (tombe sprofondate) per i quali sono ora in corso le necessarie operazioni da parte dell'operatore e le comunicazioni ai parenti per i necessari adempimenti amministrativi. Adeguamento anche delle misure di prenotazione e sistemazione del "Giardino del ricordo" che ha riscosso il consenso dei cittadini e che ora inizia ad avere una situazione consolidata anche per quanto riguarda la manutenzione.

La celebrazione dei matrimoni, nella giornata della domenica, nell'arco degli anni è stata utilizzata per sole 3 domeniche. La giunta dovrà decidere se riconfermare con delibera.

#### ***d. Innovazione tecnologica***

Continua l'impegno della nostra Amministrazione per rendere sempre più facile l'accesso della cittadinanza alle informazioni e ai servizi, investendo risorse umane ed economiche in innovazione e digitalizzazione. L'ufficio CED ha colto l'occasione del PNNR per la spinta al processo di rinnovamento e la possibilità di ottenere finanziamenti per infrastrutture digitali, migrazione al cloud, dati e interoperabilità, servizi digitali e cittadinanza digitale. Sono già state potenziate le funzioni PagoPA e l'AppIO per l'accesso a servizi pubblici a servizi pubblici e pagamenti, in modo trasparente e sicuro. Intanto l'Amministrazione si è candidata per ulteriori finanziamenti per l'introduzione e lo sviluppo della IA nella pubblica amministrazione.

A partire da settembre 2025 la nostra amministrazione ha aderito ad un gruppo di lavoro composto 5 comuni per la sperimentazione di alcune attività/servizi che verranno erogati con l'introduzione di strumenti di IA specificatamente per la PA e finanziati con fondi di città Metropolitana. L'assessore incaricato ha partecipato ad alcuni tavoli di lavoro in tema di IA e Smart Cities con particolare riguardo alle tematiche di digitalizzazione, sostenibilità ambientale e inclusione al fine di cogliere opportunità di traslazione nella nostra realtà comunale.

# **SEZIONE OPERATIVA**

## **PARTE PRIMA: PROGRAMMI**

---

### **SETTORE AFFARI GENERALI**

- **Analisi del contesto**

Nell'ambito delle risorse umane, continua a registrarsi una difficoltà sempre crescente nel reperire personale che soddisfi i fabbisogni dell'Ente.

Come già sottolineato nel corso dello scorso anno, la normativa nazionale ha inciso profondamente sulle politiche assunzionali degli enti locali, modificando l'utilizzo degli strumenti ordinari di reclutamento di personale, ovvero mobilità, comando e concorso pubblico. La mobilità tra enti è favorita dal legislatore, incontra limitatissimi ostacoli procedurali e il Comune non può opporvisi, se non in sporadici casi, dovendo pertanto cedere il passo in favore di enti più attrattivi dal punto di vista economico e/o logistico; di contro, il comando tra enti è disincentivato, poiché i costi del personale comandato restano comunque ascritti alla spesa del personale dell'ente originario: pertanto il comando non costituisce, di fatto, una modalità efficace di reclutamento del personale. I Comuni devono, quindi, coprire i propri fabbisogni di personale quasi esclusivamente ricorrendo al concorso pubblico, non raggiungendo, peraltro, i risultati auspicati, soprattutto qualora si abbia la necessità di reperire personale tecnico: il mercato privato, favorito soprattutto dalle politiche legate al PNRR, è diventato molto più concorrenziale ed attrattivo per i giovani e per i professionisti, consentendo loro di realizzare guadagni soddisfacenti in tempi rapidi, risultato invece non assicurato dal pubblico impiego e dalla sua contrattazione collettiva nazionale. Risulta, pertanto, difficoltoso assumere e sostituire le figure tecniche e informatiche.

Tale fenomeno si inserisce in un contesto generalizzato di scarsa attrattività del lavoro pubblico negli enti locali. Ad oggi un impiegato comunale ha uno svantaggio retributivo del 12,5% rispetto a un suo collega impiegato in un Ministero. Oltretutto, anche la politica contrattuale nazionale non aiuta poiché gli aumenti contrattuali fra i comparti vengono distribuiti in maniera rigida, garantendo la stessa percentuale di incremento per tutti e determinando un effetto forbice tra i vari comparti non destinato a smussarsi.

All'interno del contesto ambientale fin qui descritto, il legislatore nazionale è intervenuto con un recente decreto, già convertito in legge, accolto con favore ed entusiasmo dagli enti locali, soprattutto da quelli che, come il Comune di Buccinasco, possono vantare il rispetto di parametri di virtuosità. Tale decreto, definito "sblocca stipendi", consente di aumentare il fondo per le risorse decentrate dell'ente, incrementando il trattamento accessorio per i dipendenti. In questo modo il legislatore ha messo a disposizione uno strumento che consente agli enti locali di ridurre il divario retributivo rispetto alle amministrazioni centrali.

Il Comune di Buccinasco coglierà l'opportunità offerta dal succitato decreto (dl 25/2025, convertito dalla legge 69/2025) introducendo misure di welfare aziendale e stanziando maggiori risorse per i cd. "premi di produttività".

- **Programmazione 2026**

Il Settore Affari Generali nell'anno 2026, oltre a svolgere l'attività istituzionale ordinaria focalizzerà la sua attenzione su alcuni ambiti ritenuti strategici:

- In tema di rischi corruttivi, sarà incentivata l'attuazione di percorsi formativi rivolti a tutto il personale aventi ad oggetto la prevenzione della corruzione, l'etica, la trasparenza e l'integrità.

A seguito dell'analisi del rischio effettuata in sede di monitoraggio del piano anticorruzione, i responsabili dei settori provvederanno a riesaminare la mappatura dei processi e l'efficacia delle misure di prevenzione generali e specifiche, apportando i correttivi, ove necessari.

- In tema di trasparenza, poiché l'Amministrazione ritiene che la trasparenza sostanziale dell'azione amministrativa sia la misura principale per contrastare i fenomeni corruttivi, sarà curata e monitorata con costanza l'accessibilità totale alle informazioni concernenti l'organizzazione e l'attività dell'Amministrazione.
  - In tema di appalti pubblici, al fine di raggiungere una sempre maggiore specializzazione settoriale, si valuterà il potenziamento e la diversa organizzazione del servizio Gare e contratti con l'obiettivo di centralizzare alcune fasi di gara e di ridefinire, di conseguenza, competenze e responsabilità, a vantaggio di un'organizzazione più funzionale ed efficace delle attività dell'Ente. Saranno in ogni caso garantite le attività ordinarie del servizio e si lavorerà per confermare anche per il 2026 la qualificazione del Comune di Buccinasco come stazione appaltante.
  - Unitamente alle attività ordinarie di competenza del Servizio, saranno favorite le politiche di crescita del personale, in termini formativi, economici e di riconoscimento/accredimento della professionalità individuale, attuando strategie di progressioni orizzontali e verticali, ove possibili.
  - L'azione di reclutamento del personale continuerà ad essere improntata allo snellimento, all'efficienza e all'efficacia. Sarà pertanto sviluppato un progetto di Employer Branding (ovvero di miglioramento del posizionamento aziendale nel mercato del lavoro) nel per attrarre talenti nel nostro Ente, utilizzando:
    - canali digitali e innovativi per massimizzare la visibilità dei bandi di concorso e diversificandoli rispetto al target da raggiungere;
    - una comunicazione efficace tramite linguaggi efficaci e coerenti con i canali;
    - una nuova immagine che "racconti" una PA nuova valorizzando gli aspetti unici e differenti che la rendono attrattiva.
- Saranno altresì incrementate le forme di pubblicizzazione delle procedure di reclutamento mediante l'utilizzo di piattaforme e bacheche universitarie, maggiormente visibili da studenti e neo-laureati.

## **SETTORE INNOVAZIONE TECNOLOGICA E SERVIZI AL CITTADINO**

### **• Analisi del contesto**

La programmazione del Settore per i prossimi anni deve tenere conto del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza che prevede tra i propri obiettivi fondamentali la transizione digitale, alla quale sono destinate ben il 27% delle risorse totali previste per consentire la ripartenza del Paese dopo la pandemia. Il percorso di digitalizzazione della PA avviato con il CAD (Codice dell'Amministrazione Digitale) del 2006 era finalizzato ad armonizzare le norme riguardanti l'informatizzazione della PA, gli standard richiesti, i diritti e gli obblighi nei rapporti con cittadini e imprese. La politica di "spending review" degli scorsi anni ne aveva però limitato fortemente lo sviluppo, poiché per eliminare gli sprechi si riteneva utile evitare innovazioni, che avrebbero inoltre richiesto ulteriori investimenti in formazione, voce di spesa costantemente tagliata dalle politiche di austerità. Oggi con le misure di finanziamento consentono di portare a termine le indicazioni dell'Agenda Digitale utilizzando i fondi messi a disposizione dal Next Generation Eu. La realizzazione dei progetti di ciascuna misura è accomunata dalle regole di contabilizzazione del PNRR, che impongono una sequenza di operazioni molto rigorosa. E' stato quindi individuato un percorso che definisce tutti i necessari passaggi, sia all'interno dei procedimenti dell'Ente, che nelle relazioni con le strutture ministeriali a mezzo della specifica Piattaforma, dalla acquisizione del finanziamento, all'inserimento negli atti di programmazione della spesa, alla contrattualizzazione delle forniture, fino al completamento delle azioni e dei relativi flussi di spesa.

Arrivati alla fase dell'asseverazione i progetti relativi alla Misura 1.4.1 Esperienza del cittadino nei servizi pubblici e 1.2 Abilitazione al Coud per le quali è stato ottenuto un finanziamento PNRR di oltre 500 mila euro l'amministrazione intende perseguire con la digitalizzazione dei processi e l'erogazione di servizi digitali "mobile first" che vedano al centro i cittadini. Questo nell'ottica dell' "Agenda per la semplificazione" emanata dal Dipartimento della funzione pubblica nella quale vengono definiti quattro ambiti di intervento strategici tra i quali la semplificazione e la reingegnerizzazione delle procedure per l'avvio e l'esercizio delle attività economiche e la semplificazione del linguaggio amministrativo, la

velocizzazione delle procedure amministrative secondo il principio “once only”. Allo studio anche gli adeguamenti software per l'ANSC e la nuova contabilità Accrual.

In questo contesto si inserisce anche lo studio del nuovo Piano Triennale AGID 2024-26 che ha tra principali novità le prime indicazioni sul tema dell'Intelligenza Artificiale nella PA con l'obiettivo di re-ingegnerizzare ed automatizzare i compiti ripetitivi connessi ai servizi istituzionali e al funzionamento dell'apparato amministrativo e favorire così il recupero di risorse da destinare al miglioramento della qualità dei servizi anche mediante meccanismi di pro attività.

Da tenere sempre in evidenza è il tema della formazione specifica al personale dipendente, tema spesso passato in secondo piano, ma che all'interno del piano nazionale ha acquistato nuova importanza. Il presupposto è che per qualificare la PA occorrono persone qualificate, rilanciando quindi il ruolo della formazione, prima ancora che delle tecnologie, come motore del cambiamento e dell'innovazione. In tale contesto il Ministro per la Pubblica amministrazione, ha sottoscritto con il presidente dell'Istituto per la Finanza e l'Economia Locale (IFEL), un protocollo d'intesa per migliorare le competenze del personale pubblico, funzionali a sostenere i processi di transizione digitale, ecologica e amministrativa delle Pubbliche amministrazioni centrali e locali che l'ufficio seguirà come sempre con attenzione; con il PNRR la rivoluzione digitale sta viaggiando forte e il capitale umano gioco forza è chiamato ad adeguarsi.

Se però, da un lato, le misure stanno incidendo favorevolmente sulla transizione digitale dall'altro l'apertura del mercato del lavoro rende difficile assumere e sostituire le figure tecniche. Negli ultimi anni il Settore ha infatti registrato diverse dimissioni con la conseguente perdita di professionalità che è difficile sostituire.

#### • **Programmazione 2026**

Il Settore nell'anno 2026 terminerà i progetti delle misure PNRR cui è stato concesso il finanziamento completando anche la fase della rendicontazione. Sotto un profilo comparativo si evidenzia l'ingente sforzo compiuto dall'Amministrazione di Buccinasco che, con una popolazione di 27.000 abitanti, ha candidato progetti per tutte le Misure disponibili per un importo complessivo di oltre 750.000 euro. Le innovazioni avranno ricadute su tutti gli uffici comunali sia in termini di efficienza che di semplificazione per i cittadini/utenti e consentiranno di creare valore pubblico avvicinando l'amministrazione al cittadino.

Gli esempi sono stati quelli della candidatura alla 1.4.5 PND finanziata dal DTD per 59.966 euro e sviluppata per semplificare la gestione dei verbali CDS con integrazione alla piattaforma INAD, e della misure 1.4.3 App-IO (per €36.400) e 1.4.3 Pago-PA (per € 91.050) e la PDND (€31.00) che sono state completate superando le fasi di asseverazione tecnica e amministrativa da parte dell'unità di missione e quindi liquidate le somme previste.

Nei primi mesi del 2026 si darà importanza a quanto è stato ottenuto grazie alle misure finanziate dal PNRR e con le quali l'amministrazione intende perseguire la strategia generale di favorire la digitalizzazione dei processi della pubblica amministrazione e l'erogazione di servizi digitali che vedano al centro i cittadini.

Prevista anche la messa in servizio del software relativo alla gestione delle manutenzioni necessario a semplificare la gestione degli immobili comunali e la rendicontazione degli interventi tecnici fatti dalle aziende appaltatrici.

L'ufficio nella sua funzione di RDT proseguirà con l'implementazione e distribuzione di nuovi strumenti informatici all'implementazione del nuovo Piano Triennale 2024-26, che definisce la rotta che l'amministrazione deve seguire per raggiungere l'obiettivo della digitalizzazione e che ha tra le principali novità le prime indicazioni sul tema dell'Intelligenza Artificiale nella PA e una sezione che mette a disposizione gli strumenti operativi e il collegamento con gli aspetti normativi dell' AI Act.

Rimane per i Servizi demografici, che ha recentemente centrato l'obiettivo di integrazione ANPR – Elettorale finanziato con risorse del Fondo complementare del PNR, la volontà di mantenere il risultato raggiunto relativo alla eliminazione dell'attesa per il rilascio dei documenti e della immediata registrazione delle residenze rimanendo quindi punto di riferimento per i cittadini. Per lo Stato civile è stato avviato un percorso di miglioramento nella gestione dei servizi cimiteriali che vedrà nel corso del 2026 la gestione dell'ampliamento del cimitero comunale con la realizzazione dei nuovi loculi e cappelle gentilizie. Prevista anche la revisione delle tariffe per le concessioni cimiteriali.

## **SETTORE ISTRUZIONE**

### **• Analisi del contesto**

Anche il Comune di Buccinasco è stato ed è interessato da un decremento delle nascite e, conseguentemente, e di riflesso nel tempo, della popolazione di età scolare: i dati assunti nell'ultimo decennio di riferimento (2014-2024) evidenziano, nello specifico, una costante di riduzione, che si attesta al 25% nella fascia di popolazione 0-6 anni, e al 10%-15% della fascia di popolazione 7-14 anni.

A fronte delle suddette diminuzioni della popolazione, viceversa i costi relativi a tutti i servizi connessi all'intero mondo scuola, hanno registrato nel tempo un continuo incremento: specie dal biennio 2021-2022, a causa dei noti eventi geopolitici, economici e finanziari nelle loro complessità, ma anche per via di un incremento delle esigenze dell'utenza nell'ambito, in particolare, dei servizi parascolastici (specie in riferimento al servizio di assistenza educativa nelle scuole). Da qui l'esigenza, sarà inevitabilmente quella di rivisitare leggermente le tariffe connesse ai vari servizi scolastici, parascolastici e di ristorazione scolastica, e ciò anche al fine di garantire un sempre più corretto controllo di gestione dell'Ente, in termini di rapporto e di analisi degli aspetti più caratteristici dei servizi, ovverosia l'efficacia, l'efficienza e l'economicità dei medesimi.

A fronte infine delle considerazioni e delle valutazioni, correttamente da dover condurre, alla luce dei mutamenti a cui va e andrà incontro la società, il pensiero centrale deve comunque essere sempre ed in ogni caso rivolto ai bambini, che sono i protagonisti del nostro presente e futuro. Sarà per questo necessario aiutarli a crescere nella cultura dei beni comuni, perché possano essere cittadini responsabili e solidali: scuola e famiglia sono un imprescindibile punto di partenza perché ricoprono un ruolo centrale ed insostituibile per la formazione dei più giovani. Nel rispetto dei reciproci compiti, si intenderà sostenere questa visione, collaborando per dare vita ad alcune parole chiave: rispetto, attenzione alla vita, giustizia, pace, sostenibilità e futuro.

Il Servizio Cultura si trova invece a gestire un quadro molteplici e ricco di attività e iniziative, sia in gestione diretta sia tramite lo strumento del patrocinio, cui si è aggiunta dalla seconda metà del 2022 anche la gestione amministrativa degli Orti Comunali di via degli Alpini e di via dei Lavoratori.

Anche nel corso dell'anno 2024 si è registrata una tendenza all'aumento delle spese necessarie alla realizzazione di tutte le iniziative in calendario, e al sostegno delle necessità del variegato e denso mondo associativo attivo sul territorio e che fa capo al Servizio; tendenza già ampiamente consolidata anche nel corso del corrente anno 2025. Un complessivo aumento dei costi, auspicabilmente con risorse provenienti da fondi in conto capitale, si potrebbe rendere necessario per continuare con l'opera di ammodernamento ed efficientamento delle numerose strutture di proprietà del Comune (in particolar modo a livello di dotazioni strumentali impiantistiche), con specifico riferimento all'Auditorium W. Medini, al palco esterno del Centro Civico Marzabotto, nonché al Salone di Cascina Robbiolo.

### **• Programmazione 2026**

#### **Il piano diritto allo studio**

Il Piano per il diritto allo studio prevede il finanziamento di un ampio spettro di progetti e iniziative che garantiscono un notevole ampliamento dell'offerta formativa, sia a favore degli Istituti Comprensivi Statali, sia a favore delle scuole paritarie presenti sul territorio; il medesimo ricomprende anche il finanziamento per lo sportello di sostegno psico-pedagogico specialistico all'interno delle scuole, nell'ambito del quale vengono sviluppati anche progetti di sostegno alla genitorialità, che possano essere di aiuto alla gestione dei rapporti familiari e utili a consolidare l'alleanza educativa tra scuola e famiglia.

Il Comune garantisce inoltre l'erogazione di numerosi servizi, di seguito elencati, a favore degli studenti che frequentano le scuole del territorio:

- Pre e post scuola, per gli alunni della Scuola Primaria e dell'Infanzia;

- Centri estivi per gli alunni della Scuola Primaria e dell'Infanzia;
- Asili nido: un servizio erogato in tre strutture comunali, gestite mediante nuovo contratto di appalto che, a seguito di opportuna procedura ad evidenza pubblica espletata, interesserà le annualità educative 2025/2026, 2026/2027, 2027/2028, 2028/2029;  
Sarà intenzione dell'Amministrazione Comunale integrare, con specifiche risorse di Bilancio, gli interventi normativi previsti a sostegno del reddito delle famiglie con figli nati negli anni 2023, 2024, 2025, attraverso l'erogazione di contributi a totale copertura (in caso di adesione da parte del cittadino al bonus asili nido indetto da INPS), delle rette per la frequenza di asili nido comunali di Buccinasco. Sarà pertanto cura del Servizio Asili nido e Diritto allo Studio, una volta preso atto della misura nidi gratis, per l'anno educativo 2025/2026, indetta da Regione Lombardia, assumere gli atti consequenziali, indicando apposito bando, finalizzato a garantire un'ulteriore misura di sostegno al reddito alle famiglie residenti in possesso di un'ISEE minorenni di importo pari a € 20.000,01 fino ad € 40.000,00, allo scopo di estendere a questi ultimi, la sostanziale gratuità del servizio asili nido del Comune di Buccinasco.
- Assistenza educativa specialistica a favore degli alunni con disabilità, muniti di specifica certificazione: attraverso una sinergia tra la Cooperativa che gestisce in appalto il servizio, il Servizio Istruzione e un'assistente sociale, verranno assegnate le ore di assistenza educativa per ogni studente richiedente, per tutto l'anno educativo; a tal fine, l'assegnazione del monte ore dedicato ad ogni singolo studente, terrà conto delle specifiche richieste provenienti dagli Istituti Scolastici interessati, del singolo grado di disabilità e delle specifiche diagnosi funzionali.  
Dall'anno scolastico 2017/2018 il Comune è stato delegato dalla Regione a realizzare il servizio di assistenza educativa specialistica, anche a favore degli studenti con disabilità, frequentanti le Scuole Secondarie di secondo grado. Non appena si avrà contezza del nuovo Decreto della Regione Lombardia con cui verrà approvato il bando per l'assistenza educativa specialistica per l'a.s. 2025/2026, verranno caricate dall'Ufficio Istruzione, nell'apposito portale SIAGE di Regione Lombardia, le domande pervenute dagli Istituti Scolastici richiedenti, che saranno rendicontate a seguito di comunicazione di Regione Lombardia, presumibilmente verso il mese di ottobre 2026; la relativa rendicontazione verrà comunque effettuata, entro il termine che sarà comunicato da Regione Lombardia.
- Trasporto alunni delle frazioni a favore di alunni residenti nelle frazioni Gudo Gambaredo, Buccinasco Castello e Via dei Lavoratori, che frequentano la Scuola dell'Infanzia, Primaria e Secondaria di primo grado di Buccinasco: a partire dall'anno scolastico 2016/2017 il servizio è appaltato unitamente agli altri servizi parascolastici (pre/post scuola, centri estivi, assistenza educativa specialistica).

### **Ristorazione scolastica**

Con determinazione n. 620 del 11/07/2023 è stato affidato il servizio di ristorazione scolastica, asili nido ed altri utenti per il periodo 01/09/2023 – 31/08/2026: il Gestore affidatario provvederà alla produzione dei pasti presso il centro cottura in propria disponibilità in Settimo Milanese, da cui verrà effettuata la veicolazione presso tutte le strutture/utenze interessate, ad eccezione degli asili nido dotati di propri centri cottura. Stante la scadenza dell'attuale contratto in essere per l'erogazione del servizio, fissata al 31/08/2026, nel corso dei primi mesi dell'anno 2026, verrà bandita nuova gara per l'affidamento del servizio medesimo.

Si proseguirà, inoltre, con il puntuale controllo qualitativo e microbiologico nei centri cottura e nei refettori, e con il controllo del rapporto tra gradevolezza sensoriale e qualità nutrizionale dei menù proposti dall'azienda e valutati dalla Commissione mensa, per il tramite del professionista incaricato con determinazione n. 922 del 20/10/2023, che proseguirà fino alla scadenza del corrente appalto (31/08/2026).

### **Borse di studio per gli studenti meritevoli**

Vista la volontà dell'Amministrazione di favorire forme concrete di sostegno e di incentivazione alla prosecuzione degli studi, anche per far fronte a situazioni di difficoltà economiche, si proseguirà, mediante idoneo bando di concorso, all'assegnazione di borse di studio rivolte agli studenti che avranno raggiunto obiettivi di eccellenza scolastica, consentendo l'accesso alle selezioni, a coloro che risulteranno in possesso dei requisiti che verranno stabiliti; il suddetto bando sarà rivolto a tutti gli ordini di Scuola.

### **La programmazione culturale**

Il servizio svolge un importante ruolo di organizzazione della programmazione culturale del Comune di Buccinasco attraverso la realizzazione di numerose manifestazioni culturali e istituzionali in collaborazione con le associazioni del territorio, gli istituti scolastici e le realtà ecclesiali. Tra queste:

- Festa patronale
- Festa di Gudo Gambaredo
- Eventi istituzionali: (4 novembre, 20 novembre, 25 novembre, 27 gennaio, 10 febbraio, 25 aprile)
- Stagione Culturale e rassegna estiva
- Rassegna "Sorelle. Storie di parità e femminismo"
- Rassegna "Corrispondenze letterarie" con la Biblioteca comunale e le associazioni
- Conferenze e convegni
- Carnevale;
- No limit Jam

Vengono organizzati per la cittadinanza corsi e laboratori anche in collaborazione con le associazioni del territorio:

- corsi di strumento e musica di insieme della scuola civica Alda Merini;
- corsi di inglese professionali sia per bambini che per adulti;
- corsi dell'università da 0-100 anni rivolti alle persone della terza età;
- corsi per il tempo libero (informatica, taglio e cucito, incontri culturali ed artistici).

Particolare impegno di risorse, non solo economiche ma anche umane, viene dedicato alla variegata e complessa Stagione Culturale che comprende la rassegna teatrale rivolta in particolare al pubblico adulti (in programma il sabato sera e talvolta la domenica pomeriggio), la rassegna teatrale dialettale della domenica pomeriggio (rivolta in modo particolare a un pubblico della fascia anziana), la "Rassegna dei Piccoli" in programma la domenica pomeriggio, con spettacoli teatrali e musicali, la rassegna concertistica e la rassegna cinematografica.

Per scelta dell'Amministrazione comunale, tutte le proposte sono a ingresso gratuito per consentire e promuovere la partecipazione di tutta la cittadinanza e rendere la cultura fruibile a tutti. Il Comune investe in una programmazione di grande qualità rivolta a tutte le fasce d'età non (solo) per intrattenere ma per creare una comunità attiva, critica e pensante.

Per attribuire ancora più senso a questo investimento, a partire dalla Stagione culturale 2024/2025, l'assessorato alla Cultura ha deciso di ospitare all'ingresso del teatro – per gli spettacoli teatrali, esclusi quelli rivolti ai bambini, e i concerti – alcuni partner sociali, associazioni di volontariato e del terzo settore a cui i cittadini hanno avuto l'opportunità di devolvere un'offerta libera.

Mettere la cultura a servizio dei più fragili è stato un esperimento, una scelta che ha ricevuto una risposta importante da parte del pubblico e che sarà quindi replicata.

Verrà replicata anche un'altra novità introdotta nel 2024, ossia l'organizzazione del "Gran Galà della Cultura" all'inizio di ottobre per presentare, in forma di spettacolo corale, l'intera Stagione culturale.

Verrà inoltre introdotto nel cartellone degli eventi della Stagione culturale una serie di spettacoli all'aperto, sempre rivolti a tutte le fasce d'età, in modo da concludere le rassegne non come da tradizione nel mese di aprile ma di proseguirle fino al mese di giugno, in altri luoghi (Centro Civico Marzabotto, Parco Spina Azzurra e altro).

Il lavoro di selezione delle proposte culturali è molto ampio, di anno in anno il ventaglio cresce e l'assessorato si trova a scegliere tra centinaia di spettacoli. Oltre alla valutazione della qualità culturale delle proposte, tra i criteri adottati c'è la volontà di valorizzare le risorse del territorio, su cui l'Amministrazione continua a scegliere di investire. Dopo la selezione, segue la predisposizione del ricco calendario degli eventi, il lavoro per ingaggiare gli artisti, la ricerca delle soluzioni tecniche. A questo proposito, il Settore ha deciso di affidare a una società esterna la gestione tecnica e professionale delle strutture.

### **La Biblioteca Comunale di Buccinasco.**

Inserita nel sistema bibliotecario sud-ovest Milano, gestita da un insieme di Comuni che partecipano della Fondazione per Leggere, è gestita mediante appalto di servizio a partire dal 1° luglio 2016. Nel corso del 2025 si è conclusa la nuova gara d'appalto per il triennio 2025-2028, con possibilità di rinnovo per l'ulteriore triennio.

Con l'esternalizzazione del servizio sono stati raggiunti gli obiettivi di: incremento del servizio prestito e valorizzazione del servizio di consulenza agli utenti nel front office; incremento della qualità e quantità del patrimonio documentario librario e multimediale; aumento delle postazioni internet, dei tavoli di lettura; riorganizzazione della sala bambini.

Dal 15 aprile 2025, con il nuovo appalto, l'orario di apertura (già ampliato dal 2016, con orario dalle 9 alle 19), ha visto un ulteriore ampliamento con due aperture serali. Gli orari: lunedì dalle 9 alle 19, martedì dalle 9 alle 22, mercoledì dalle 14 alle 22, giovedì, venerdì e sabato dalle 9 alle 19.

Gli accessi sono in continua crescita, con la necessità di implementare gli spazi per gli studenti e per la fascia dei preadolescenti. In accordo con il Consiglio comunale dei ragazzi e delle ragazze, un pomeriggio alla settimana viene concessa loro una sala.

Rassegne e attività della biblioteca sono in aumento, grazie a un successo di pubblico (sia adulto sia soprattutto di bambini e famiglie) in grande crescita: letture e laboratori per bambini da 4 ai 7 anni il sabato mattina (Mattina da favola), letture e laboratori per i più piccoli il mercoledì pomeriggio (Nati per leggere), incontro serale mensile del Gruppo di Lettura, incontri periodici di facilitazione digitale, incontri con le scuole, presentazione di libri di autori, aperture straordinarie la domenica pomeriggio con spettacoli, collaborazione con tante associazioni del territorio per letture e laboratori, specie in occasioni di festività come Halloween, Natale, Pasqua, collaborazione con l'assessorato alla Cultura e gli Amici della Biblioteca per la rassegna "Corrispondenze letterarie".

### **Pari opportunità, diritti civili, inclusione sociale, politiche giovanili.**

Adesione a giornate di sensibilizzazione su alcuni temi quali:

- 11 ottobre, giornata internazionale delle bambine e delle ragazze attraverso l'adesione alla campagna "Indifesa" promossa da Terre des Hommes"
- 25 novembre, giornata internazionale per l'eliminazione della violenza contro le donne in collaborazione con le associazioni;
- 17 maggio, giornata internazionale contro l'omofobia, la bifobia e la transfobia con eventi dedicati.
- Fine giugno, Milano Pride

In occasione della Giornata internazionale per l'eliminazione della violenza contro le donne, l'Amministrazione dal 2022 propone e organizza con l'associazione Artènergia e altre realtà del territorio la grande manifestazione cittadina "Sebben che siamo donne", corteo cittadino di donne e uomini contro la violenza in ricordo delle donne uccise per femminicidio e degli orfani che hanno lasciato, con spettacoli ed esibizioni finale presso il piazzale delle Donne. Si riproporrà e rinnoverà anche per il 2025.

Nei mesi di marzo e aprile l'assessorato organizza la rassegna "Sorelle. Storie di parità e femminismo", in occasione dell'8 marzo, per raccontare e valorizzare i talenti delle donne e le battaglie per i diritti, attraverso i più svariati linguaggi.

All'inizio del mese di aprile, insieme alle altre Amministrazioni di zona, Buccinasco aderisce e partecipa alle manifestazioni in occasione della Giornata mondiale della consapevolezza sull'autismo, ma l'impegno culturale e sociale del Comune non si esaurisce in questo singolo evento perché tutte le rassegne culturali sono inclusive e coinvolgono persone con abilità diverse.

Nell'ambito delle politiche giovanili, il Comune nel 2024 e nel 2025 ha organizzato "No limit jam", manifestazione musicale e artistica pensata e realizzata insieme agli stessi giovani e a realtà che lavorano quotidianamente con ragazze e ragazzi. Anche per il prossimo anno si studieranno proposte che vedranno i giovani come protagonisti.

Proseguirà la partecipata manifestazione "Diversificando", fiera natalizia del vivere solidale e sostenibile, prevista nel mese di dicembre in collaborazione con le associazioni e in generale il Terzo Settore.

### **Comunicazione ed organizzazione di eventi.**

Il Servizio continuerà ad essere il principale focus point per quanto riguarda l'organizzazione di eventi, l'utilizzo di strutture e la comunicazione del Comune.

Si proseguirà nella già avviata analisi della strumentazione presente nelle strutture esistenti in un'ottica di implementazione della stessa e della sua gestione, valutando la possibilità di nuovi acquisti e di incaricare un tecnico audio-video che garantisca il funzionamento degli eventi.

Per rendere più efficace e immediato il rapporto con la cittadinanza continuerà l'aggiornamento del nuovo portale web del Comune di Buccinasco. Gli strumenti di comunicazione con cui l'Amministrazione si rivolge al cittadino rimarranno quindi numerosi e diversificati e in alcuni casi ampliati e rinnovati: il periodico comunale, il portale del Comune, i comunicati stampa, la rassegna stampa, la promozione degli eventi con la realizzazione grafica e la stampa di manifesti, locandine, volantini, mailing list. La stagione culturale verrà presentata attraverso apposito inserto del periodico comunale.

### **Le associazioni e la sussidiarietà.**

Per quanto riguarda il mondo associativo è prevista la riproposizione di progetti che prevedono, in attuazione del principio di sussidiarietà, la coprogettazione di iniziative e la collaborazione con l'Amministrazione Comunale.

Come ogni anno, verrà organizzata la grande festa delle associazioni.

E' inoltre prevista l'adozione del Regolamento Comunale sul Terzo Settore.

Proseguire il lavoro di messa in rete delle Associazioni del territorio, con l'obiettivo di costituire un nucleo ristretto che possa essere portavoce dell'Assemblea Plenaria.

Promuovere iniziative di tipo aggregativo e socializzante volte a migliorare la qualità della vita di tutti i cittadini, a contenere la solitudine dovuta alla mancanza di legami e relazioni sociali.

### **Buccinasco contro le mafie**

Vista la specifica storia della nostra città è cruciale e imprescindibile, nel quadro delle iniziative culturali, favorire il tema della educazione alla legalità e dell'antimafia sociale. I percorsi progettuali nelle scuole, che hanno registrato ogni anno un nuovo successo, verranno riproposti e/o ampliati con una nuova programmazione concertata nell'ambito del Piano di diritto allo Studio con docenti e dirigenti degli Istituti comprensivi Padre Pino Puglisi e Rita Levi Montalcini. Investire in educazione alla legalità e al rispetto delle regole per il nostro Paese, inteso come Buccinasco, ma anche come Italia, è una iniziativa cruciale per garantire uno sviluppo sociale equo e il futuro delle giovani generazioni.

L'assessorato alla Cultura antimafia proseguirà la sua collaborazione con gli altri Comuni riuniti nella Commissione intercomunale antimafia (Assago, Cesano Boscone, Corsico, Cusago, Gaggiano, Zibido San Giacomo) per l'organizzazione della rassegna intercomunale "Primavera della Legalità", che vede eventi e iniziative in ogni Comune. Inseriti nella rassegna comunale permanente "Buccinasco contro le mafie", a Buccinasco saranno organizzati incontri, testimonianze, eventuali eventi sportivi per coinvolgere tutta la cittadinanza nel contrasto culturale alla criminalità organizzata.

### **Lo sport e il tempo libero.**

Si proseguirà con la realizzazione di importanti manifestazioni sportive e del tempo libero, con il coinvolgimento delle Associazioni del territorio. Si proseguirà con un'attenta e puntale gestione delle convenzioni sportive in essere allo scopo di ottimizzare l'utilizzo di tutte le strutture disponibili e dei centri sportivi comunali, aprendoli ad una sempre più ampia partecipazione dei cittadini. Le opportunità di praticare una disciplina sportiva saranno offerte in maniera sempre più variegata allo scopo di soddisfare tutte le più ampie esigenze dei cittadini.

Si confermerà anche nel 2026 l'organizzazione della "Festa dello Sport di Buccinasco", visto il grande successo delle prime due edizioni che hanno visto la partecipazione di oltre 20 associazioni sportive del territorio e centinaia di persone, tra bambini, ragazzi e famiglie.

Il lavoro per l'organizzazione di una settimana tutta dedicata allo sport, solitamente in tarda primavera, prevede un impegno notevole del Servizio con incontri periodici per tutto l'anno, riunioni con le associazioni, incontri organizzativi con i volontari, ricerca degli sponsor (che, soprattutto nella seconda edizione, sono stati molto attivi). Di grande valore, nella seconda edizione, il coinvolgimento dei Comitati Genitori dei due Istituti Comprensivi che hanno collaborato in particolare per organizzare la minimarcia dei bambini.

L'impegno ha coinvolto anche altri settori del Comune, con cui sono stati realizzati i due anelli running (utilizzati anche durante la Festa dello Sport) per esempio, e alcune attività manutentive. Alla cittadinanza sono stati donati cappellini (1° edizione) e magliette (2° edizione), alle associazioni gadget e borse mediche e il ricavato di alcune iniziative è stato devoluto a opere solidali. Si continuerà su questa strada anche per la terza edizione, riconoscendo sempre l'importanza dell'incontro delle associazioni per promuovere la valenza educativa dello sport, con uno sguardo inclusivo.

L'Assessorato allo Sport, congiuntamente con gli Assessorati alla Pace e Cooperazione, Associazionismo, hanno il desiderio di promuovere un progetto di cooperazione internazionale che favorisca scambi culturali e sportivi tra bambini e ragazzi del nostro territorio con bambini e ragazzi provenienti da altri continenti. Incontri per favorire occasioni di conoscenza, scambio e arricchimento reciproco tra culture che, sebbene distanti e molto differenti, possono trovare valori comuni attraverso lo sport e la condivisione del gioco e dello studio.

### **Grandi eventi musicali.**

Ogni anno l'Associazione Italiana per la Promozione della Festa della Musica (AIPFM), che coordina le attività sul territorio italiano, organizza la Festa della Musica contemporaneamente in molte città italiane allo scopo di diffondere il piacere di suonare, di ascoltare e di condividere la musica. Il Comune di Buccinasco ha aderito per 11 anni alla manifestazione e anche per il 2026 confermerà l'appuntamento per salutare insieme l'estate, organizzando concerti avvalendosi della collaborazione di artisti, musicisti dilettanti e professionisti e delle associazioni del territorio.

L'assessorato inoltre nel corso dell'anno si impegnerà a organizzare altri appuntamenti dedicati alla musica (fuori Rassegna) in omaggio a grandi artisti e tradizioni musicali, come accaduto nel Novembre del 2024, con il concerto Alpini Coro ANA.

### **Orti comunali.**

Il servizio ha inoltre la titolarità e proseguirà nella gestione amministrativa degli orti comunali, sia di quelli di Via dei Lavoratori sia di Via degli Alpini, comprensivo dei tre orti ricavati in Via dei

Lavoratori assegnabili a enti e/o associazioni con bando a rilevanza sociale, in particolare dell'Orto Condiviso di Via degli Alpini.

## **SETTORE SERVIZI ALLA PERSONA**

- **Analisi del contesto**

Negli ultimi anni, si è assistito a una crescente complessità delle esigenze sociali, alimentata dal progressivo deterioramento delle condizioni di vita di molti individui e nuclei familiari. L'aumento delle povertà economiche ed educative, della disoccupazione, dell'isolamento sociale, della solitudine e del disagio psicologico – spesso espresso attraverso forme di depressione o violenza domestica – ha determinato un ampliamento significativo della “domanda sociale”. Di fronte a queste trasformazioni, si impone con urgenza un'attività di analisi e ripensamento delle pratiche di intervento, al fine di ridefinire approcci e strumenti capaci di sostenere concretamente l'inclusione e prevenire l'emarginazione.

Anche il Comune di Buccinasco ha potuto rilevare un'evoluzione profonda delle forme di vulnerabilità presenti sul territorio, in particolare quelle legate agli equilibri familiari, al crescente fenomeno del ritiro sociale giovanile e alla difficoltà, per molti giovani, di immaginare e costruire un progetto di vita futuro.

In risposta a questa complessità, l'Amministrazione Comunale ha rafforzato il proprio impegno e orientato investimenti strategici nella costruzione di un sistema integrato e strutturato di servizi sociali. L'obiettivo è duplice: da un lato, offrire risposte efficaci e tempestive ai nuovi bisogni emergenti; dall'altro, promuovere coesione sociale e resilienza comunitaria, due dimensioni ormai imprescindibili per garantire la tenuta del tessuto sociale e la qualità della vita collettiva.

Il Comune intende dunque consolidare un modello di welfare locale capace di coniugare prossimità, personalizzazione degli interventi e lavoro di rete, in stretta collaborazione con gli attori del terzo settore, le istituzioni educative e sanitarie e le realtà associative presenti sul territorio.

- **Programmazione 2026**

### **INCLUSIONE SOCIALE – ADULTI IN DIFFICOLTÀ**

Si darà continuità agli interventi finalizzati all'inclusione sociale di soggetti fragili, normalmente posti ai margini della società, all'interno del tessuto sociale cittadino. In particolare si procederà con la seguente pianificazione:

**Quartiere Terradeo:** La collaborazione tra il Settore Servizi alla Persona, l'ATS per l'ambito sociosanitario ed educativo, gli Enti del Terzo Settore e l'intera comunità rappresenta un elemento essenziale per la definizione e l'attuazione di strategie efficaci volte al consolidamento di percorsi innovativi nei modelli di prevenzione e protezione sociale.

Tali azioni mirano in particolare a sostenere la genitorialità, attraverso il trasferimento di strumenti conoscitivi che permettano ai genitori di rafforzare le proprie capacità relazionali e le competenze educative, fondamentali per la crescita armoniosa dei figli e per la costruzione di legami familiari solidi.

In continuità con gli interventi educativi già avviati a favore dei nuclei Sinti, anche nel prossimo triennio saranno sviluppate progettualità mirate a promuovere l'inclusione sociale, con particolare attenzione alla formazione professionale e all'inserimento lavorativo, quale leva strategica per l'autonomia e l'integrazione.

**I minori stranieri non accompagnati** che arrivano in Italia non possono essere respinti, hanno diritto ad essere correttamente identificati e collocati in una struttura di prima accoglienza a loro dedicata, così come stabilito dalla legge 47/2017. In particolare, il D.Lgs n. 142/2015 disciplina il sistema con operatori e strutture specializzate al fine di garantire il loro superiore interesse. Il Servizio sociale comunale avrà il compito di elaborare per ogni minore un progetto personalizzato che garantisca le condizioni di vita adeguate allo stesso, con riguardo alla protezione, al benessere e

allo sviluppo sociale del minore, conformemente a quanto previsto dall'art. 3 della convenzione dei diritti del fanciullo del 20 novembre 1989, ratificata dalla legge 27 maggio 1991, n. 176.

**Emergenza Ucraina:** si conferma la concessione d'uso del bene confiscato alla criminalità organizzata, sito in via Nearco 6, all'Ambito del Corsichese per assicurare, sul territorio nazionale, l'accoglienza, il soccorso e l'assistenza alla popolazione Ucraina, ai richiedenti il permesso di protezione temporanea, fino al perdurare dell'attuale stato d'emergenza.

**Monitoraggio del progetto “Cuciamo legami” a sostegno delle donne in situazione di fragilità**

Il progetto “*Cuciamo legami*” nasce con l'obiettivo di favorire l'inclusione sociale, la valorizzazione delle competenze e il rafforzamento dell'autonomia personale anche di donne in condizioni di vulnerabilità. Il monitoraggio delle attività progettuali rappresenta un elemento fondamentale per garantirne l'efficacia, la sostenibilità e l'impatto positivo sul territorio.

Il progetto prevede un attento lavoro di coordinamento con una rete di associazioni caritative, enti del terzo settore e servizi sociali territoriali. Questo raccordo è finalizzato all'individuazione e all'inserimento mirato di donne fragili nei diversi percorsi formativi proposti, assicurando così un intervento personalizzato e rispondente ai bisogni specifici di ciascuna beneficiaria.

Durante le fasi di monitoraggio vengono raccolti dati qualitativi e quantitativi sulle partecipanti, valutando aspetti come la frequenza, il grado di apprendimento, il coinvolgimento emotivo e relazionale, nonché i progressi in termini di empowerment e autonomia. Sono previsti momenti di confronto periodici tra gli operatori del progetto, i referenti delle associazioni partner e, ove possibile, le stesse partecipanti, al fine di adattare e migliorare costantemente le attività.

**Gestione progettualità all'interno di beni confiscati alla criminalità organizzata:**

**“Casa Memo”:** l'alloggio verrà messo a disposizione della Cooperativa La Cordata nell'ambito della vigente convenzione per la realizzazione di progetti di housing sociale;

**“Casa Teresa”:** conclusa la progettualità di Ambito, l'alloggio è rientrato nelle disponibilità dell'Ente che ne valuterà l'utilizzo in base a nuovi bisogni emergenti.

**Rete solidaristica territoriale**

L'Amministrazione comunale riconosce come prioritario il consolidamento di una rete solidaristica territoriale, fondata sulla collaborazione attiva con le organizzazioni di volontariato impegnate concretamente nel contrasto alla povertà. Un ruolo centrale è svolto dalle realtà che operano nella distribuzione di generi alimentari, beni di prima necessità e farmaci da banco a favore di famiglie in difficoltà economica e persone in grave stato di emarginazione sociale.

In coerenza con il principio di sussidiarietà orizzontale sancito dall'art. 118 della Costituzione, e con l'intento di valorizzare e sostenere la libera iniziativa civica, l'Amministrazione prevede l'erogazione di contributi economici a parziale copertura delle spese sostenute dalle associazioni caritatevoli attive sul territorio. Tra queste si annoverano la Caritas di Buccinasco, il Banco di Solidarietà di Buccinasco, la Croce Rossa Italiana – Comitato di Buccinasco e il Banco Farmaceutico.

Tali contributi intendono rafforzare l'operatività delle associazioni nella loro preziosa azione quotidiana, garantendo continuità agli interventi di aiuto concreto rivolti a chi si trova in condizione di vulnerabilità sociale ed economica.

**SERVIZI MINORI E FAMIGLIE**

L'attuale organizzazione dei servizi sociali dell'area minori e famiglie si occupa di interventi e progetti finalizzati sia alla conciliazione vita-lavoro che, se adeguatamente sviluppata, può contribuire all'accrescimento del benessere personale e al raggiungimento della parità di genere, sia al sostegno alla genitorialità (su accesso spontaneo o su mandato dell'Autorità Giudiziaria) allo scopo di superare la frammentazione delle risposte a favore di una visione più generale e sistemica dei servizi. Questo modello deve ora consolidarsi attraverso una metodologia e una pratica di lavoro che spostino sempre più l'attenzione dai bisogni del singolo soggetto al suo sistema di relazioni, includendo in tale sistema i rapporti intrafamiliari, così come le realtà che compongono il contesto di vita. A livello di Ambito, verrà elaborata una progettualità condivisa tra i Comuni che tenga conto delle peculiarità di ogni territorio e sia rispondente ai bisogni attuali e a quelli rilevati nel triennio precedente.

**In continuità con la precedente annualità:**

**In continuità con la precedente annualità:**

- “Vacanze con noi” gestione del servizio in risposta ai bisogni delle famiglie, in occasione della chiusura delle scuole per le festività, nell’ottica di favorire la conciliazione dei tempi famiglia-lavoro.
- Progetto di housing sociale comunale, in Convenzione con la Cooperativa “La Cordata” in ATI con la Cooperativa Equa, di sostegno e tutoraggio abitativo a persone sole e/o nuclei familiari in situazione di difficoltà: a seguito di nuove necessità di interesse pubblico verrà destinato a servizi di housing sociale l’alloggio, sito al piano terra di via Tobagi secondo le modalità di cui all’art. 9 della vigente convenzione rep.23/2019.

## **POLITICHE GIOVANILI**

L’Amministrazione Comunale intende sostenere le progettualità proposte dagli Enti del Terzo settore che prevedono interventi sul territorio di Buccinasco, realizzati anche con finanziamenti erogati dal Ministero, da Regione, da Fondazioni ecc. purché siano in linea con gli obiettivi e le prospettive dell’Ente e abbiano un impatto positivo sulle nuove generazioni.

Come ogni anno, l’Amministrazione coglierà le opportunità di formazione/occupazione offerte ai giovani dai bandi regionali/nazionali, aderendo ai bandi di progettazione proposti da ANCI Lombardia (vedi Leva Civica Regionale e Servizio Civile Nazionale).

## **POLITICHE ED INTERVENTI PER LA DISABILITÀ**

L’Amministrazione Comunale intende consolidare un percorso partecipato dall’associazionismo locale e dalle famiglie delle persone con disabilità, finalizzato a mappare i bisogni e trovare le migliori risposte anche con il coinvolgimento dell’Ambito Territoriale.

Saranno valutate e sostenute progettualità proposte dagli Enti del Terzo settore che prevedono interventi sul territorio di Buccinasco, realizzati anche con finanziamenti erogati dal Ministero, da Regione, da Fondazioni ecc. purché siano in linea con gli obiettivi e le prospettive dell’Ente e abbiano un impatto positivo sulle nuove generazioni.

Verranno effettuati incontri di confronto con la Cooperativa Spazio Aperto per la realizzazione di nuovi Percorsi di socializzazione “complementari”, a carattere ricreativo da svolgersi presso il bene confiscato di via Indipendenza, 5.

Nell’ambito del servizio “Trasporto persone con disabilità e anziani” verrà effettuata l’analisi del bisogno finalizzata alla stesura degli atti di gara per l’affidamento del servizio trasporto sociale collettivo e individuale di anziani e persone con disabilità adulte e in età scolastica e post-scolastica. Verrà, altresì, garantita la partecipazione del servizio sociale ai tavoli tecnici con il servizio istruzione e al GLO (gruppo di lavoro operativo) dei degli Istituti Comprensivi frequentati dagli alunni con disabilità, per la determinazione delle ore di assistenza educativa necessarie per garantire inclusione scolastica.

## **POLITICHE PER IL LAVORO**

Il tema dell’inserimento lavorativo delle fasce maggiormente svantaggiate della popolazione è parte integrante delle politiche sociali attive messe in campo dai Comuni facenti parte dell’Ambito Territoriale del Corsichese, con la consapevolezza che esso attraversa la pluralità delle politiche di welfare e di sviluppo del territorio. Tali politiche non possono non misurarsi con la costruzione di azioni ed interventi utili a contrastare il rischio di impoverimento cui è sottoposto un numero crescente di persone e famiglie. Tra i servizi di Ambito Territoriale verrà data continuità alle attività di ricerca e accompagnamento all’occupazione, misura importante che tende a salvaguardare soggetti svantaggiati tramite offerte formative per l’aggiornamento, la qualificazione e la specializzazione nelle competenze tecniche e professionali.

Prosecuzione della collaborazione con AFOL Metropolitana per la gestione del servizio Sportello Lavoro, rivolto ai cittadini e cittadine in cerca di occupazione e alle imprese nella ricerca di

personale. Oltre all'incrocio domanda-offerta, il servizio prevede momenti di informazione-formazione a favore delle imprese del territorio.

Il Servizio Sociale partecipa annualmente al progetto "Azioni di Rete disabilità Network Corsico", il cui ente capofila per il nostro territorio è il Centro per l'Impiego di Corsico, segnalando i potenziali beneficiari e partecipando alla cabina di regia del progetto e agli incontri di monitoraggio. Il progetto, è finalizzato a favorire l'inserimento e l'integrazione lavorativa dei cittadini e delle cittadine con disabilità attraverso servizi di accompagnamento e tutoraggio delle persone prese in carico, sia durante il percorso di inserimento che successivamente all'inserimento lavorativo.

## **POLITICHE DI GENERE**

Adesione al Protocollo di intesa per l'Istituzione di una rete per il sostegno delle donne vittime di maltrattamento, violenza domestica e sessuale negli Ambiti Visconteo e Corsichese. Verrà data attuazione a quanto previsto dal Protocollo e dalla relativa progettazione.

L'Ambito territoriale del Corsichese (che comprende i Comuni di Cesano Boscone, Assago, Buccinasco, Corsico, Cusago e Trezzano sul Naviglio) fa parte, con l'Ambito Visconteo Sud, di una Rete Antiviolenza cofinanziata da Regione Lombardia nell'ambito del progetto "La R.O.S.A. dei Venti", che garantisce servizi di aiuto gratuito, dedicati alle donne che vivono situazioni di disagio psicologico, o che si sentano in pericolo in quanto vittime di violenza domestica o sessuale, maltrattamento o stalking.

Partecipazione alla "Rete nazionale delle pubbliche amministrazioni anti discriminazioni per orientamento sessuale e identità di genere" - RE.A.DY.

## **POLITICA PER LA PROMOZIONE DELLA SALUTE E PER LA PREVENZIONE**

Monitoraggio e aggiornamento dell'elenco permanente degli psicologi che offrono prestazioni a tariffe agevolate per i residenti.

Saranno promossi interventi integrati socio-sanitari con ASST e ATS nell'ambito del processo di sviluppo delle Case di Comunità. In particolare si svilupperanno i temi: sistema di accesso integrato, dimissioni protette, interventi congiunti e coordinati su situazioni con problematiche socio-sanitarie complesse attraverso la costituzione di gruppi di lavoro e la sottoscrizione di protocolli.

L'Amministrazione comunale, in un'ottica di promozione alla salute, darà continuità alla partecipazione attiva alla campagna vaccinale antinfluenzale, mettendo a disposizione i locali della sede della Protezione Civile e coordinando l'organizzazione dell'iniziativa, di concerto con il gruppo comunale di Protezione Civile.

Verranno valutate adesioni a progettualità di integrazione socio sanitaria in favore dei cittadini di qualsiasi età proposte da ETS, ASST, ATS ecc.

Proseguirà la collaborazione con l'Azienda Speciale di Buccinasco (A.S.B.) nell'ambito delle iniziative di integrazione socio-sanitaria promosse dalla stessa in favore della cittadinanza. Conformemente alle disposizioni statutarie di ASB, verranno forniti gli indirizzi circa l'individuazione degli obiettivi del Piano di Programmazione annuale, che siano mirati all'implementazione delle attività convenzionali erogate comunemente dalle farmacie, con ulteriori servizi accessori legati al tema della salute, tra cui eventi di informazione, servizi infermieristici erogati presso la farmacia di Marzabotto e servizi di assistenza infermieristica al domicilio per le persone non autosufficienti, o impossibilitate per gravi motivi di salute, a recarsi presso le strutture sanitarie.

## **SERVIZI ABITATIVI**

Si darà attuazione, compatibilmente con le disposizioni di Regione Lombardia, alla nuova normativa regionale relativa all'assegnazione alloggi dei Servizi abitativi pubblici e sociali (R.R. n. 4/2017), attraverso l'indizione di bandi di Ambito e di tutti gli adempimenti consequenziali.

Verrà approvata la misura di sostegno all'abitare, "Contributo straordinario sostegno affitto", a favore dei cittadini con contratto di locazione nel libero mercato.

### **SERVIZI PER GLI ANZIANI**

Proseguiranno le seguenti azioni:

- Monitoraggio concessione degli spazi in utilizzo all'Associazione New Evergreen per svolgimento di corsi di attività motoria per anziani residenti in Buccinasco a tariffe calmierate a carico dell'utenza.
- Centro Diurno Integrato:
  - verrà effettuata l'analisi del bisogno finalizzata alla stesura degli atti di gara per l'affidamento del servizio di gestione del CDI e del servizio di trasporto sociale Teseo;
  - organizzazione di iniziative di socializzazione aperte anche agli anziani residenti nello stabile di via Lomellina.
- Tutele e amministrazioni di sostegno: collaborazione con il Tribunale di Milano per migliorare l'efficacia e l'efficienza in termini di lavoro e di sinergia per un obiettivo comune che è il benessere del beneficiario di protezione giuridica.

## **SETTORE ECONOMICO-FINANZIARIO**

### **Analisi del contesto**

Il Comune di Buccinasco, forte della sua stabilità finanziaria, è stato in grado di affrontare prima la pandemia con le sue implicazioni economiche e poi la crisi energetica con la conseguente impennata dell'inflazione con relativa serenità, rispettando i tempi ordinari della programmazione e garantendo appieno i servizi comunali, anzi incrementandoli.

E' nella medesima prospettiva che possiamo ora approvare il bilancio 2026, nella speranza che la situazione economica generale migliori e la dinamica dei prezzi rimanga sui livelli normali raggiunti negli ultimi mesi.

Naturalmente, però, occorre mantenere alta l'attenzione all'equilibrio di parte corrente che costituisce il principio cardine del bilancio comunale, equilibrio che ribadiamo essere l'obiettivo di mandato di questa amministrazione. Nel caso in cui le entrate correnti non siano sufficienti a coprire le corrispondenti uscite, infatti, il comune è costretto ad utilizzare una quota degli oneri di urbanizzazione per finanziare la spesa corrente, prassi largamente utilizzata dagli altri comuni ma che a Buccinasco rappresenta un'eccezione, obbligata in alcuni anni a causa dell'incremento dei costi dei servizi, vuoi per l'aumento dell'inflazione sopra ricordato, vuoi anche per l'aumento della quantità e qualità dei servizi che il comune eroga ai propri cittadini.

Nel 2022, nel bilancio previsionale, il disavanzo di parte corrente era stato stimato in 1 milione di euro, ridotto poi a 250.000 euro in sede di assestamento finale e azzerato a conti fatti nel consuntivo. Nel bilancio 2023 il disavanzo iniziale è stato dimezzato a 500.000 euro e si è tramutato in avanzo a consuntivo. Nel 2024 e nel 2025, sulla scia di questa tendenza virtuosa, già il bilancio di previsione è stato approvato in pareggio; il risultato finale è stato ancora una volta largamente positivo. L'obiettivo per il triennio 2026-2029 è naturalmente quello di confermare tale impostazione.

Anzi, la situazione di strutturale disavanzo che sta assumendo la parte in conto capitale, viste le notevoli necessità di spesa e le ridotte entrate da oneri, impongono una riflessione sull'opportunità di finanziare sin dall'approvazione del bilancio di previsione le manutenzioni straordinarie con le entrate correnti, in modo da non far dipendere l'effettuazione delle necessarie spese di mantenimento dell'ingente patrimonio comunale da entrate incerte quali sono di loro natura quelle in conto capitale.

Per ottenere questo risultato dovrà necessariamente essere sostenuto ogni sforzo per una razionalizzazione e un contenimento della spesa, proseguendo lo sforzo già intrapreso e che ha consentito di migliorare i risultati previsti. Sarà però necessario intervenire anche sul versante delle entrate derivanti da proventi dei servizi a domanda individuale, le cui tariffe sono ferme in certi casi

da dieci o venti anni, mantenendole comunque inferiori a quelle degli altri comuni. Un grosso contributo è arrivato nell'ultimo biennio dal recupero di evasione fiscale, che sarà quindi importante mantenere su livelli elevati, mentre costituisce sempre un'entrata importante ma aleatoria quella relativa alle sanzioni per violazioni alle norme del Codice della Strada.

Fortunatamente, come abbiamo già visto, il Comune di Buccinasco potrà disporre di notevoli entrate, in costante aumento, derivanti dall'addizionale IRPEF, mentre si è ancora una volta allontanata nel tempo la temuta riduzione dei proventi della rete gas, in quanto la gara d'ambito, gestita per legge dal Comune di Rozzano, non sarà presumibilmente aggiudicata prima della fine del 2027.

L'aspetto però negativo del bilancio del comune degli ultimi anni è stato, come detto, il modestissimo introito da oneri di urbanizzazione, che ha limitato le possibilità di spesa in conto capitale, fortunatamente garantite da alienazioni di aree, fondi PNRR e avanzi di parte corrente.

#### • **Programmazione 2026**

Per quanto riguarda più specificatamente l'attività del Settore, nel 2026 proseguirà lo sforzo di miglioramento dei documenti di programmazione, in particolare del Piano della Performance e della sua rendicontazione, con l'obiettivo di inserire solo obiettivi gestionali che possano rispondere ai requisiti di concretezza e verificabilità, e quindi indicatori veramente significativi e attendibili.

Naturalmente, tale sforzo non dovrà essere vanificato con un'approvazione tardiva dei documenti stessi; l'impegno è quindi quello, come sempre, di approvare il bilancio di previsione entro dicembre e il consuntivo entro aprile.

Oltre agli innumerevoli adempimenti già presenti negli anni scorsi, nel 2026 il nostro Comune dovrà completare il passaggio al sistema Pagopa per tutti i pagamenti ricevuti, dando quindi piena attuazione all'informatizzazione e centralizzazione dei cicli attivi e passivi (entrate e spese) avviata anni fa con la fatturazione elettronica e il sistema di interscambio dei movimenti contabili.

Inoltre, il Comune di Buccinasco è chiamato alla complessa e delicata attività di rendicontazione dei contributi ricevuti grazie al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), pena la revoca dei contributi stessi.

Particolare attenzione verrà poi dedicata al controllo dei bilanci degli enti partecipati, ASB e Fondazione Pontirolo: nel caso dell'ASB, il controllo analogo avrà ad oggetto non solo i bilanci ma tutta l'attività dell'azienda, conformemente al Piano Programma che sarà approvato dal Consiglio Comunale. Peraltro, la Fondazione Pontirolo sarà coinvolta in un processo di riorganizzazione per l'adeguamento del proprio Statuto alla nuova disciplina degli enti del terzo settore.

Soprattutto, però, il nostro comune sarà coinvolto, come tutti gli altri, in una delle riforme previste dal PNRR (riforma 1.15), l'applicazione della riforma ACCRUAL, vale a dire l'introduzione della contabilità economico-patrimoniale quale contabilità principale non solo in sede di rendiconto ma anche di programmazione. Si tratta di una riforma epocale per gli enti in contabilità finanziaria, i cui tratti e le cui conseguenze sono peraltro ancora piuttosto incerti.

In sintesi, entro il 2026 sarà pubblicato un nuovo decreto legislativo che modificherà la contabilità comunale, in particolare per la parte economico-patrimoniale; non è invece ancora chiaro se vi sarà un intervento anche su quella finanziaria. Vi sarà poi un periodo di transizione che durerà fino al 2029, e dal 2030 la riforma sarà a regime.

Già nel 2026, comunque, il rendiconto 2025 dovrà essere approvato redigendo il conto economico e quello patrimoniale secondo il nuovo modello, affiancato a fini conoscitivi a quello vecchio.

Venendo al Servizio Tributi, entro il 30 aprile 2026 dovrà essere approvato l'aggiornamento biennale del Piano Finanziario del servizio rifiuti, con la contestuale revisione delle tariffe. Nel 2026 sarà erogato anche il bonus rifiuti, che si tradurrà in una riduzione del 25% della tassa per i contribuenti in particolari condizioni di disagio economico (ISEE inferiore ad € 9.530,00 o ad € 20.000,00 per le famiglie con almeno 4 figli a carico). Proseguirà inoltre l'azione di recupero di evasione ed elusione, sulla scorta dei risultati positivi degli anni scorsi, con le verifiche relative all'anno 2024.

Il servizio Economato sarà come sempre impegnato nell'acquisizione di beni e servizi nell'interesse dell'ente; in particolare, dovranno essere garantiti i servizi di pulizia, portierato e facchinaggio, che hanno assunto una rilevanza particolare nel supporto a tutte le attività dell'ente. Nel 2026, inoltre,

dovranno essere svolte le procedure di gara per appalti o concessioni in scadenza a fine anno, quali il servizio di gestione del canone unico patrimoniale, il servizio di brokeraggio assicurativo e la fornitura di stampati e modulistica.

Infine, il Servizio Patrimonio e Finanziamenti continuerà a monitorare i finanziamenti pubblici messi a bando, nonché ad ottimizzare dal punto di vista economico il patrimonio comunale. Nel 2026 verranno però soprattutto avviate le attività della comunità energetica, secondo quanto già approvato dal Consiglio Comunale, oltre al completamento delle altre iniziative avviate quest'anno.

## **SETTORE LAVORI PUBBLICI E MANUTENZIONI**

### • **Analisi del contesto**

Nell'ottica di dare risposte concrete al fine di soddisfare le diversificate esigenze, e, nel garantire spazi sempre più confortevoli e adeguati è stato effettuato uno specifico screening che ha comportato i seguenti step:

1. **FASE DI ANALISI** è l'attività che consente di valutare lo stato di consistenza degli spazi e delle attrezzature esistenti da mantenere in perfetta efficienza.
2. **FASE DI PROGRAMMAZIONE** si riferisce al momento decisionale, dove vengono reperite tutte le informazioni necessarie, che l'amministrazione comunale nell'ambito di mandato prevede di avviare, dove in tale fase si procede all'avvio dello sviluppo progettuale volti al recepimento delle varie esigenze da soddisfare.
3. **FASE DI AFFIDAMENTO** è lo step con cui si procede nel definire la procedura selettiva da attivare con l'intento di individuare l'operatore che eseguirà gli interventi previsti.
4. **FASE DI ESECUZIONE** riguarda la parte con cui si dà attuazione ai lavori/servizi.

### **MODALITA' OPERATIVE ED ASPETTI ORGANIZZATIVI**

Tutte le attività indicate in premessa sono espletate, nel rispetto del codice dei contratti, in ottemperanza agli indirizzi programmatori riportati nello strumento di pianificazione ovvero: piano triennale delle opere pubbliche ed elenco annuale e dal biennale dei servizi/forniture. A tal proposito la fase le principali attività che svolge il settore sono di due tipi:

- **ESECUTIVITA'** degli interventi, dove in questo caso non protendo procedere in amministrazione diretta, gli interventi sono eseguiti avvalendosi di imprese e professionalità specializzate individuate con procedure selettive, oramai interamente informatizzate, che si realizzano mediante l'ausilio di piattaforme accreditate tipo la piattaforma della regione Lombardia ARIA Sintel.
- **PROGETTUALITA'** espletata per quanto possibile prioritariamente dal personale tecnico interno all'ufficio e, in subordine, mediante l'ausilio di professionisti esterni nel caso in cui ci sia l'esigenza di competenze specialistiche, in quest'ultimo caso professionisti esterni selezionati con procedure informatizzate, avvalendosi di piattaforme accreditate tipo la piattaforma della regione Lombardia ARIA Sintel.

In virtù di quanto sopra esposto, il settore è suddiviso in tre servizi:

1. gestione dei lavori pubblici;
2. gestione delle manutenzioni del patrimonio comunale;
3. gestione delle attività progettuali e gestionali intersettoriali.

### • **Programmazione 2026**

#### **ATTIVITA' DEL SERVIZIO MANUTENZIONI**

Il servizio, gestisce, programma e mantiene in efficienza il patrimonio comunale. Le attività preponderanti riguardano sia interventi di manutenzione ordinaria e/o programmata, sia interventi di manutenzione straordinaria, delle strutture e degli impianti, del patrimonio comunale e in particolare riguardo a:

- *edifici comunali (plessi scolastici, sedi civiche, municipio, l'ambito cimiteriale, ecc.);*
- *strade, inclusi i sottoservizi e la segnaletica orizzontale e verticale;*
- *aree pubbliche (ad eccezione delle aree a verde di competenza del Settore Ambiente);*

Nell'ottica di una maggiore efficienza del servizio, per superare una gestione degli interventi di

manutenzione dettati non solamente dall'emergenza, ma, nel corso del 2025 continuerà l'attività di affinamento delle azioni necessarie a garantire l'ottimale livello prestazionale del patrimonio dell'Ente, mediante manutenzione programmata e a rotazione, basata su stime e previsioni di naturale usura delle parti impiantistiche e/o edili.

Il servizio Manutenzioni è anche strutturato per gestire interventi, non previsti e non prevedibili, che si rendono all'occorrenza necessari a seguito di situazioni di emergenza anche non risolvibili nell'ambito degli appalti di manutenzione in essere.

In capo al servizio vi è inoltre il monitoraggio dell'illuminazione pubblica e degli impianti di illuminazione di proprietà comunale, mediante l'identificazione dei guasti e la predisposizione degli interventi di ripristino, di rifacimento e di ampliamento della rete esistente.

el corso del 2026 proseguirà la programmazione dei lavori di efficientamento e ammodernamento degli edifici pubblici mediante:

- A) **appalto di manutenzione, centrali termiche e servizio terzo responsabile compreso l'aggiornamento delle centrali obsolete con la formula del project financing;**
- B) **appalto per manutenzione ordinaria tinteggiature immobili di proprietà comunale;**
- C) **avvio affidamento lavori di adeguamento impianto di redistribuzione centrale termica scuola Via Mascherpa;**
- D) **avvio studio di progettazione per la sistemazione pattidronomo centro sportivo G. Scirea.**

Proseguirà l'attività, di collaborazione e di coordinamento, per ampliare e mantenere in efficienza le reti impiantistiche, nel territorio comunale la cui competenza spetta ad altri soggetti gestori quali rete elettrica di bassa, media e alta tensione, rete gas, rete telefonica, acquedotto, rete fognaria, cablaggi etc.

Trattandosi per lo più di sottoservizi localizzati nel sottosuolo stradale, l'ufficio autorizza le manomissioni di suolo pubblico, previa valutazione, con il supporto della Polizia Locale, degli impatti sulla viabilità sia pedonale che dei veicoli, coordina gli interventi qualora interessino più soggetti, e svolge attività di monitoraggio e di segnalazione agli enti coinvolti circa anomalie e disfunzioni.

Unitamente alle mansioni specificatamente tecniche (progettazione, direzione lavori, coordinamento della sicurezza, gestione del cantiere) il servizio svolgerà le necessarie pratiche amministrative a corredo dell'esecuzione dei lavori e dei servizi di manutenzione.

### **ATTIVITA' DEL SERVIZIO LAVORI PUBBLICI**

Il servizio così come concepito, programma ed attua gran parte degli interventi previsti ed indicati nello strumento di pianificazione e programmazione dell'ente comunale, ovvero il piano triennale ed elenco annuale delle opere pubbliche, oltre all'avvio dell'iter procedurale relativo all'acquisizione di aree private per pubblica utilità.

Nell'ambito della programmazione e pianificazione prevista dall'amministrazione comunale, l'intento prioritario è garantire le corrette e doverose manutenzioni del patrimonio comunale e per questo al fine di ottenere il migliore risultato si prevede, tenendo conto di sufficienti stanziamenti di bilancio, di progettare e realizzare ulteriori importanti opere pubbliche come di seguito sintetizzato.

- A) **nell'ottica di perseguire quanto effettuato in questi anni perseguire gli interventi di manutenzioni delle sedi stradali ed i camminamenti pedonali (POP. 55);**
- B) **avvio procedura per il riassetto urbano della sede viaria di via Lomellina (POP. 45);**
- C) **avvio lavori di adeguamento plessi scolastici alla vigente normativa in materia di prevenzione incendi asilo nido via dei Mille e primaria di via degli Alpini (POP. 32);**
- D) **avvio progettazione esecutiva interventi di risanamento copertura ed opere di efficientamento energetico palestra di via Tiziano (POP. 11);**
- E) **proseguo dell'aggiornamento della certificazioni prevenzioni incendi sugli edifici pubblici e valutazione vulnerabilità sismica;**

### **ATTIVITA' TRASVERSALI**

Nell'ottica di ottimizzare le risorse e nel programmare in maniera più lineare gli interventi, risulta prioritario che nell'anno 2026, **i servizi Lavori Pubblici, Espropri e Manutenzioni, avvieranno in sinergia tra loro una campagna di ricognizione ed aggiornamento dello stato documentale degli immobili comunali.**

Tale analisi potrà essere supportata anche mediante l'ausilio di soggetti terzi e/o professionisti che integrino

la documentazione mancante, *il tutto volto a poter delineare lo stato di consistenza del patrimonio comunale, mediante la creazione di un database che definisca una fotografia dell'immobile da quando realizzato ad oggi e comprensivo di: certificazioni, rilievi piano volumetrici, impiantistici, ecc.*

Similmente a quanto sopra indicato la medesima modalità di catalogazione e valutazione dello stato consistenza potrà essere estesa all'analisi valutativa sullo stato di consistenza della segnaletica verticale ed orizzontale.

Oltre a quanto sopra menzionato, altre attività di tipo trasversale che devono essere eseguite da tutti e tre i servizi, consistono anche nelle seguenti attività:

- la rendicontazione delle diverse fasi di attuazione di lavori pubblici all'Osservatorio Regionale;
- l'aggiornamento della Banca Dati delle Pubbliche Amministrazioni (MOP/BDAP);
- lo svolgimento dei controlli, attraverso gli Enti preposti, delle dichiarazioni rese dagli affidatari degli appalti all'atto della presentazione della loro offerta;
- l'aggiornamento, per quanto di competenza, della sezione "Amministrazione Trasparente" del sito istituzionale del Comune di Buccinasco;
- monitoraggio e rendicontazione fondi PNRR;
- partecipazione a bandi pubblici volti al reperimento di fondi per dare attuazione ai vari lavori;
- sviluppo nuovo regolamento manomissioni suolo pubblico.

## **SETTORE AMBIENTE E CONTROLLO DEL TERRITORIO**

### **• Analisi del contesto**

I cittadini di Buccinasco rappresentano e costituiscono per il Servizio Politiche Ambientali il punto di riferimento per la progettazione e l'organizzazione delle attività che definiscono il contesto ambientale del comune. L'azione amministrativa è volta a trasmettere qual senso di reale consapevolezza di tutela dell'ambiente che oggi, come mai prima d'ora, è necessario condividere. Allo stesso modo i Servizi alle Imprese si interfacciano quotidianamente con imprenditori, artigiani e commercianti che avviano, modificano e chiudono attività nel territorio comunale, cercando di trasmettere quel senso di rispetto "generale" che incide sulla realtà territoriale in cui sono inseriti: sforzo necessario affinché l'ambiente Buccinasco, nella sua visione più completa e complessiva, trovi il giusto e dovuto rispetto.

### **• Programmazione 2026**

Accanto alla gestione ordinaria degli appalti relativi ai principali servizi in carico al Settore, per i quali è altresì prevista l'attuazione di tutte quelle azioni e attività innovative atte a trasformare e ammodernare l'azione amministrativa, nell'anno 2025 il Settore sarà impegnato nell'attuazione, in esito ad importanti procedure di gara, dei nuovi appalti di servizio inerenti:

- Raccolta e trasporto indumenti e tessili;
- Concessione impianti pubblicitari.

Anche nel corso del 2026 verrà predisposto uno specifico appalto di manutenzione per l'esecuzione dei programmi approfondimenti circa le valutazioni visive/strumentali della stabilità degli esemplari arborei in esecuzione alle previsioni del Censimento arboreo implementato nel corso degli anni. A conclusione delle valutazioni si potrà procedere per gli esemplari arborei ad una nuova classificazione e conseguente programmazione degli interventi di cura.

Proseguiranno gli interventi di rinnovamento delle attrezzature ludiche e degli elementi di arredo urbano presenti nelle aree verdi del comune (compresi gli spazi scolastici) nonché di quelli posti a servizio di arterie stradali, piazze e luoghi pubblici.

Il Settore sarà impegnato nella definizione ed esecuzione di una proposta di riqualificazione di differenti ambiti:

- Cadorna - San Francesco (Spina Verde): accanto all'ideazione di bosco urbano in ricordo delle vittime innocenti di mafia, il cui "uso" sarà indirizzato verso il singolo soggetto (riflessione, contemplazione) e verso la collettività (attività di socializzazione) il Settore proporrà un intervento ripensamento del parco definendo per lo stesso nuovo spazi ludici e di socializzazione;
- Area verde di via Grandi. Ceduta al Comune a conclusione di un intervento edilizio l'area verde sarà oggetto di un intervento di progettazione/esecuzione che ne definisca la nuova identità;
- Riqualificazione degli impianti idrici (gioco d'acqua e fontana) presenti sulle rotatorie;
- Progettazione ed esecuzione di un percorso di Pump track da localizzarsi in un ambito verde favorevole all'inserimento di una struttura pseudo sportiva, qual è il Parco della Costituente;

Troverà esecuzione anche nel 2025 un calendario di eventi, manifestazioni e attività volte a sollecitare la cittadinanza (di Buccinasco e non) al corretto vivere del patrimonio ambientale della terra. Obiettivo dell'iniziativa "*un'Ecologica (R)esistenza a Buccinasco*" è la diffusione di una cultura, volta alla protezione dell'ambiente e una cultura del "*Resistere*" contro tutti i comportamenti che minano la salute del territorio.

L'organizzazione di speciali eventi legati a fatti e momenti del quotidiano e del passato che incidono nella nostra vita quotidiana e la pubblicazione della rivista su tema ambientale segneranno il passo dell'iniziativa.

#### Servizio Commercio

L'obiettivo strategico del Servizio sarà rafforzare il tessuto commerciale cittadino, sostenendo il commercio di prossimità e promuovendo forme di economia locale sostenibile e circolare, con particolare attenzione ai produttori a km zero e alla valorizzazione del mercato contadino, oltre all'organizzazione di manifestazioni come il Buccinasco Mediterranean Fest per valorizzare i prodotti delle regioni italiane di cui sono originari molti cittadini del territorio e che vengono proposti anche da aziende locali.

Questo obiettivo sarà raggiunto attraverso obiettivi operativi, quali:

1. Valorizzazione del Mercato KmZero di Buccinasco, per sostenere la filiera corta, la produzione agricola locale e i consumi consapevoli, valorizzando il legame tra città e campagna. Il mercato verrà quindi potenziato, anche con l'eventuale ampliamento degli spazi, confermando anche la presenza di hobbisti (rinnovando periodicamente il Registro comunale per favorire nuovi ingressi e aggiornare l'elenco) e la presenza del Mercato dei bambini dello scambio e del riuso, in collaborazione con i Comitati Genitori degli Istituti scolastici, in modo da allargare il pubblico del mercato alle famiglie e promuovere la cultura del riuso.

La promozione dei prodotti agricoli avverrà anche attraverso materiali informativi e campagne di comunicazione.

Si aprirà inoltre un dialogo con le scuole e con la società di ristorazione scolastica per verificare la possibilità di introdurre prodotti locali e sostenibili, eventualmente dedicando giornate specifiche ai prodotti del nostro Mercato KmZero.

Si parteciperà inoltre a bandi regionali o europei per la valorizzazione dei mercati agricoli locali.

2. Giornate intere dedicate al Mercato KmZero, per aumentare l'attrattività del mercato contadino e favorire la partecipazione cittadina, con degustazioni a cura della Pro Loco e show cooking con i produttori, eventi promozionali, artistici e musicali e il coinvolgimento delle associazioni culturali e delle scuole, laboratori didattici.

3. Buccinasco Mediterranean Fest, per valorizzare le tradizioni del Sud Italia e far conoscere alla cittadinanza operatori del nostro territorio che producono e propongono prodotti di grande qualità. Dopo il successo della prima edizione all'inizio di ottobre 2025, la grande manifestazione sarà riproposta, nel periodo maggio-giugno, incrementando la presenza e la varietà di street food e coinvolgendo più tradizioni regionali. Ci saranno anche spettacoli, incontri, laboratori e attività creative per bambini e famiglie, degustazioni a tema.

Si cercherà di contenere i costi, anche grazie alla ricerca di sponsorizzazioni e patrocini istituzionali

In seguito alla soppressione del mercato settimanale del martedì in Via Lomellina, si procederà alla messa a bando di posteggi isolati di durata decennale in quella e in altre vie in modo da sviluppare il commercio di prossimità in varie zone del territorio anche senza una concentrazione in un mercato settimanale.

Infine, verrà predisposto un nuovo Piano Generale degli Impianti Pubblicitari, in modo da poter poi assegnare tutti i nuovi impianti a soggetti qualificati in relazione alla tipologia degli impianti stessi con l'obiettivo di rendere organica la presenza sul territorio e di aumentare gli introiti per il Comune.

## **SETTORE URBANISTICA ED EDILIZIA PRIVATA**

### **• Analisi del contesto**

Nell'ambito della pianificazione comunale, l'Ufficio Urbanistica ha la finalità di assicurare una pianificazione territoriale in coerenza con i piani di livello sovra-comunale, attraverso il coordinamento con gli altri Enti istituzionali, curando i rapporti con gli Enti sovraordinati competenti nella pianificazione generale, istruendo e definendo i procedimenti connessi ad eventuali varianti urbanistiche, o inerenti alla pianificazione attuativa di iniziativa pubblica o privata ed alle relative convenzioni urbanistiche.

Nel quadro delle funzioni attribuite al Settore Urbanistica, l'Ufficio Edilizia Privata sovrintende e coordina le attività per la gestione tecnico-amministrativa dei provvedimenti autorizzativi edilizi avviati da soggetti privati (CIL, CILA, SCIA, SCIA alternativa al Permesso di Costruire, Permesso di Costruire e Permesso di Costruire convenzionato) e le attività ad essi connesse.

Quale conseguenza delle numerose novità introdotte dalla L. 105/2024 c.d. Decreto "Salva casa", si presume anche per l'anno 2026 un forte aumento delle pratiche edilizie in quanto le indicazioni normative iniziano ad essere applicate nel concreto.

A maggior ragione la volontà dell'Amministrazione è quella di proseguire nel 2026 con l'implementazione delle procedure volte ad assicurare una semplificazione ed un effettivo snellimento dei procedimenti amministrativi per la presentazione delle pratiche urbanistiche ed edilizie, con l'obiettivo di garantire la massima attenzione alle esigenze dell'utenza riducendo sensibilmente aggravii burocratici che impattano su cittadini e professionisti.

### **• Programmazione 2026**

**PATRIMONIO EDILIZIO DISMESSO CON CRITICITA':** A seguito dell'introduzione dell'art. 40-bis della L.R. n. 12/2005 (inserito con L.R. n. 18/2019 e successivamente modificato con L.R. n. 11/2021) riguardante gli immobili dismessi da oltre un anno che causano particolari criticità in tema di salute, sicurezza idraulica, problemi strutturali che ne pregiudicano la sicurezza, inquinamento, degrado ambientale, urbanistico-edilizio e sociale, il Consiglio Comunale con proprie Delibere n. 16 del 28/04/2021, n. 45 del 16/12/2021 e n. 23 del 03/07/2024 ha individuato gli immobili presenti sul territorio soggetti all'applicazione dell'art. 40-bis, attribuendo a quest'ultimi incentivi edificatori al fine di favorire l'avvio degli interventi.

Pertanto anche nell'anno 2026 l'Assessorato all'Urbanistica si pone come obiettivo la riqualificazione di tali ambiti che permetterebbe la rimozione di criticità urbanistiche e ambientali (ad esempio alla bonifica di alcune aree dismesse o alla rimozione di manufatti in amianto), la valorizzazione del patrimonio edilizio esistente attraverso la Rigenerazione Urbana e il riutilizzo delle aree dismesse per ridurre il consumo di suolo, oltre all'implementazione e miglioramento delle dotazioni territoriali esistenti.

In continuità con quanto previsto nel Documento Unico di Programmazione 2025/2027, anche per l'anno 2026 il Settore prevede di proseguire nell'iter di approvazione dei progetti di riqualificazione

presentati ai sensi dell'art. 40-bis della L.R. n. 12/2005 per immobili dismessi individuati con criticità.

Nello specifico si prevede l'avvio dell'intervento edilizio di Rigenerazione Urbana (ARU.5 Via Buoizzi) che si trova a Nord dell'abitato di Buccinasco e coinvolge due isolati che si affacciano su Via Buoizzi angolo Via Palermo, oggetto di indagini ambientali per la bonifica del suolo nell'anno 2025 e che consentiranno la Rigenerazione Urbana dell'ambito che prevede la demolizione degli immobili esistenti, che generano problematiche di incompatibilità con il contesto residenziale circostante. Tale intervento garantirà la realizzazione di un nuovo intervento residenziale, la creazione di parcheggi pubblici su strada, il rifacimento e allargamento della sezione del marciapiede pubblico per migliorarne l'utilizzo.

Si prevede inoltre l'avvio dell'intervento edilizio di Rigenerazione Urbana (ARU.6 Via degli Alpini) per un'area sita in Via Degli Alpini, ai confini con il Comune di Corsico, di fronte alla scuola primaria e vicina alla zona commerciale di Robarello. Sulla stessa insiste un comparto produttivo dismesso che la inquadra come lotto intercluso nel tessuto residenziale circostante. La Rigenerazione Urbana dell'ambito prevede, attraverso la demolizione degli immobili esistenti, la realizzazione di un nuovo intervento prevalentemente residenziale, la creazione di parcheggi pubblici lungo Via degli Alpini con rifacimento e allargamento della sezione del marciapiede pubblico per migliorarne l'utilizzo e la realizzazione di un percorso pedonale lungo la via al confine con Corsico e un'area verde, carente in tale quartiere.

Nel corso dell'anno 2026 il Settore dovrà procedere alla verifica della situazione degli immobili dismessi con criticità di cui all'art. 40-bis sopra citato, individuati nell'elenco di cui alle Delibere n. 16 del 28/04/2021 e n. 45 del 16/12/2021, in quanto nel corso dell'anno scadranno i termini per la messa in sicurezza di tali immobili o l'avvio di procedure di Rigenerazione Urbana.

Questo tipo di attività si pone l'obiettivo del monitoraggio degli sviluppi progettuali ed esecutivi degli interventi sopra descritti al fine di verificare lo stato di sostituzione degli immobili degradati dismessi ormai non più compatibili con il tessuto edilizio circostante esistente, in attuazione alle previsioni dello strumento urbanistico vigente.

PIANIFICAZIONE ATTUATIVA: Si prevede il completamento nell'anno 2026 delle trasformazioni urbanistiche denominate *Ambito di Trasformazione ATr.1* e *Ambito di Trasformazione ATr.2* previsti dal vigente Piano di Governo del Territorio che consentiranno la riqualificazione di aree libere residuali posizionate lungo uno degli assi viari principali dell'abitato, allo scopo di garantire la reintegrazione funzionale entro il sistema urbano incentivando interventi edilizi-urbanistici che incrementino la qualità ambientale, ecologica, paesaggistica.

Nell'anno 2024 è stata conclusa da parte del Servizio Urbanistica la valutazione della proposta progettuale presentata dalla società FO.ME.L., e nel corso del 2025 sono proseguiti i tavoli tecnici per addivenire alla formale presentazione di un Piano Attuativo in variante al vigente Piano di Governo del Territorio, consistente nella riqualificazione di Via Emilia dall'area compresa tra la Chiesetta San Biagio fino all'ambito ARU.10 – via Emilia, mediante la trasformazione a destinazione residenziale e parco urbano pubblico attrezzato dell'attuale comparto esistente produttivo FO.ME.L., attraverso l'attuazione di un intervento di Rigenerazione Urbana che porti a soddisfare l'obiettivo dell'Amministrazione Comunale di realizzazione di una nuova centralità urbana con l'obiettivo di allontanare gli ambiti produttivi-industriali dal centro urbano destinato prevalentemente a residenza.

Nell'anno 2026 si prevede pertanto di concludere tale procedimento che consentirà la trasformazione di una delle aree centrali più determinanti per lo sviluppo urbanistico del Comune di Buccinasco, riprogettando il disegno della città dell'ambito urbano compreso tra Via Della Resistenza, Via Emilia, Via Grandi e la Chiesetta San Biagio.

Si prevede inoltre l'avvio dell'intervento edilizio di Rigenerazione Urbana (ARU.16 Via Dina Galli) dell'area localizzata tra Via Dina Galli, Via Verdi e Via Giacomo Puccini che si trova in prossimità del centro commerciale dell'abitato di Buccinasco, vicino all'Ufficio Postale. Si tratta di

un capannone di dimensioni medio-piccole inserito in un contesto prevalentemente residenziale. La Rigenerazione Urbana dell'ambito prevede, attraverso la demolizione degli immobili esistenti, che generano problematiche di incompatibilità con il contesto residenziale circostante, la realizzazione di un nuovo intervento prevalentemente residenziale e la creazione di parcheggi pubblici sul fronte di Via Verdi.

Potranno inoltre essere valutate anche proposte di Piani Attuativi in variante rispetto alle previsioni del vigente PGT qualora si riscontrasse la possibilità per l'Amministrazione Comunale di ottenere dei vantaggi di interesse pubblico.

SUPPORTO PRE-ISTRUTTORIO E ACCOMPAGNAMENTO TECNICO: Lo Sportello Unico per l'Edilizia intende fornire supporto pre-istruttorio, con l'obiettivo di fornire indicazioni e chiarimenti preliminari all'eventuale presentazione formale di istanze riguardo, in particolare, alla conformità delle stesse con gli strumenti di pianificazione urbanistica, territoriale e paesaggistica in vigore.

Lo Sportello Unico per l'Edilizia (S.U.E.) eroga servizi dedicati ai professionisti del territorio attraverso il canale telematico, telefonico e tramite appuntamenti in presenza presso gli Uffici.

DIGITALIZZAZIONE ARCHIVIO PRATICHE EDILIZIE: La costruzione di un archivio digitale delle pratiche edilizie sta diventando sempre più una necessità urgente per il Comune, considerata l'esigenza di conservare documenti importanti che possono essere richiesti anche a distanza di molti anni dalla loro datazione.

L'aumento esponenziale di richieste di accesso agli atti che il Servizio di Edilizia Privata si è trovato a gestire nel corso degli ultimi anni ha reso ancora più importante perseguire l'obiettivo del processo di digitalizzazione, così da:

- rispondere più velocemente alle esigenze di cittadini e professionisti;
- snellire il processo di ricerca della documentazione;
- garantire maggiormente l'integrità e la salvaguardia dell'archivio delle pratiche.

L'obiettivo è quindi la costruzione di un archivio edilizio digitale, al fine di garantire un più celere accesso agli archivi dei precedenti edilizi per le verifiche di conformità, per la fondamentale funzione di risposta all'accesso agli atti documentali ai sensi della Legge n. 241/1990 che, peraltro, in materia edilizia risulta fondamentale presupposto di partenza per qualsiasi nuovo progetto che deve iniziare dall'asseverazione da parte del tecnico professionista sullo stato legittimo dell'immobiliare su cui si vuole intervenire.

Questo consentirebbe una notevole conseguente riduzione dei tempi di risposta alle istanze di accesso agli atti e trasmissione dei documenti ai cittadini, nonché una limitazione dell'uso della carta.

VIGILANZA SULL'ATTIVITÀ URBANISTICO-EDILIZIA: In continuità con gli obiettivi previsti dal DUP e alla luce di una proficua collaborazione con il Settore Polizia Locale, anche nell'anno 2026 proseguirà una continua ed efficace attività di controllo del territorio e repressione dell'abusivismo edilizio che ha già portato negli ultimi anni a numerosi sopralluoghi e all'emissione di avvisi del procedimento e ordinanze di rimozione per il ripristino dei luoghi.

NUOVO REGOLAMENTO EDILIZIO COMUNALE: Si prevede nel corso dell'anno 2026 di attivare la procedura per la redazione del nuovo Regolamento Edilizio Comunale, ai fini di allinearsi a quanto previsto dalla D.G.R. n. XI/695 del 24/10/2018, inerente le linee di indirizzo per la redazione del regolamento edilizio-tipo di cui all'articolo 4, comma 1 sexies, del D.P.R. n. 380/2001 e s.m.i.

NUOVO PIANO CIMITERIALE COMUNALE: In vista dei futuri ampliamenti del cimitero comunale, si prevede nel corso dell'anno 2026 di attivare la procedura per la redazione del nuovo Piano tramite l'individuazione di un professionista esterno.

EDILIZIA CONVENZIONATA: In analogia con quanto avviato negli ultimi anni, nel 2026 si proseguirà alla stipula degli atti di riscatto del terreno e di eliminazione dei vincoli convenzionali relativi ad immobili residenziali costruiti in edilizia convenzionata.

Si proseguirà inoltre con gli atti di riscatto del terreno per gli immobili produttivi edificati in forza dei Piani degli Insediamenti Produttivi (P.I.P.), attualmente in diritto di superficie, con riferimento alla campagna di informazione per la trasformazione in piena proprietà di tali immobili avviata nell'anno 2024.

## **POLIZIA LOCALE**

### **Analisi del contesto**

Il Comune di Buccinasco presenta un contesto socio-economico e culturale specifico, caratterizzato da affinità, ma anche da profonde differenze, con i territori confinanti e limitrofi.

È tuttavia evidente che, la rilevante mobilità, la vicinanza con il capoluogo lombardo e l'evoluzione di determinati fenomeni sociali e criminali – che non ha escluso Buccinasco – facciano crescere la domanda di sicurezza, a volte anche quale immediata risposta emotiva in relazione ad episodi specifici.

La Polizia Locale di Buccinasco, negli ultimi anni, ha avuto un forte impatto sulla percezione di sicurezza del territorio, ma ancora di più su quella reale, rendendosi determinante in numerose azioni di prevenzione e contrasto di situazioni di illegalità.

Al riguardo è stato fondamentale l'investimento in termini di risorse umane e strumentali che consente una presenza capillare sul territorio e una risposta qualificata alle innumerevoli esigenze della comunità locale.

In quest'ottica deve sempre essere mantenuto elevato lo standard operativo del Settore Polizia Locale e Protezione Civile, al fine di garantire un livello di efficacia adeguato alle effettive esigenze del territorio.

### **Programmazione 2026**

- SICUREZZA STRADALE – L'attività di polizia stradale svolta dalla Polizia Locale è di primaria importanza. Ciò non in esclusiva relazione all'attività sanzionatoria – comunque necessaria e fondamentale – ma anche per il forte impatto in termini di presidio del territorio e di visibilità che consente un miglioramento generale della sicurezza percepita da parte della cittadinanza.
- Inoltre, i dati degli anni recenti dimostrano come da tale attività si sia giunti anche a eccellenti risultati nell'ambito del contrasto della criminalità.
- Nel corso del 2026 sarà quindi mantenuto elevato il livello di controllo di polizia stradale, attraverso operazioni mirate al contrasto di gravi violazioni alle norme della circolazione stradale, ma anche con la realizzazione di iniziative educative e di prevenzione.
- Sulla scia degli interventi viabilistici messi in atto negli anni passati, saranno studiate nuove soluzioni per il miglioramento della circolazione e della sicurezza stradale, che saranno valutate con i Settori comunali competenti.
- 
- SICUREZZA URBANA – Nel corso del 2025 è emersa l'esigenza di interventi di contrasto a fenomeni di illegalità e di degrado, fonte di insicurezza percepita.
- In tal senso saranno intensificate le attività di presidio e di controllo delle aree del territorio in cui si rilevano particolari criticità rispetto al corretto uso delle strutture e degli arredi pubblici, ove si sono registrati maggiori episodi di illegalità diffusa e di microcriminalità e dove situazioni di degrado potrebbero ridurre la fruibilità degli spazi.
- Nel corso dell'anno sarà valutata la costituzione di uno specifico nucleo di operatori, adeguatamente selezionati e formati, per la realizzazione di interventi di prossimità in tali contesti.

- 
- **FORMAZIONE E ADDESTRAMENTO** – Per far fronte alla continua evoluzione del contesto sociale e della fenomenologia con la quale la Polizia Locale si deve quotidianamente rapportare, garantendo standard più elevati di efficienza e efficacia, è necessario un rilevante investimento in termini di formazione e addestramento del personale.
- Da un lato la formazione iniziale per i nuovi agenti, per la quale si intende riproporre – secondo la disponibilità di “Polis-Lombardia” – la realizzazione e il coordinamento didattico dei corsi di base per operatori neo-assunti provenienti da tutta la Regione, come già avvenuto con successo negli anni passati.
- Dall’altro si ritiene fondamentale introdurre nuove modalità per la formazione interna e l’addestramento continuo, garantendo periodiche sessioni di aggiornamento sulle materie di competenza e sulle tecniche di intervento operativo, anche in ragione delle moderne strumentazioni e dotazioni in uso al Comando.
- 
- **PROTEZIONE CIVILE** – Nel corso del 2026 sarà rafforzato lo spirito di volontariato del Gruppo Comunale di Protezione Civile, quale punto di riferimento per la comunità e di supporto alle istituzioni nell’ambito di emergenze e iniziative locali che richiedono competenze specifiche.
- Sarà inoltre valorizzato il ruolo centrale dell’attività educativa, di prevenzione e delle esercitazioni, quali misure funzionali al contrasto dei rischi del territorio, garantendo un intervento concreto e qualificato in caso di emergenze e calamità.

## PARTE SECONDA: PROGRAMMAZIONE

### **a) Piano Opere Pubbliche**

n.	Categoria	Tipologia	Descrizione Intervento	priorità	Stima dei Costi			Apporto di capitale privato
					2026	2027	2028	importo
1	STRADALI	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	Rifacimento manti stradali e marciapiedi	2	€ 1.100.000,00	€ 700.000,00	€ 700.000,00	€ 0,00
2	SPORT E TEMPO LIBERO	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	Realizzazione Piano Quartieri lotto 1 fase 3	1	€ 1.600.000,00		€ 1.500.000,00	€ 0,00
3	EDILIZIA SOCIALE E SCOLASTICA	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	Adeguamento prevenzione incendi	2	€ 350.000,00	€ 300.000,00		€ 0,00
4	EDILIZIA SOCIALE E SCOLASTICA	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	Adeguamento centrale termica Via Mascherpa	1	€ 350.000,00	€ 300.000,00	€ 400.000,00	€ 0,00
5	EDILIZIA SOCIALE E SCOLASTICA	NUOVA REALIZZAZIONE	Ampliamento cimitero comunale Lotto 3	1			€ 1.200.000,00	€ 0,00
6	STRADALI	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	Riassetto urbano sede Via Lomellina	1	€ 1.000.000,00			€ 0,00
7	EDILIZIA SOCIALE E SCOLASTICA	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	Intervento risanamento copertura Scuola Via Tiziano	1	€ 800.000,00			€ 0,00
8	SPORT E TEMPO LIBERO	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	Sistemazione copertura e facciate cascina Fagnana	2		€ 700.000,00		€ 0,00

9	SPORT E TEMPO LIBERO	EDILIZIA SOCIALE E SCOLASTICA	Adeguamento statico piscina comunale	1	€ 900.000,00			€ 0,00
10	EDILIZIA SOCIALE E SCOLASTICA	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	Ristrutturazione scuola Petrarca	2			€ 500.000,00	€ 0,00
11	EDILIZIA SOCIALE E SCOLASTICA	RISTRUTTURAZIONE	Ristrutturazione caserma Carabinieri	1	€ 600.000,00			€ 0,00
12	EDILIZIA SOCIALE E SCOLASTICA	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	Adeguamento Municipio sicurezza	2			€ 400.000,00	€ 0,00
13	SPORT E TEMPO LIBERO	RISTRUTTURAZIONE	Ristrutturazione Cascina Robbio	2			€ 700.000,00	€ 0,00
					€ 6.700.000,00	€ 2.000.000,00	€ 5.400.000,00	

#### b) Fabbisogno di personale

Per la materia del personale si rimanda al documento denominato PIAO (Piano Unico Attività ed Organizzazione), che sarà approvato dalla Giunta Comunale, nel rispetto degli stanziamenti previsti nel bilancio di previsione.

#### c) Programma triennale degli acquisti di beni e servizi di valore superiore ad € 140.000

Si rimanda al prospetto allegato.

#### d) Piano delle alienazioni e valorizzazioni patrimoniali

AREE DA ALIENARE				
2025		2026		2027
aree	dati catastali	aree	dati catastali	
LOCALI GUDO GAMBAREDO - VIA MARCONI, 20	Fg 21 mapp 15 sub. 701			
APPARTAMENTI GUDO GAMBAREDO - VIA MARCONI, 20	Fg 21 mapp 15 sub. 7-8-9			
CAPANNONE VIA RESISTENZA, 16	Fg. 9 mapp. 76			
AREA VIA DELL'INDUSTRIA	Fg. 17 mapp. 66			

Con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 16 del 28/04/2021, unitamente all' Allegato A, si individuava l'immobile di Via Della Resistenza di proprietà comunale tra gli immobili dismessi con criticità

AREE DA VALORIZZARE ECONOMICAMENTE				
2025		2026		2027
aree	dati catastali	aree	dati catastali	
LOCALI VIA MARSALA	Fg 5 mapp 121 sub 701			

NUMERO intervento CUI	Prima annualità del primo programma nel quale l'intervento è stato inserito	Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Settore	CFV	DESCRIZIONE DELL'ACQUISTO	Livello di priorità	Responsabile del Procedimento	Durata del contratto (mesi)	STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO							
									Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	Costi su annualità successive	Totale	Apporto di capitale privato		
														Importo	Tipologia	
S03482920158202600001	2026	2027	servizi	7994000-5	Affidamento in concessione del servizio di gestione, accertamento e ricezione anche creativa del canone unico per la fruizione dei servizi di ricezione creativa dalle entità tributarie, esattoributarie e gestionali, comprese quelle derivanti dalle violazioni alle norme del codice della strada.	2	Responsabile Settore Economico-Finanziario	36	80.000,00	80.000,00	80.000,00		240.000,00			
S03482920158202600002	2026	2026	servizi	7994000-5	Affidamento in concessione del servizio di gestione, accertamento e ricezione anche creativa del canone unico per la fruizione dei servizi di ricezione creativa dalle entità tributarie, esattoributarie e gestionali, comprese quelle derivanti dalle violazioni alle norme del codice della strada.	2	Responsabile Settore Economico-Finanziario	36	89.000,00	267.000,00	267.000,00	177.000,00	800.000,00			
S03482920158202600003	2026	2027	servizi	50911200-8	Affidamento servizi di pulizia, portineria e servizi ausiliari	2	Responsabile Settore Economico-Finanziario	36	135.000,00	270.000,00	270.000,00		675.000,00			
F03482920158202600001	2026	2026	forniture	0913300-7	ADESIONE A CONVENZIONE CONSIP PER FORNITURA GAS NATURALE	2	Responsabile Settore Economico-Finanziario	36	220.000,00	220.000,00	220.000,00		660.000,00			
F03482920158202600002	2026	2026	forniture	6531000-9	ADESIONE A CONVENZIONE CONSIP PER FORNITURA ENERGIA ELETTRICA	2	Responsabile Settore Economico-Finanziario	36	400.000,00	400.000,00	400.000,00		1.200.000,00			
S03482920158202600004	2026	2027	servizi	7731300-7	Lotto 1 - cura del verde "fruscio e giardino"	1	Responsabile del Settore Ambiente	60	415.000,00	415.000,00	415.000,00	830.000,00	2.075.000,00			
S03482920158202600005	2026	2027	servizi	7731100-3	Lotto 2 - cura del verde "edifici pubblici e ristoranti"	1	Responsabile del Settore Ambiente	60	250.000,00	250.000,00	250.000,00	500.000,00	1.250.000,00			
S03482920158202600006	2026	2027	servizi	7731000-6	Lotto 3 - cura del verde "Forestali e bassa manutenzione"	1	Responsabile del Settore Ambiente	60	170.000,00	170.000,00	170.000,00	340.000,00	850.000,00			
S03482920158202600007	2026	2027	servizi	7734100-2	Lotto 4 - cura del verde "Campi arborei"	1	Responsabile del Settore Ambiente	60	210.000,00	210.000,00	210.000,00	420.000,00	1.050.000,00			
S03482920158202600008	2026	2027	servizi	9051300-6	Lotto: Smaltimento frazione indifferenziata	1	Responsabile del Settore Ambiente	36	700.000,00	700.000,00	700.000,00		2.100.000,00			
S03482920158202600009	2026	2027	servizi	9051300-6	Lotto: Smaltimento frazione umida	1	Responsabile del Settore Ambiente	36	200.000,00	200.000,00	200.000,00		600.000,00			
S03482920158202600010	2026	2027	servizi	9046000-9 9047000-2	Servizio spazzamento neve	2	Responsabile del Settore Lavori Pubblici	48	65.750,00	65.750,00	65.750,00	65.750,00	263.000,00			
S03482920158202600015	2024	2026	servizi	85311200-1	Servizio Trasporto Anziani e Disabili	1	Responsabile del Settore Servizi alla Persona	48	182.858,40	182.858,40	182.858,40	182.858,40	731.433,60			
S03482920158202600004	2025	2026	servizi	85312100	Gestione del centro diurno integrato e servizi correlati	1	Responsabile del Settore Servizi alla Persona	60	418.752,07	418.752,07	418.752,07	837.504,00	2.093.756,35			
S03482920158202600014	2024	2026	servizi	75341100-8	Gestione ciclo globale servizio amministrativo Polizia Locale	1	Comandante Polizia Locale	36	240.000,00	240.000,00	240.000,00		720.000,00			
S03482920158202600011	2026	2026	servizi	72268000-1	Glied Acquisti Software	1	Responsabile del Settore Innovazione Tecnologica	72	100.000,00	100.000,00	100.000,00	300.000,00	600.000,00			
S03482920158202600012	2026	2026	servizi	84210000-1	Fonia	1	Responsabile del Settore Innovazione Tecnologica	60	30.000,00	30.000,00	30.000,00	60.000,00	150.000,00			
S03482920158202600013	2026	2026	servizi	64200000	SPC3	1	Responsabile del Settore Innovazione Tecnologica	60	50.000,00	50.000,00	50.000,00	100.000,00	250.000,00			
S03482920158202600012	2024	2026	servizi	80410000-1	SERVIZIO RISTORAZIONE SCOLASTICA ED ALTRI UTENTI	1	Responsabile Settore Istruzione	48	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	8.000.000,00			
S03482920158202600008	2025	2027	servizi	80540000-3	Servizio in concessione di corsi di lingue per residenti e non	1	Responsabile Settore Istruzione	48	30.000,00	30.000,00	30.000,00		90.000,00	Interessi ratei		